

Ãî ñóäàðñòâáí í î á î áðàçî âàòàëüí î á ó÷ðàæäáí èà  
âûñøáãî ì ðî òáññèîí àëüí î ãî î áðàçî âàí èÿ  
Àèääàì èÿ í àðîáí î ãî õîçÿéñòâà  
ì ðè Ì ðàâèòàëüñòâà Ðîññèéñêîé Õàäðàîèè  
Õàéóëüòàò í àëèîí àëüí î é ÿèîí î èèè

## Øèî èà IT-ì áí ääæì áí òà



Ì ðî áðàí ì à ì ðî òáññèîí àëüí î é ì áðàí î äãî õî èè  
«IT-Ì ÁÍ ÄÄÆÌ ÁÍ ÒÀ»

IX ì îòîè  
(ì ÷ í î-çàì ÷ í î á î ääæäí èà)

## Àòòáñòàöèîí í í àÿ ðàáîòà

Í à òàì ó: Õî ðàâèòàè èà èî ðî ðàòèáí ù ì è õáí í ñòÿ è

Ñèóøàòàëü: Æèääèî Æ.À.

Ðóèîáí äèòàëü: Ì áðàèðáñòî Æ.À.

Ðîññèÿ, Ì ñèèà 2006ã.

## Ñî ääðæáí èà

Âääáí èà.....	3
Òáí äáí öèè â òáõí î êî ãèÿõ .....	5
Òáõí è÷ãñèÿ î áðááí òèà äáí í ûõ .....	8
Ôèèî ñî ôèÿ äáèèàðàðèáí î ñòè .....	11
Èí ôî ðì àòèí í í ûá öáí í î ñòè .....	12
Ñáí áí òè÷ãñèèé î î äõí ä.....	14
Ðí ëü è ì ãñòí óí ðááèáí èÿ êî ðí î ðàðèáí ûì è öáí í î ñòÿì è.....	24
Ôî ðì àèèçàòèÿ çí áí èé.....	29
Óí ðááèáí èà äáí í ûì è.....	37
Ì î äáèèðí äáí èà öáí í î ñòáé.....	39
Ï ðááñòááèáí èà öáí í î ñòáé .....	43
Ì áòàì î äáèü ì èðà.....	49
Ì áòàì î äáèü ÷áèí ááèà.....	63
Ì áòàì î äáèü êî ðí î ðàðèè.....	68
Çàèèþ÷áí èà.....	70
Ëèòáðàòóðà.....	71

## Ââââí èà

non ridere, non lugere, neque detestari sed intelligere

í à ñì àyòũñý, í à ì èàèàòü, í à ì ðì èèéí àòü, í ì ì í í èì àòü

Ñì èí î çà, «Ì î èèòè-+añèèè òðàèòàò» (1677)

Çí àí èà ñ í à-+æîì ì ì ðì ì ùøéáí í í é ðàáí èþòèè èç àðàáí òáí í í é èãðóøèè æëý àðèñòí èðàòí à ì ðàáðàòèè ñü à áí ðì áí ñòí ýù èé èí ñòðòí áí ò (òáòí î èí àèþ) æëý èàæáí áí æàèàþù ááí çàðàáí òàòü. Â î áù àñòàá ì ì ñòáí áí í í çðáèí ì ì í èì áí èà òí áí, +òí çí àí èà ýäëýàòñý èáí èòàèí ì .

Ì àðáí é ñááððóçààá-+áé, èí òí ðóþ ðáøààò òáòí î èí àè-+í í à çí àí èà - òí àáðí í à èç í áèèèà, ðáøàþù áá ì ðì áèáí ù áí èí àà è òí èí àà. Çàòáì , èí ááá ì ì ýäëýàòñý èç áùòí è òí àáðí á, çààá-+áé çí àí èý ñòáí î àèòñý èí ì ì èáèñí í á òáòí î èí àè-+añèí á í ááñí á-+áí èà +áèí áá-+añèí é æèçí áááýòàèüí î ñòè.

Ì èòàð Äðàèáð (Peter Drucker) ì èøàò í á ýòí ì á ñáí áé ðàáí òà «Ì ò èáí èòàèèèçí à è í áù àñòàó çí àí èý»:

«È í à Çáí ááá, è í à Áí ñòí èá çí àí èà áñááá ñí òí òí ñèèí ñü ñí ñòáðí é áùòèý, ñòù àñòáí ááí èý. È ááðóá ì ì -òè ì áí í ááí í í çí àí èà í à-+æè ðáññí àòðèààòü èàè ñòáðó ááèñòáèý. Í í ñòàèí í áí èì èç áèáí á ðáñòðñí á, í áí í é èç í í òðááèòàèüñèèò òñèóá. Áí áñá áðáí áí à çí àí èà áùèí +áñòí ùì òí ááðí ì . Õáí áðü ì ðáèòè-+añèè á í áí í -+áñüá í í ì ðááðàòèèññü à òí ááð í áù àñòááí í úé.

Â òá-+áí èà ñòí èáòèý - í à ì ðì òýæáí èè ì áðáí áí ýòáí à ýòí é òðáí ñòí ðì àòèè - çí àí èý èñí í èüçí ááèèññü æëý ðáçðááí òèè ì ðóáèè òðóáá, ì ðì èç áí àñòááí í úò òáòí î èí àè è áèáí á áí òí áí é ì ðí áóèòèè. Ýòí ñòàèí í à-+æîì ì ðì ì ùøéáí í í é ðàáí èþòèè, í í á òí æá áðáí ý ì ðì áèèí òáí ñí áí, èí òí ðúé Èàðè Ì àðèñ (1818-1883) í àçúááè "Ì ò-+óæááí èáí ", ì ðèááèí é áí çí èèí í ááí èþ í í áùò èèáññí á è èèáññí áùò áí éí, à ñ í èì è è é èááí èí àèè èí ì ì òí èçí à. Í à áòí ðì ì ýòáí á, èí òí ðúé í à-+æñý ì ðèáèèèèèèè í á 1880 áí áó è áí ñòèá ñáí áé èóèüí èí àòèè á èí í òá áòí ðí é ì èðí áí é áí éí ú, çí àí èà á í í áí ááí ì ì í èì áí èè í à-+æè ì ðèì áí ýòü é òðóáí áí é ááýòàèüí ì ñòè. Ðáçóèüòàòí ñòàèà ðááí èþòèý á ì ðì èç áí àèòàèüí ì ñòè òðóáá, èí òí ðáý çà ñáí üááñýò ì ýòü èáò ì ðááðàòèèà ì ðí èáòàðèý á ñðááí ááí áóðæóá ñ áí òí áí ì , ì ðèáèèèèèèèèè èí ñý é òðí áí þ ì ðááñòáèèòàèéé áùñøááí ñí ñèí àèý. Õàèè ì áðáçí ì , ðááí èþòèý á ì ðì èç áí àèòàèüí ì ñòè òðóáá ì ì èí àè èèáññí áí é áí éí á è èááí èí àèè èí ì ì òí èçí à.

Í ññääí èè ýòàì íà-àèñý ïññä àòìðíé ìèðíáíé áíéíú. Ññáíáý çíáíèà óæà ìðèì áíýàòñý è ñòáðà ñàì íáí çíáíèý, è ýòì ì íæíí íàçààòü ðááíèþðèáé á ñòáðà óí ðááèáí èý. Çíáíèà áúñòðí ì ðááðàúààòñý á ïí ðáááèýþùèé òàèòìð ì ðíèçáíñòàà, ìòíáèèààý íà çááí èé ìèáì è èáíèòàè, è ðááí-óþ ñèéó. Í íæàéóé, íúíáóíáá íáúáñòáí àúà ì ðáæááðàì áííí ðáññì àòðèáàòü èàé "íáúáñòáí çíáíèý"; ñáé-áñ ì ú ì íæáì áíáíðèòü èèøü ì ñíçááí èè ýéííí ì è-áñéíé ñèñòàì ú íà ìñííáá çíáíèý. Í áíáèí íáúáñòáí, á èíòìðíì ì ú æèáàì, ìí ðáááèáí íí ñèááóáò òáðáèòàðèçíáàòü èàé "í ññòèáí èòàèèñòè-áñéíá"»

Òðóáí ì -òì -èèáí áíçðàçèòü í à òì, -òì áçðúáí ì é ðí ñò ì ðí èçáí æèòàèüí ì ñòè òðóáà è, ñí ìòáàòñòááí íí, ìíýáèáí èà «ñðááí ááí èèáññà» ì íéíæèéí èíí áò èèáññí áí é áí éí á. Í áí áèí áíðúáà èááí èíáèé -áñòí íáí è íáúáñòááí ííáí ì èéóáà í à ááèáñü. Òì ò æà òáí ì ì áí æííáèèüí ì é ñáòè Èí òáðí àò ì íæíí ðáññì àòðèáàòü èàé íáí áúáñòáèáí èà èí òí ðí àòèíí í úò èáí æéí á, à ì ðí áðàì ì èñòñéí á ááèæáí èà ì í ñí áí áñòí ì é ðàçðááí òèá ì ðí áðàì ì ì íáí í ááñí á-áí èý ñ ì èððúòü ì è èñòí áí èèàì è (open source) í à -òì èí í à èàé áíðúáà ñ -áñòí ì é ì íí ì íí èèáé èí ðí ì ðáòèè Ì àééðí ñí òò (Microsoft).

È áñá-òàèè æèòàèèüí áá ì ðí òèáí ñòíýí èà á áðóáí é ì èí ñéí ñòè. Ááí ì í èèòè-áñéí á ì ðí òèáí ñòíýí èà ááóò èí íáðèé è òèáèèèçàòèé ì ðí áèéí ñí á-àèà èááí èí áèþ ì ì ððááèòàèèñéíáí íáúáñòáà, à ì ì òí ì è èááí èí áèþ èí òí ðí àòèíí ííáí íáúáñòáà, ì ì ñòáí áí íí ì ðáí áðàçèáøóþñý á èááí èí áèþ íáúáñòáà çí áí èé è òáí ð-áñòáà. Òì ò æà Áèèè Ááèòñ, áèááá Ì àééðí ñí òò (Microsoft), ì ááááí ì, ðáèèàì èðóý ñáí é ì -áðááí ì é ì òèüòèì ááèà ì ðí áóéò, í áúýáèè ì í à-àèà ýí ì è òáí ð-áñòáà.

Í ðáá Áðáèáð è á òí ì, -òì ñááí áí ý íáúáñòáí àúà í à ñíçðáèí æèý áí ñí ðèýòèý ì í çí áí èý è òáí ð-áñòáà èàé í áðàçà æèçí è è ì íæíí èèøü èí ì ñòàòèðí áàòü ì áðáñòáí èà ðí èè ýéííí èèè çí áí èý. Í áí áèí ñí áðàì áí íí á «çáí ááí í á» íáúáñòáí (í áí ðèì áð, Ñáááðí áý Ááðíí à èèè Þ æí áý Èí ðáý) óæà ñòúáñòáóáò á òñéí áèýò ðàçáèòí é èí òí ðí àòèíí íí é òèáèèèçàòèè. Í íýòí ò ò ñí íáí áý çááá-à - ì í èñàòü ì àòí áí èí áèþ, èí òí ðáý ì ì íæàò ñòáí íáèáí èþ í á íáúáñòáà, ì ì òèáèèèçàòèè ì í çí áí èý è òáí ð-áñòáà.

Á ááí íí é àèí èí ì íí é ðááí òá áóáóò ðáññì ì ððáí ú ñí áðàì áí í úà òáí ááí òèè á ðàçáèòèè èí òí ðí àòèíí íí -èí ì òí èèàòèíí íí úò òáòí íéí áèé, ðí èü áí àèèòè-áñéí é í áðááí òèè èí òí ðí àòèè á æèçí áááýòàèèüí ì ñòè èí ðí ì ðáòèè è ááèí áí é ì ðáèòèèè, **íííýòèá òáííñòè è íáèáíèáá íáúèé íííýòèéíúé áííáðàò ñ ì íçèòèè** ñàì áí òè-áñéíáí ì í áòí áà è óí ðááèáí èþ èí ðí ì ðáòèáí úì è òáí íí ñòýì è, áóáèò ñèñòàì ú òáí íí ñòáé, ì àòàì íááèü -áèíááèà è -áèíáá-áñéèé òàèòìð á óí ðááèáí èè èí ðí ì ðáòèáé, ì àòàì íááèü èí ðí ì ðáòèè.

## Òáí àáí öèè á òáóí í êí ãèÿö

Áóðí ùá äèñéóññèè ìíñéááí ááí áðáí áí è íá ýôôáèðí íñòè è ýôôáèðèáí íñòè èí ááñðèðèé á èí ôíðí àöèíí í í-èíí ì óí èèàöèíí í ùá òáóí í êí ãèè (ÈÈÒ) ðàçáí ðà-èááþòñÿ áí èðóá èí èãè àí áðèèáí ñèíáí æóðí àèèñòá Í èèíèàñà Äæ. Èáððà «Áéáñè è í èùáàð èí ôíðí àöèíí í ùö òáóí í êí ãèè». Ááðí ð ááí í í è èí èãè èñòí àèð èç ìí ðáááèáí èÿ ÈÈÒ èàè ñí áí èóíí í íñòè òáóí í êí ãèè, ì ðááí áçí à-áí í ùö äèÿ òðáí áí èÿ, í áðááí ðèè è í áðááá-è èí ôíðí àöèè á òèôðíáíí àèáá. Í í óóááðæáááð, ðí èí ôíðí àöèíí í ùá òáóí í êí ãèè ì áðáñðàèè áúòü èí ñòðóí áí òíí äèÿ ìí èó-áí èÿ óñòí è-èáí áí èí í èóðáí òí íáí ì ðáèì óùáñòáá í á ðúí éá è ì áðáøèè á ðàçðÿá èí ôðáñðóéðóðí ùö òáóí í êí ãèè, òàèèð èàè èáí àèèçàöèÿ è ýéáèððè-áñòáí.

Í áí àèí áñèè ì áðááá-à è òðáí áí èá èí ôíðí àöèè íñóùáñòáèÿáòñÿ ááç àèðèáí íáí áí áøàðáèüñòáá ðáèíááèà, òí ì ðè í áðááí ðèá èí ôíðí àöèè ðí èü ðáèíáá-áñèíáí ôáèðí ðá í-áí ü ááèèèà, ì ðí ñòí í áðíí í á. Òí ð æá Èáðð í òí á-ááð, ðí «èí ôíðí àöèÿ è èááèèðèèàöèÿ ì í èüçí ááðáèáè ðáñòí èáæàð á íñí í áá èí í èóðáí òí íáí ì ðáèì óùáñòáá». Òí òÿ ááèí ááèáèí í á òí èüèí á èááèèðèèàöèè ì í èüçí ááðáèáè ÈÈÒ.

Äèñéóññèè íá ýôôáèðèáí íñòè ÈÈÒ áñòü ñéááñòáèá ááðáññèáí í è ðáèèáí í í-ì áðèáðèí áí áí è ì í èèðèèèè çáí ááí ùö òáóí í êí ãèè-áñèèð èí ðí ì ðáöèè, èí òí ðáÿ ì ðèááèá è í áí ðí áóí áí íí ó ì áññí áí í ó áí ááðáí èþ ñèíáí ùö ðáøáí èè. Áí ááðáí èá ÈÈÒ ì ðí èçáí àèèíñü èñòí äÿ èç í í áúö áí çí í áí íñòáè òáóí í êí ãèè-áñèèð ðáøáí èè í-áðááí íáí ì í êí éáí èÿ, èí òí ðúá ì ùðáèèñü ì ðí áí ááòü í á ñóùáñòáóþùèð áèçí áñ-ì ðí óáññàð. Òí áñòü, áñèè èñí í èüçí ááòü òáðí èí í êí ãèè èç ñáí èí ðèèè (íá ýòí ì í í áðí áí áá ááèáá), áí ááðáí èá øèí í ð ñèí òáèñèñà (òáóí í êí ãèè) è ì ðááí áðèèá (áèçí áñ-ì ðí óáññàí), ì í ýòí ó áí ááðáí èá á ááñí èþòí ìí áí èüøèí ñòáá ñèó-ááá áúèí í áýôôáèðèáí ùí (íð 50 áí 90% ìí ðàçèè-í ùí í óáí èáí), òàè èáè ñèí é ñáí áí òèèè (çí áí èè, ì í í èí áí èÿ) ì ðáèðè-áñèè í á ðáññí áððèááèñÿ è í á çàððááèááèñÿ.

È ì í áí áí ùí æá áúáí ááí ì í áí í ðèáðè, áñèè èñí í èüçí ááòü ì áðí àèèó ì í ðáááèáí èÿ ðàçóèüðáðí á **THREE E'S**:

- E**ffectiveness (Äáèñòááí í íñòü),
- E**fficiency (Í ðí áóèðèáí íñòü),
- E**fficacy (Ýôôáèðèáí íñòü).

Í ðàèèèà í í èàçúàààò, ÷òí **ääéñðááí í í ñòü** áí ñòèääàòñý óæà òí ààà, èí ààà **òí ðí òí** **ääèääòü ÷òí-èèáí**. Í íí ýòèà **effectiveness** á àí äèèéñéíì ýçúèà í çí à-ààò í àèè-èà í ááèþáàáí í áí, èí í ððí èèðóáí í áí ýò óæèðà. **Í ðí äóéðèáí í ñòü** æà áñòü ðàçóèüðàð òí áí, ÷òí **ääèääòü ÷òí-èèáí èàé í óæí í**. Í í òí ò ó ÷òí **efficiency** á àí äèèéñéíì áñòü òí áí èà, í í ááí òí àèáí í í ñòü, í í àðàðèáí í ñòü, ðááí òí ñí í ñí áí í ñòü, à í à òàðí è-áñéíì æàðáí í à - í òàà-à, èí ýò óèèèáí ò í í èàçí í áí äáéñòàèý. **Efficacy** í çí à-ààò í àèè-èà í áí áóí àèì í áí ðàçóèüðàðà, à çí à-èò áúèí **ñááèáí í òí, ÷òí í óæí í**. Ýòí çí à-èò, ÷òí òí èüèí **í í í èì á í èà** (òí áí, ÷òí í óæí í) í í æàð ààòü ýò óæèðèáí í ñòü è òáí ñàì ùì í ááñí à-èòü òñòí è-èáí á èí í èóðáí òí í á í ðàèì óù áñòáí äèý èí ðí í ðàòèè á óñéí àèýò í áðáí ðí èçáí áñòàà òàðí í èí àè-áñéèð ðàøáí èé è ðàçàèèðý ýéí í í èèè çí áí èé. Èì áí í í í ðááí àòí àý í áèáñòü **Í Í Í ÈÌ Á Í ÈÈ** è òí ðááèáí èý í í í èì áí èàì ýäèýàòñý í ñí í áí í è òáí í è ááí í í è àèì èí í í í è ðááí òü.

Ñèñòáí í àý èí òááðàòèý èí ðí í ðàòèèáí ùò ááí í ùò ñááí áí ý ñ-èòààòñý ñàì í è àèòóàèüí í è çáàà-áé á í ððáñèè ÈÈÒ. Í í í æáñòáí ðàçèè-í ùò í í áóí áí á óæà í í ðí áí ááí í: Enterprise Information Integration (EII), Enterprise Application Integration (EAI), ETL-èí ñòðóí áí òü (extract, transform and load), business intelligence (BI), èí òááðàòèý í áí áí à ááí í ùì è í à áàçà eXtensible Markup Language (XML), Web-ñáðàèñü.

È ñ-áñòüþ, á í áèáñòè èí òááðàòèè èí òí ðí àòèè í àçðáèà í áí áóí àèì í ñòü á èí í ááðááí òèè ðàçèè-í ùò àððèòàèèòð, èí áàà í áí áóí àèì í í í èí í ñòüþ í áí ýòü ñí í ñí áú í áðááí òèè è òí ðááèáí èý èí òí ðí àòèè á í ðááí èçàòèýò: áí ñòèääàòñý òàèí é óðí ááí ù ááñòðàèèèè, èí òí ðüé í í çáí èýàð èþäýì ðááí òàòü í à ñòí èüèí ñ ááí í ùì è, ñéí èüèí ñ èò ñí ùñéíì .

Í áéè ðáéááí èç èí í í áí èè Hired Brains Research<sup>1</sup>: «Á í ððáñèè àùà í á èçíáðáèè ááèí á çáò-í í á ñéí áóí, èí òí ðí á í áí çí à-èèí áú ýòó èááþ. Áí áñòí ýòí áí áñòü í áñéí èüèí òáðí èí í á: ñàì áí òè-áñéèà èí òí ðí àòèí í í úá í í ááèè, í í òí èí áèý<sup>2</sup>, èí òí ðí àòèí í áý èí òðáñòðóéòóðà è, ñòàðüé çí àèíì úé, í àòááí í úá. Áñáí èí í ááí ñòáàò áèóáéí ú è øèðí òü í òèðüááþùèòñý áí çí í æí í ñòáé. Áí áí ðý í ðí ñòüì ýçúèíì, èäáý çàèèþ-áàòñý á òíì, ÷òí **í í ááèèðí ááí èà ñí ùñèà ááí í ùò** - ýòí ñàì í á ááæí í á, í í ó òàèí áí í í ááèèðí ááí èý í àèí í áú ááí ñ í úí áøí èì è í àòí ááí è í í ñòðí áí èý í í ááèè ááí í ùò. Í àòè í àòí áú í í ááèèðí ááí èý ñèèøéíì

<sup>1</sup> èç ñòàòüè «Èí òááðàòèý ááí í ùò - ýòí í í ááèèðí ááí èà èò ñí ùñèà» á æóðí àèà INTELLIGENT ENTERPRISE í ò 28 í í ýáðý 2005á., [www.lemag.ru](http://www.lemag.ru)

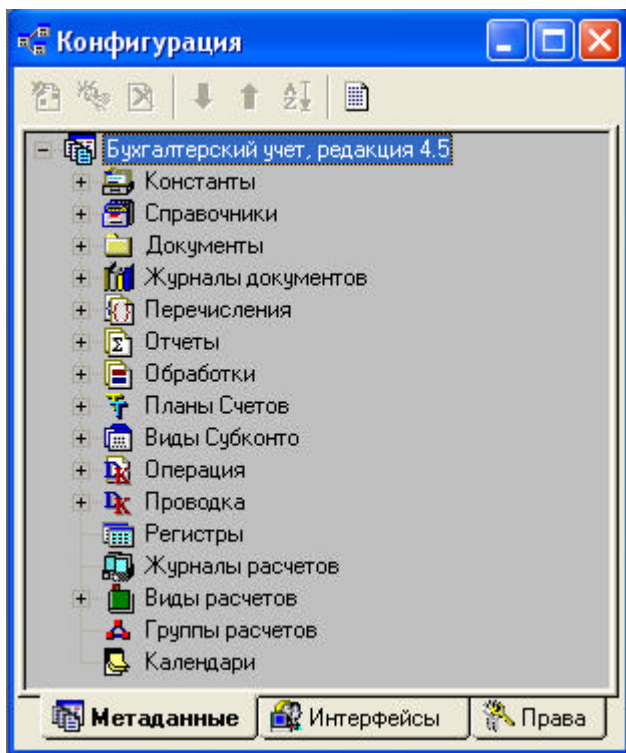
<sup>2</sup> Í í òí èí áèý (í ò áðááí ááðà-áñéí áí **í í òí ñ**- ñóú áà, **èí áí ñ**- ó-áí èà, í í í ýòèà) - ó-áí èà í ñóú áí, òí -èà çðáí èý í à í èð, èàðòèí à í èðà

ñèüí î çâÿçàí û í à ì ðèèíæáí èÿ è ìñíááí í ìñòè èííêðáòííé ì ðááì àòííé íáèàñòè. Í í è òàèæá ñèüíí çààèñÿ ò ì ò èííêðáòííáí ìíáòíáà é ìðááíèçàòèè äáííûõ, íáíðèì áð á áèää ðáèÿòèíííé áàçú äáííûõ. Á ÿòíì ìðè-èíà èçíèÿòèè ì áæáó ìòááèàì è è íáíáòíáèì ìñòè ìíáòíðííé, ìíñòòáèòòì, èíòááðàòèè äáííûõ, ÷òíáú áúííèíèòòü àíáèèç è ìíéó-èòü ñèíèüèí-í èáóáü çí à-èì úá ðàçóèüòàòú. Á ííáíì ìíáòíáà ìðèì áíÿàòñÿ áàèèáðàòèáí úé ìíáòíá, ááá èàæääÿ äíííèíèòòèüí àÿ ÷áñòü èíòíðì àòèè ðáñøèðÿàò (èèè ìáðáí è-èááàò) ì íááèü, í á èíèòèèðóÿ èáñèää ñòðóèòòðí úõ èçì áí áí èé».

Ì í ááèèðíááí èá ñì ùñèà àáòíð ìííèì áàò èàè ì í ááèèðíááí èá ñì ùñèíá ì ðááì àòí úõ í áèàñòáé, ðàçàèääÿ óæá èì àð-ùèáñÿ ìðíì ùøèáí í úá **í áòáì íááèè** (ì í ááèè ì àòáááí í úõ) í à áàçà XML: IRML (Investment Research Markup Language), XFRML (eXtensible Financial Markup Language), XBRML (eXtensible Business Markup Language), VRXML (Vendor Reporting eXtensible Markup Language) è ì í í áèà äðóáèà. Í í ìðááèáááàò ñííáà ìíéòè ìí ìòèòè ìò í áðááíòèè äáííûõ, ñíçááááÿ ì í í æáñòáí çí à-áí èé á ðáì èáõ íáííé ì àòáì í ááèè, ìñòááèÿÿ áúáíð èííêðáòí úõ çí à-áí èé çà ÷áèí ááèí ì .

## Òàõí è÷àñêàÿ î áðàáí òèà äàí í Ûõ

Ñòí èò ó÷èòóààòü, ÷òí **íáðàáí òèà èí Õíðí àòèè äàèèòñÿ íà òàõí è÷àñêóð è áí àèèòè÷àñêóð**. ×àèíáà÷àñêéíà ó÷àñòèà á òàõí è÷àñêéé íáðàáí òèà ñáí äèòñÿ è ì èí èí èçàòèè ì îàðäü (óààðè, óà÷èè, îøèáèè, ì îð÷è, èñêèàæáí èÿ, èçáòóòí÷í ñòè) èí Õíðí àòèè ÷àðç æáñòèóð Õíðí àèèçàòèè èí àè÷àñêèò è àèáí ðèòí è÷àñêèò ñáÿçáé. Í áí áõí àèí î òàèíà æá Õíðí àèèçí ááí í íà íðàáí èçàòèè í í òàõí è÷àñêéíà í ááñí ÷àí èà èí Õíðí àòèè í í é áàçí ñáí ñòè. Õí ááá áàæí ÷àòèí ì ì èñàòü ì ðàáí àòí óð í áèàñòü í áðàáí òèè. Õèí è÷í Ûí ì ðèí àðí ì ÿæÿàòñÿ èí Õèãóðàòèè ì àòàááí í Ûõ á ì ðí áðàí ì á «1Ñ:Ï ðàáí ðèÿòèà» (Ðèñ. 1), ááá áí çí í æí à è í áí áõí àèí à ì ðàááèóí ÿÿ Õíðí àèèçàòèè.



Ðèñ. 1 Êíí Õèãóðàòèè ì àòàááí í Ûõ á ì ðí áðàí ì á 1Ñ:Ï ðàáí ðèÿòèà 7.7

Ðàññí îðòèí îðàáí èçàòèè áí àèèòè÷àñêéíáí ó÷àòà áñà á òí é æá ì ðí áðàí ì á «1Ñ:Ï ðàáí ðèÿòèà». Á èà÷àñòèà áàçí áí áí áí àèèòè÷àñêéíáí ì ì ì ÿòèè òàí èñí ì èóçàòèè **àèä ñááèí Õí**. Í íà àèáí ì ñááèí òí ì ì èí ààòñÿ ñí áí èóí ì ñòü ì áí ì ðèí í Ûõ í áúàèòí á áí àèèòè÷àñêéíáí ó÷àòà.

Á òèí íáí é èí Õèãóðàòèè àèáó ñááèí òí ñí ìàáòñòááò ñí ðàáí÷í èè èèè ì áðà÷èèáí èà, ñí áàðæàòáá èí ì èðàóí Ûá çí ÷àí èÿ ÿòèò í áúàèòí á.



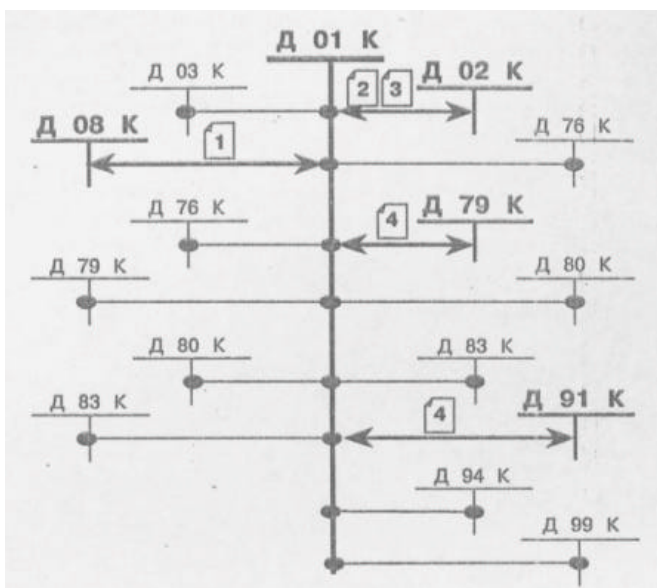
Í ãî ðèì àð, àèáó ñóáèì í îí «Í ñí î áí ùá ñðááñòáà» ñí î ðááðñòáóáò ñí ðááì ÷ í èè «Í ñí î áí ùá ñðááñòáà».

План счетов

Код	Наименование	Вал.	Кол.	Заб.	Акт.	Субконто1	Субконто2
00	Вспомогательный				АП		
01	Основные средства				А	Осн. средства	
01.1	ОС в организации				А	Осн. средства	
01.2	Выбытие ОС				А	Осн. средства	
02	Амортизация ОС				П	Осн. средства	
02.1	Аморт. ОС, уч. на сч.01.1				П	Осн. средства	
02.2	Аморт. ОС, уч. на сч.03				П	Осн. средства	
03	Доходные вложения в МЦ				А	Осн. средства	
03.1	МЦ в организации				А	Осн. средства	
03.2	МЦ, перед. во врем.влад.				А	Осн. средства	Контрагенты
03.3	МЦ, перед. во врем.польз				А	Осн. средства	Контрагенты
03.4	Прочие доходные вложен				А	Осн. средства	Контрагенты

Ðèñ. 2 Õðááì áí ò áóðáàèòáðñèè ãí ï èàì à ñ÷àòí â á ï ðí ãðàì ì á «Í ñí î áí ùá ñðááñòáà»

Ýòí ò ñí ðááì ÷ í èè ñí äáðæèò äáì í ùá î èì í èðáòí ùò í áóáèòáò í ñí î áí ùó ñðááñòá. Â ðáçðáçá äáì í î áí àèää ñóáèì í îí ááááðñý áí àèèðè÷áñèèé ó÷àò ì á áóðáàèòáðñèèò ñ÷àòò 01, 02, 03 è äðóáèò (Ðèñ. 2). Í î èàæáì ó ñ÷àòó ì î æí î ááñòè áí àèèðè÷áñèèé ó÷àò â í ãñèèüèèò áí àèèðè÷áñèèò ðáçðáçáò. Áñá áíçì î æí ùá àððèáì òù áí àèèðè÷áñèèò ðáçðáçí á äèý èì í èðáòí î áí ñ÷àòà ì î æí î î ï ðáááèèòü, ðáññí î ððáá Ò-í áðáçì óð ñðáì ó èì ððáñí î ï äáì òèè ñ÷àòà (Ðèñ. 3). Í à ðèñóí èá óèáçáì ù èì ððáñí î ï àèðóðùèà ñ í èì ñ÷àòà (ò.á. ááá áí îñòèì ù ï ðí áí àèè), î áíçì à÷áì ù áí èóì áí òù, ò ï ðí èðóðùèà áóðáàèòáðñèèà ì ðí áí àèè.



Ðèñ. 3 Ñðáì à èì ððáñí î ï äáì òèè ñ÷àòà 01 «Í ñí î áí ùá ñðááñòáà» â áóðáàèòáðñèè ì ï èàì à ñ÷àòí â

Í îëî îöáí í ûé óî ðàâëáí ÷añêéé áí àèèç âûõî äèò çà ðàì èè áóõãàèòàðñêîî âî ó÷àòà â ÷añòî îñòè è ëþáí é î ðàâî àòí îé îáëàñòè, â îáùàì . Í ðè áí àèèòè÷añêîé îáðàáí òèà ãèàáí îé çààà÷áé ÷áëí ááèà ýáëýàðñý ì àññèì èçàòèý öáèááí é Õóí èöèè (ãî ñòèæáí èý) è èì áí íî çããñü ááæí áá ññ áñòááí íî ì Õøèáí èà è îíááááí èà ÷áëí ááèà (ì àòàì îááëü ì èðîî âî ççðáí èý), à í à ì îááëü î ðàâî àòí îé îáëàñòè.

Í îýòî î ó îáùáëí ðî îðàòèáí ûé áí àèèòè÷añêéé ó÷àò ãîèæáí ñòðîèèñý îí- äðóáí î ó, èí à÷á ñèñòáí í àý èí òáãðàòèý èí ðî îðàòèáí ûò ááí í ûò îí ýòü óáýçí àò â îñí ááí í îñòýò èí í èðáòí ûò î ðàâî àòí ûò îáëàñòáé, îðááí èçàòèè ááí í ûò è áóáàò èí èöèèðîááí òí ò æá èáññèáá ñòðóèòóðí ûò èçì áí áí èé, ò.á. èí î í èáññ çí à÷èàèüí ûò èáí èòáèüí ûò çàòðàò í à ì îááðí èçàòèþ èí Õîððî àòèí í í é èí Õðãñòðóèòóðü ñ í í áí ÷ááèáí ûì ðáçóèüòàòî ì .

Ôèëî ñî Ôèÿ ääèèàðàòèáí î ñòè

Òáí áðü î î ï ðí áóáí ðàçí áðàðüñý ñ ñàí í é èääáé ääèèàðàòèáí î ñòè.

Ãñèè î î èñèàòü Ôèëî ñî Ôñèèà èñîíèè ääèèàðàòèáí í ñî ï ï äîí ää, òí î î èñèè î ðèääááò è àí áðèèáí ñèí î ó ó-áí î ó è í áü àñòááí í î ó ääÿòáèþ Í î àí ó Ôí î ñèí î, «í áúáèòó ì àññí áí áí î î èëí í áí éÿ è î ò-äÿí í í é í áí ääèèòè»<sup>3</sup>. Ýòí ò -äèí ááè áí òèñòðóèòóðäèèñò á èèí ááèñòèèá, áí òèáèòááèí ðèñò á î ñèòí èí áèè, áí òèáèí ááèèñò á î î èèòèèá.

Ï î Ôí î ñèí î ó:

**«Ï ðääèèüí úé í óòü á í áòèá ññòíèèò í á á òíí, -òí áü ñ áèðàòü äáí í úá, à çàòáí î î ï ï ò àðüñý èð í áúÿñí èòü Í àñòíÿùèè ó-áí úé ñ á-áèà ì ðèääóí ú ááò ò áí ðèþ, à î î òí î è ù áò áá î î ä ä áð ä ä á í è á á ä á í ú ò»**

«Ôí î ñèèè -áñòí áí áí ðèò, -òí í á èñí í áááòáò á î î èèòèèá í èèáèí é òáí ðèè, à òí èüèí èçèäáááò ò áèòü «èáè í í è áñòü». Ááí áí èä - ðàññèáçàòü, èáè òñòðí áí í èð í á ñàí î ï ääá. Á ääèèò á í òñòü èáæáúé ñàí ðáø ááò, èáè æèòü ñ ÿòèí çí áí èáí »<sup>4</sup>

Ï î èò-ááí, -òí î ñí í áí úò Ôèëî ñî Ôñèèò èäáé á ääèèàðàòèáí î ï ï äîí ää ääá: **í ðèääóí àòü ò áí ðèþ è èçèí æèòü ò áèòü èáè í í è áñòü.** Èáè áí áí ðèòñý, «í áò í è-ááí î ðáèòè-í áá òí ðí ø áé ò áí ðèè».

Ãñèè î ðèí áí èòü èð è ñí çááí èþ î áòáí í ááéáé è çááá-á î í ááèèðí ááí éÿ ñí úñèí á äáí í úò á èí ðí í ðáòèè, òí î ñí í áí äÿ çááá-á áèçí áñ-áí áèèòèèá - í à-áðòáòü í áñòí ÿù óþ è/èèè áóáòü óþ î áòáí í ááèü ñí úñèí á èí ðí í ðáòèè, à î î òí î ï ï ää á á ð ä èòü áá ò áèòè-áñèè è äáí í úí è. Ñèí æí î ñòü á òí î, -òí áü ðàçðááí ò áòü, ñèí í ñòðóèðí ááòü î î-í áñòíÿù àí ó ò áí í óþ ò áí ðèþ (í í ááèü, ñòáí ó, ò í ðí ó èèðí áèó) è î î ä ä á á ð ä èòü áá ò áèòè-áñèè ì àòáðèáèí èç î ùñèáäÿòáèüí î ñòè èí ðí í ðáòèè. Áèçí áñ-í í ááèü áí èáí à áúòü í áèè ñèí òáçí î ò áí í úò ÿéáí áí òí á í áòáí í ááéáé í ðááí áòí úò í áéáñòáé, á èí òí ðúò ðááí ò ááò èí ðí í ðáòèèÿ - ÿòí è áóááò ÿáèÿòñý î áòáí í ááèüþ **ñèñòáí ú èí ðí í ðáòèáí úò ò áí í í ò á é.** È ò áèí á í áòáí í ááèèðí ááí èá í óáí í í á-èí áòü í á ñ ðàññí í òðáí éÿ î ðááí áòí úò í áéáñòáé, à ñ í î í ááèèðí ááí éÿ î úø éáí éÿ è ääÿòáèüí î ñòè -áèí ááèá è èí ðí í ðáòèè. Í î -òí ò áèí á ò áí í í òü!?

<sup>3</sup> èç ñòáòüè «Èí î î èáèñ Ôí î ñèí áí », æóðí àè ÄÁÍ ÙÁÈ, 05.12. - 11.12.2005  
<sup>4</sup> òáí æá

## Èí ôí ðì àöèí í í ùà öáí í í ñòè

**Öáí í í ñòü** – öáí à, ñòí èì í ñòü, àæí í ñòü, çí à÷áí èà, öáí í ùé ì ðááì àò, ýæéáí èà (òí èèí àúé ñèí ààðü Í æááí àà).

Òàèí á í ì ðáááéáí èà í á í í çáí èýàò ñí çààü òáóí í èí àèþ ðááí òü ñ öáí í í ñòýì è. Í í ýòí ì ó í óáéí è ñí í èüçí ààü äðóáí é í í äóí ä.

Áñèè í í ì ðí áí ààü è ñóí àèü èç í ðàèðè÷áñèí é í í àñááí ááí í ñòè, òí öáí í í ñòü ýòí, ì ðáæáà áñááí, **ñí èðí àèüá**. Í òèè÷èðáèüí í é í ñí ááí í í ñòüþ ñí èðí àèü à ì ðèí ýòí ñ÷èðàüü óí èèàèüí í ñòü ñàì í áí ááí ñóü àñòáí àáí èý è ááí í ááí ñòóí í í ñòü. Ýèí í í ì è÷áñèàý ðááèüí í ñòü í í ðí àèèà àüá í áí í í í í èì áí èà öáí í í ñòè – èàè **èáí èðáèè**. Áèááí ùì í òèè÷èðáí èáí èðáèè ýæýàðñý ááí èèèàèáí í ñòü, ò.á. áí çí í áéí í ñòü í áí áí à. Í ðí èáðàðñèí á í í í èì áí èà öáí í í ñòè – ì í èáçí í ñòü (èñòàðè, ì í èáçí í ñòü áñüü óí áí èà, í ááüé - òí, ÷òí ì í ñ-ðá÷áñèè í àçüááàðñý techne). À çí à÷èò öáí í í ñòü – ýòí í áýçàðáèüí í í áèèé **èí ñòðóí áí ò, íðóáèè**

Í í ì ðí áóáì ì ðí ááñòè áí àèèç í í í ýðèé (í í òí èèí áí ì ó ñèí ààðþ Í æááí àà, çááñü è ààèáá):

**Ñí èðí àèüá** – äðááí öáí í í ñòü, áí ðí àáý áàüü. Í á÷òí í÷áí ü öáí í í á, áí ðí áí á àèý èí áí -í èáóáü.

**Äðááí öáí í í ñòü** – þááèèðí í á èçááèèà áí èüøí é öáí í í ñòè.

Çááñü, èàæàðñý, òóí èè – ì àðáðèàèüí í ñòü í í í ýðèý ñí èðí àèüá, ÷òí í á í í çáí èýàò ì ðèí áí èüü ááí á í í èí í é ì áðá é í àì àðáðèàèüí ùì , èí ôí ðì àöèí í í ùì öáí í í ñòýì .

**Èáí èðáèè** – 1. Ñòí èì í ñòü, ýæýþüàýñý ñðááñòáí ì í í èó÷áí èý í ðèáááí÷í í é ñòí èì í ñòè ì óáì ýèñí èóàðàöèè í àáì í í áí òðóáà.

2. Ááí üàè, áí èüøàý ñóí ì à ááí áá.

**Ñòí èì í ñòü** – ì ì ðáááéáí í í á èí èè÷áñòáí í áüáñòááí í í í áí áóí àèì í áí òðóáà, çàððá÷áí í í áí í á í ðí èçáí áñòáí òí ààðà è í ááüáñòáèáí í í áí, áí í èí ùáí í í áí á ýòí ì òí áàðá.

Ńí í àà í á ñí ãñáí òí - òðóä í á äëÿ èàæáíáí ÷áéíááèà ÿäëÿàðñÿ òáí í í ñòùþ, à çí à÷-èò í í í ÿòèá í á èì áàò óí èááðñàëüí íáí òàððàèòáðà. Í äí àêí ñòí èò í òì áòèòü, ÷òí òáí í ì áí «í ðèáááêè» ãñòü ðàçóëüòàðò í í èáçí í ñòè í ðóäëÿ, èí ñòðóí áí òà.

**Í ðóäèá** - 1. Òáóí è÷-áñêíá í ðèñíí í ñí áèáí èà, í ðè í í ì í ù è èí òí ðí áí í ðí èçáí äèðñÿ ðááí òà èèè èàêí á-í èáóäü ááéñòáèá. 2. Ńðááñòáí äëÿ áí ñòèæáí èÿ èàêí é-í èáóäü òáèè. *Βçúé, áóáó÷-è í ðóäèáí í áùáí èÿ, ÿäëÿàðñÿ áí ãñòá ñ òáí í ðóäèáí áí ðñáú è ðàçáèòèÿ í áùáñòáá.*

3. Í áùáá í àçááí èà àðòèèèáðèéñêí áí í ðóæèÿ (í óø èà, ááóáèòà, í í ðòèðà è ò.í.)

**Èí ñòðóí áí ò** - 1. Í ðóäèá (í ðáèì óùáñòááí í í ðó÷í í á) äëÿ í ðí èçáí ãñòáá èàèèð-í èáóäü ðááí ò. 2. Ńí áí êóí í í ñòü òàèèò í ðóäèé 3. *í áðáí í ñí.* Í ñðááñòáá, ñí í ñí áá, í ðèì áí ÿàì í ì äëÿ áí ñòèæáí èÿ ÷ááí -í èáóäü.

Â èòí áá í í æí í ñòí ðí óèèðí áàòü í áùáá í í ðáááèáí èà, ÷òí

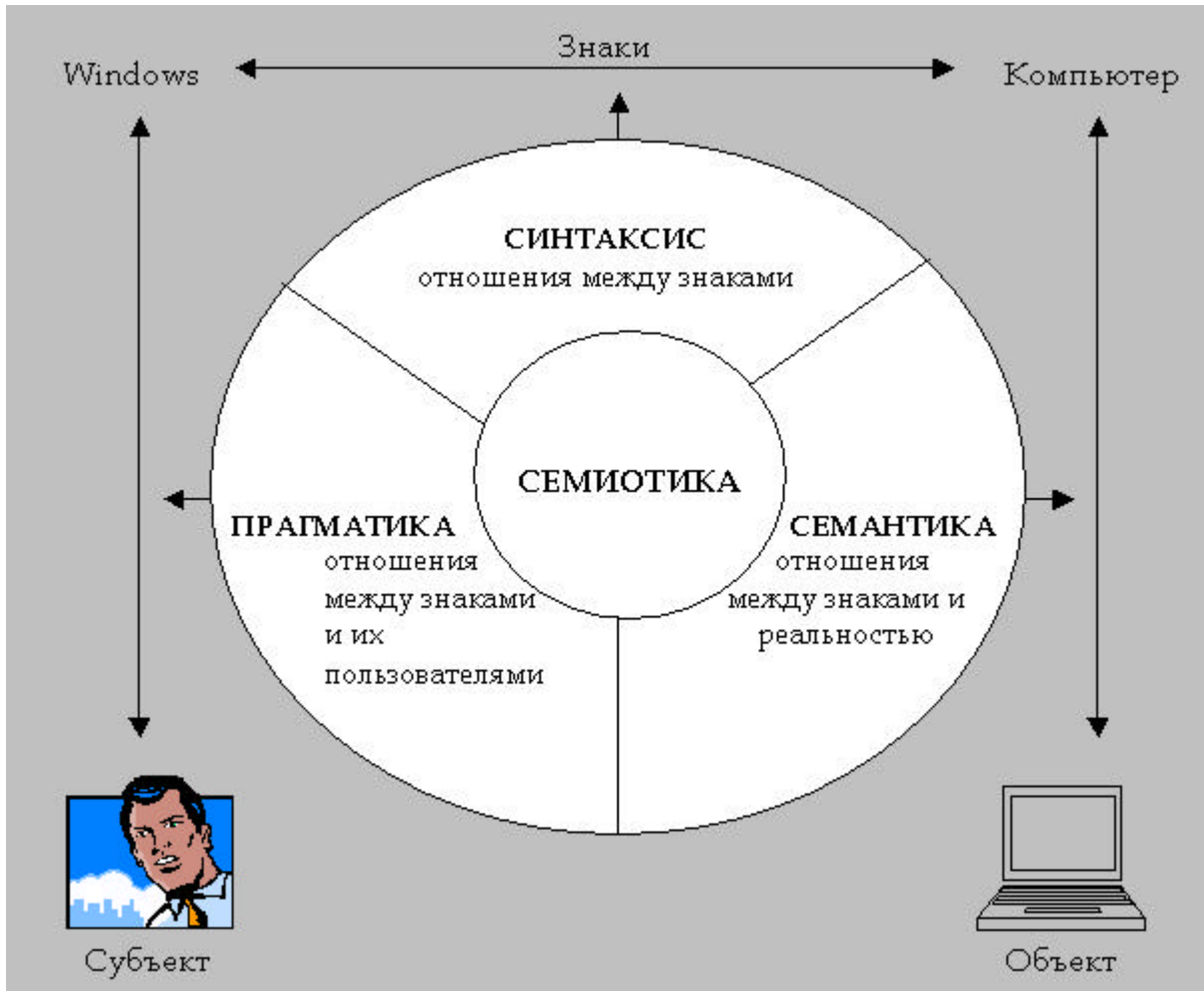
**Òáí í í ñòü** - ÿòí í á í ðí ñòí áðááí òáí í í ñòü, í í èí ñòðóí áí ò (ñí í ñí á, ñðááñòáí) äëÿ áí ñòèæáí èÿ í áêí é í ðèáááêè, í ðèðí ñòà, í í èí æèòáèüí í é àèí àì èèè.

Â èà÷-áñòáá í ðèì áðà ì í æí í í ðèááñòè àèì àç, èí òí ðúé ÿäëÿàðñÿ èàè áí ðí áí ñòí ÿùáé áðááí òáí í í ñòùþ, òáè è í í èáçí ùì í ðóäèáí (í áí ðèì áð, á ðáæóù èò èí ñòðóí áí òàð). Í ñòááðñÿ ðàçí áðáòñÿ ñ òáí , ááá è èàè áí áùááòü **èí òí ðí àòèí í í úá àèì àçú.**

## Ñàì àí òè÷àñèèé ì ì äõîä

Åñèè ì ù ðàññì àòðèääàì òáì í ì òòù èàè í áèèé èì òì ðì àöèì í í ùé òáì ì ì áí, òì í à ñì ì æàì í áí éòèñù ááç ñàì èì òè÷àñèèé àì àí àèèçà.

**Ñàì èì òèèà** – í àóèà í çì àèàð è çì àèí àùò ñèñòàì àð, àààð ñàì é ì òààð í à àì ì ðì ñ ì òì ì, ÷òì ÿòì òàèí á. Ñàì èì òèèà ñì òòì èð èç òðàð ñì òààèÿð ù èð: ñàì àí òèèà, ñèì òàèñèñ, ì ðààì àòèèà (Ðèñ. 3).



Ðèñ. 3 Ñòðóêóðà ñàì èì òèèè

Í àñ èì òàðàñòàð ñàì àí òèèà. Ì ðààì àð, àð èçó÷ààì ùé, èì ààð ààì éñòàáì í óð ì ðèðì áð. Àì ì ì í àèð àñòàñòàáì í ùð ÿçùèàð àèÿ í áí çì à÷áí èÿ ñì ààðæàì èÿ ÿçùèí àùð àùðæàì èé òòù àñòàóàð í à í áí ì, à (ì ì ì áí ùøáé ì àðà) ààà ñèì àà:

ñì ùñè è çì à÷áí èà à ðóññèì ì ÿçùèà,  
*Sinn* è *Bedeutung* à í àì àöèì ì,  
*sense* è *meaning* à àì àèèéñèì ì,

*nî èñúé è çí à+áí èá â áí èääðñêí î ,  
jelentoseq è ertelem â âáí ääðñêí î .*

**Ñî ùñë** – áí óððáí í áá ñî ääðæáí èá, ñî ääðæáí èá +ááí -èèáí, í î ñòèääáí í á ðàçòí î î . Öáëü, ðàçòí í î á î ñí î âáí èá.

**Çí à+áí èá** – ñî ùñë. Ôí, +òí äáí í úé î ðááí àò (ñëí áí çí àè, æáñò) í áí çí à+ááò. Äæáí î ñòü, çí à+èðáëüí î ñòü, ðí ëü.

Ñëí áá **ñî ùñë** è **çí à+áí èá** +áñòí óí î ððááëýðò èáè ñëí í í èí î í í ýòèý «í àí àðáðèàëüí áý öáí í î ñòü». Í î èó+ááòñý, +òí ýòè äáá í í í ýòèý èí áðò óí èááðñáëüí úé ðáðáèòáð è èó î í æí í èñí í ëüçí áàòü äëý ðáñêðúòèý î í í ýòèý í àí àðáðèàëüí í é, èí Õí ðí àòèí í í é öáí í î ñòè.

Òáèè î áðàçí î :

### **ÖÁÍ Í Î ÑÒÜ – ÔÎ , ×ÔÎ ÈÌ ÁÁÒ, ÑÎ ÄÄÐÆÈÒ ÑÎ ÙÑË, ÇÍ À×ÁÍ ÈÁ.**

Ñî ùñë í à î ðáèòèèá +áü á áñááí í áí çí à+ááòñý, í ðááñòááëýáòñý **ñëí áí î** . Ýòí òí +èá â ñëñòáí á èí î ðáèí àò, ñî ääðæáí èá, èá+áñòáí, Õí ðí óèá. Ñî ùñëü î áýçàðáëüí î áí èæí ú èí àòü ñëí áááí í á áüðáæáí èá, í ðááñòááèáí èá.

Çí à+áí èá í à î ðáèòèèá +áü á áñááí í áí çí à+ááòñý, í ðááñòááëýáòñý **+èñëí î** . Ýòí ñëñòáí á èí î ðáèí àò (í àððèèá), Õí ðí à, èí èè+áñòáí, èí äèèàòí ð. Çí à+áí èý î áýçàðáëüí î áí èæí ú èí àòü +èñëáí í á áüðáæáí èá, í ðááñòááèáí èá.

×èñëí è ñëí áí ýáëýðòñý áàçí áüí è Õèèí ñî Õñëè è èáòááí ðèýí è è èí àè+áñêí é í ñí í áí é +áèí áá+áñêí áí î úøèáí èý.

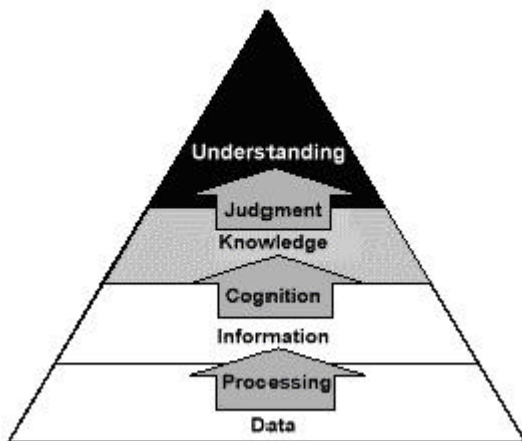
Â Áááí ááèèè î ð Èí áí í à í áí èñáí í : «Â í à+èá áüèí ñëí áí ». Í í æí í èí í ñòáðèðí áàòü, +òí ðáèèáëý í à+èí ááòñý ñî ñëí áá.

Ðóññèéé ó+áí úé Äí èòðèé Èááí í àè+ Í áí ááèááá í èñáè: «í áóèá í à+èí ááòñý ñ ðáð í î ð, èáè í à+èí áðò èçí áðýòü». Çí à+èò, í áóèá í à+èí ááòñý ñ +èñëá.

Í î èó+ááí â ðàçòèüòáòá, +òí î áü á+áèí áá+áñêèá öáí í î ñòè èáè ñî ùñëü è çí à+áí èý í óæí í èñëáòü á ðáèèáèè è í áóèá. Ýòí í á í çí à+ááò, +òí ñî ùñëü í óæí í èñëáòü èñëèð+èðáëüí î á ðáèèáèè, à çí à+áí èý èñëèð+èðáëüí î á í áóèá. «Öááòóü áý ñëí áí í ñòü

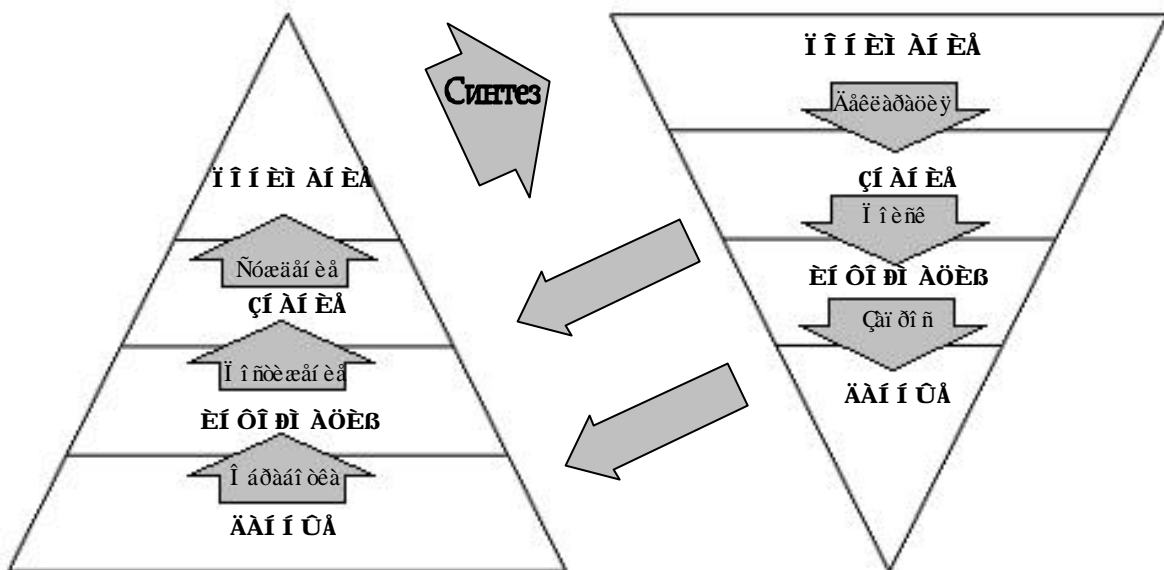
í èðà» á äáí í îí êíí ðàèñòà í çí à-ààð, ÷òí ýòè í áèàñòè èèþ-ááüà, í í ñí ùñèü ñàì è í í ñááá ýàèýþòñý ÷-àñòüþ èþáí é í ððàñèè ÷-áèí áá-áñèí é ääýðàèüí í ñòè, ðí æäàýñü èç ÷-áèí áá-áñèí áí ì ùøèáí èý è ñí çí áí èý, à çí à-áí èý í í èó-àþòñý èàè í áýçðàèüí ùé ðàçóèüðàð èþáí é ÷-áèí áá-áñèí é ääýðàèüí í ñòè.

Í äí ðèì äð, á àðì èè ÑØÀ óæá äááí í èí ðàðáñóþòñý ðáí ðàðè-áñèèì è ðàçðááí ðèàì è á ýòí é í áèàñòè è á ðàì èàð áí èóì áí ðà «Èí Õí ðí àòèí í í üà í í áðàòèè» (FM-100.6 INFORMATION OPERATIONS, Headquarters Department of the Army Washington, DC, 27 August 1996) áüè èçèí æáí èí í ðáí ð è àðàððòèè í í çí áí èý (Ðèñ. 4).



Ðèñ. 4 Èàðàððòèè í í çí áí èý

Òàèí é í í äðí ä èí à-á ì í æí í ñòí ðí óèèðí áàðü èàè áí àèèç **Í ð çí à-áí èé è ñí ùñèàì** (í ð äáí í ùð è í í í èì áí èþ, í ð ÷-èñáè è ñèí áàì ). Í ÷-áàèáí í, ÷òí ñóü àñòàóàð è í áðàòí ùé í í äðí ä – **Í ð ñí ùñèí á é çí à-áí èýì**. Í í ì ðàññòààèýðà ñí áí é ðí ð ñàì ùé ääèèàððàðèáí ùé í í äðí ä (Ðèñ. 5).



Ðèñ. 5 Õèèè ðááí ðü ñ ðáí í í ñòýì è



Ääëäðèðíäái èþ ííí èí áí èý í ðääøåñðáóáð í áéí òí ðúé ñèí òàç, èí òí ðúé áúái äèð ííí èí áí èà +áéí äáèà í à í í âúé óðí äái ü è ýäëýàðñý í ðè÷-èí í é í í ýäéái èý ääëèäðäèè. Í äòí æäái èà ò äèòí â, ñí í ðááðñðáóþù èð ääëèäðäèè, í ðèái äèð é í í âí ò ó àèòéó í í çí áí èý. Òàèèí í áðçíí, òí ðäáèái èà òái í í ñòýì è èí áàð ñái é **æçéí áí í úé öèèè**.

Çääñü í óáéí î óðí +í èòü èíí òái ðááèüí úé í í äðí ä ààòí ðà é ñái í é ñái áí òèèà. Í ðäái àð èçó÷-ái èý í òí í øái èé ì áæáó çí àèài è è ðäáèüí í ñòþ ääéñðáèðáèüí í èí áàð äái éñðáái í óþ í ðèðí äó, í í ýòí ò ó åñà ì í í æåñðái í áí ðäáèái èé â ñái áí òèèà ñái äèðñý é äáòí í ðí ðèái ñòí ýù èí èí í òái öèýì, èí òí ðúá òñèí áí í í í æí í í áçààòü **óçéí é è øèðí éí é**.

Óçéäý èí í òái öèý ñái áí òèèè ääèäàð ñái èí í ðäái àòí í **çí à÷-ái èà** äáéí èð ýçúèà è í í ñòðí áí í úð èç í èð ýçúèí áúð áúðæái èé. Í ðè øèðí èí é èí í òái öèè ñái áí òèèè ää í ðäái àòí í, èðí í á òí åí, ýäëýàðñý è **ñí úñè** ýçúèí áúð áúðæái èé â èí í èðáòí úð òñèí àèýð èð òí í ððááèái èý.

Òàè èàè ì ú áóääð èñòí äèòü èç áí ì èí áí òü ñí úñèí â í ää çí à÷-ái èýì è, í åñ áí èüø á èí ðáðñðáðð øèðí èäý èí í òái öèý.

Åñèè òáèüþ óçéí é ñái áí òèèè ýäëýàðñý ñí çäái èà óí èäáðñáèüí í åí ì àðäýçúèà, ñí í ñí áí í åí ääáèäàðí í èí ðáðí ðáðèðí äáòü áúðæái èý í à èþái ì èç +áéí äá÷-åñèèð ýçúèí â (ñðááñðáái è ì àðäýçúèà í í èñúåàþòñý è èññèäáóþòñý ñái éñðáà í áéí òí ðí åí äðóái åí ýçúèà), òí èí í á÷-í í é òáèüþ øèðí èí é ñái áí òèèè, í í ì í í áí èþ ààòí ðà, ýäëýàðñý ñí çäái èà óí èäáðñáèüí í é ì àðái í äáèè í í èñái èý ì èðà.

Çí à÷-ái èý áúðæái èé åñðáñðáái í í åí ýçúèà èçó÷-ääð í á òí èüèí èèí ääéñðèèà, í í è èí åèèà. Í ðè ýòí ì èí åèèè àèèäáúåàþð â òàèèà í í í ýðèý, èàè «ñái áí òèèà», «çí à÷-ái èà ýçúèí åí åí áúðæái èý» ñí äáðæái èà, ñóù åñðáái í í í òèè÷-í í á í ò òí åí, èí òí ðí á åí ñèð í í ð ñáýçúåàþò ñ ýòèè è í í í ýðèýì è áí èüø èí ñòái èèí ääéñðí â, çái èí àþù èðñý ñái áí òèèí é. Äèý èí åèèà çí à÷-ái èà í ðäáèí æái èý åñðáñðáái í í åí ýçúèà åñòü òñèí àèà äái èñðèí í í ñè. Ñ òí ÷-èè çðái èý èí åèèè òáèü ñái áí òè÷-åñèí åí í í èñái èý (èí ðáðí ðáðäèèè) í ðäáèí æái èý åñðáñðáái í í åí ýçúèà ñí ñòí èð â òí ì, ÷òí áú ñòí ðí òèèðí åàòü òñèí àèý èñðèí í í ñèè í í ñèäái äái í òí í ñèðáèüí í í áéí òí ðí é ì í äáèè ì èðà. «Ñái áí òèèà, í à èçó÷-àþù äý òñèí àèè èñðèí í í ñèè, í à ì í æáð áúòü ñái áí òèèí é», - í èøàð èí åè Ä. Èüþèç. Òàèí é áçäèýä í à çí à÷-ái èà ðàçááèýþò ñ èí åèèà è èèí åäèñòü, í ðèí ääèäæáú èà é í áí ðäáèái èþ òí ðí àèüí í é ñái áí òèèè, í í ì í í áí èþ èí òí ðúð «çí àòü

çí à-áí èà í ðàäëí æáí èÿ çí à-èò çí àòü, èàèèì äí èæáí áúòü ì èð, àñèè ÿòí ì ðàäëí æáí èà èñòèí í í». Èèí äàèñòà æá, èàè ì ðàäèèí, èí òàðñóàò í à òñòàí í äèáí èà ñáÿçè «áúðàæáí èà» - «(äáéñòàèòàèüí ùé) ì èð» +aðaç ì íí ÿòèà èñòèí í í äí çí à-áí èÿ, à áúÿæáí èà í òí í øáí èé ì äæáò áúðàæáí èÿì è, äí çí í æí ùì è á äáí í í ÿçùéà, è òàì è çí à-áí èÿì è, èí òí ðüà ñ èò ì í ì ì ù üþ ì í äóò áúòü áúðàæáí ù. Í äí àèí ì ðí òäáòðü äáðèòèèàòèè è, á +àñòí í ñòè, ì í ðàäæáí èà ñí ì òäáòñòàèÿ ì í ñòòí àþùáé í í äí é èí òí ðí àòèè äáí í ùì èç ì í äáèè ì èðà (èí à-á äí äí ðÿ, í òáí èà èñòèí í í ñòè-èí æí í ñòè ñí í áúáí èÿ) ñí ñòäáèÿþò ñóù àñòááí í óþ +àñòü ñí äðàí áí í ùò èí òàèèàèòàèüí ùò ñèñòàì .

Í äí í äí áòí äèí ì ðàáí òàòü í à òí èüèí ñí çí à-áí èÿì è, í í è ñí ñí ùñèàì è. Èò ì ù áóááí ðàññí àððèáàòü ñ ì í çèòèè ÿòèèè (+ááí í à äáèáò ñí äðàí áí í äÿ ñàì áí òèèà), à çí à-èò ñ ì í çèòèè òí äí, «-òí ñí ðàäæèèèäí». Í ù áóááí èñòí äèòü èç ì í ñòòèàòà: **ÄÑÄ, ×ÓÍ ÈÑÒÈÍ Í Í - ÑÍ ÐÄÄÄÄÈÈÄÍ**. Í áðàòí í äí äáéñòàèÿ ÿòí òòäáðæááí èà í à èì áàò, ì í òí ì ó +òí **èñòèí à äñäà èí í èðàòí à**, òí äáà èàè ì í í ÿòèà ñí ðàäææèèäí ñòè ðàçí ùááàòñÿ ñèòòàèèèè ì í í æáñòàà òí +áé çðáí èÿ í à í í í èì áí èà ñòòè ÿòí äí ì í í ÿòèÿ è èì áí í í çäáñü ì ù ñòàèèèèäáàì ñÿ ñ ñòòüþ äáéñòàèÿ +áèí äá-áñèí äí òàèòí ðà, ì í òí ì ó +òí äñÿ æèçí äáÿòàèüí í ñòü +áèí äáèà è +áèí äá-áñòàà áñòü ñèááñòàèà **í í èí áí èÿ ñí ðàäææèèèäí ñòè**.

Èèí äàèñòèèà èñòí äèò èç ì í ñòòèàòà, +òí ñàì áí òè-áñèí à ñóæááí èà, ì ðàäñòàäèáí èà (èí àþùáÿ ñí ùñè, çí à-áí èà äáèèàðàòèè) äí èæáí í çäááàòü í áí áòí äèí ùá è äí ñòàòí +í ùá òñèí äèÿ äèÿ ì ðàäèèüí í äí òí ì ðàäæáí èÿ ÿòí äí ñóæááí èÿ. Äðóáÿ òí +èà çðáí èÿ ñí ñòí èò á òí ì , +òí á ñàì áí òè-áñèí ì ñóæááí èè ì í äóò áúòü ì ððàæáí ù «òí èüèí í áí áòí äèí ùá òñèí äèÿ äáí ì ðàäèèüí í äí èñí í èüçí àáí èÿ».

Í ù áóááí èñòí äèòü èç ñòðàòàèèè ì èí èì èçàòèè ì í òáðü èñòèí í í ñòè, à çí à-èò ðàññí ì ððèì òí èüèí í áí áòí äèí ùá òñèí äèÿ, èí òí ðüà í óæí í áúí í èí ÿòü è èí ñòðòí áí òü, èí òí ðüà í óæí í èñí í èüçí ààòü ì ðè ðàáí òà ñ äáèèàðàòèèÿì è è ì ðè èí í ñòðòèðí äáí èè ì àòàì í äáèé.

Ðàáí òà ñ ñí äáðæáí èàì áúðàæáí èé (ì ðàáí áòí ùò í áèáñòàé) áóááò ì ðí èçáí äèòüñÿ í àì è +aðaç ñòáí àðèçàòèþ è äáèèàðàòèþ í áèí òí ðí äí ñí äáðæáí èÿ, èò èññèááí äáí èà +aðaç ñí ì òäáòñòàóþù èà **í ðí òäáòðü**: ñðááí áí èà ðàçèè-í ùò äáèèàðàòèè, ðàçèí æáí èà (äáèí ì í í çèòèþ) äáèèàðàòèè í à òáí í í ñòí ùá ÿèáí áí òü, áñòðàèèáí èà ì òäæüí ùò äáèèàðàòèè á í áúóþ ì àòàì í äáèè, èí í ñòðòèðí äáí èà ì í í ÿòèéí í é äðòèòàèòòðü

ì àòàì íääèè, ààðèòèèàöèÿ ìíí èì àí èÿ - ìí ðàáàèáí èà ñíí òàáàñòàèÿ ì áæáó èí òí ðì àöèàé èçáí á è èí òí ðì àöèàé â ì àòàì íääèè. Êðèòáðèàì èñòèí íí ñòè àáèèàðàöèè, àùñèàçùááí èÿ áóáàò ÿàèÿòùñÿ, ñí àèàñí í òáí ðèè àðáòí áí òàöèè, **áí ñòàòí +í í á í ñí í ááí èà** èñòèí íí ñòè.

Ì ù í á áóáàò ðàññí àððèààòü òèèí ñí òñèóþ ìíí ìçèöèþ ÿòèèè óááæááí èÿ è ÿòèèè ìòááòñòàáí íí ñòè, èèøü ðàññí ìòðèì èíí òáí òóàèüí ùá ìí èí áæáí èÿ òáí ðèè àðáòí áí òàöèè, èí òí ðùá í àì í óæí ù äèÿ ðááí òü ñ àáèèàðàöèÿì è, à áíí ðí ñ í á ìòááòñòàáí íí ñòè ìñòáàèì í à òñí ìòðáí èà èàæáí áí èíí èðáòí í áí +àèí ááèà.

Óááæááí èà - íáí à èç òáí òðàèüí ùò èàòááí ðèè +àèí áá+áñèí é æèçí è è àáÿòáèüí íí ñòè. Í áí í áðáì áí í í ÿòí í áí à èç ñèí áæí ùò, ì ðí ðèáí ðá+èá ùò, ñ òðóáí ì ìí áááþù èòñÿ áí àèèçó èàòááí ðèè. Ì èèèèíí ù èþááé ì í áæí í óááæèòü á òí ì , +òí í í è ì ðèçááí ù ì íí òðí èòü «í í á ù é ì ðáèðáñí ù é ì èð», è í í è, æèáÿ á í è ù àòà è ì ðèí í ñÿ í áèì í ááðí ùá æáðòá ù, áóáòò ì í áñþáò áèááòü ðí ñòèè ÿòí áí ì èðá. Áí èüøóþ áðóí ì ó èþááé ì í áæí í óááæèòü, +òí èàæá ù é èç í èò ááññí áðóáí , è í í è ñ ðááí ñòüþ ì ðèì óò èí èèàèòèáí í á ñàì í ñí áæáí èà. Ñ áðóáí é ñòí ðí í ù, áñòü èþáè, èí òí ðùò í ááí çì í áæí í óááæèòü á ñàì ùò ì ðí ñòüò ì àòáì àðè+áñèèò èñòèí áò. Òàè, òèèí ñí ò Æ. Øí ì áí ááóÿð í áçùááè áí èàçàòáèüñòáí èçááñòí í é òáí ðáì ù Ì èòááí ðá «ì ùøáèí áèí é» è ìòèàçùááèñÿ ááí ì ðèí ÿòü. Áðóáí é òèèí ñí ò Ò. Áí ááñ, ì ðí +èòáá òí ðì óèèðí áèó ÿòí é òáí ðáì ù, áí ñèèèèí óè: «Áí áæá, í í ÿòí í ááí çì í áæí í!». Ááí ñí í òá+áñòááí í èè Ë. Í ùþòí í , +èòáÿ á ñòóááí +áñèèà áí á ù ááí ì àòðèþ Ááèèèàà, í áí ðí òèá, ì í í òñèàè áí èàçàòáèüñòáà òáí ðáì , ñ+èòáÿ èò ñàì í ñí áí é ì +ááèáí ùì è è ì òí ì ó èçèèøí èì è.

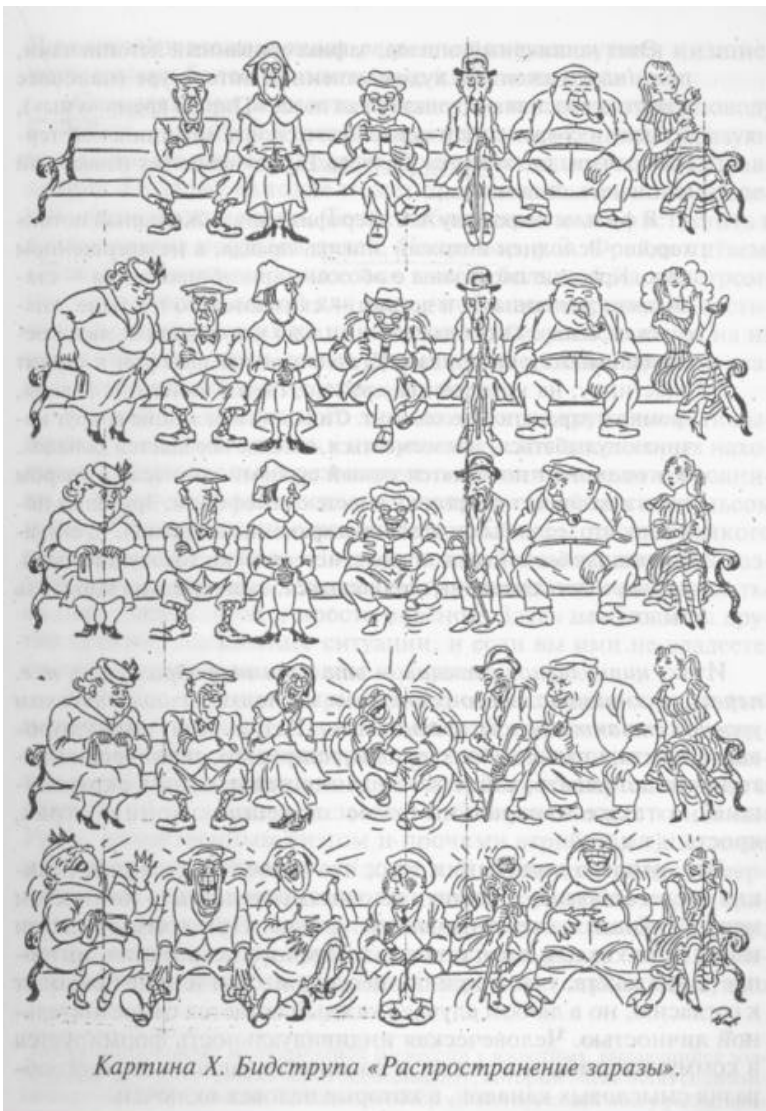
Óááæááí èà èçó+ááòñÿ ì í í áèì è í áóèáì è: ì ñèòí èí áèáé, èí áèèí é, èèí ááèñòèèí é, òèèí ñí òèáé, ðèòí ðèèí é, òáí ðèáé ñí òèàèüí í é èí ì ì óí èèàöèè è áð. Í ñí áí á ì áñòí ñðááè í èò çáí èì áàò **òáí ðèÿ áðáòí áí òàöèè**, ñèñòáì àòèçèðóþù àÿ è í áí á ù àþù àÿ òí, +òí áí áí ðÿò í á óááæááí èè áðóáèà àèñòèí èèí ù.

Àðáòí áí òàöèÿ, +à ù á áñááí, ì ðááñòááèÿàò ñí áí é ðá+ááí á ááèñòáèà, áèèþ+àþù áá ñèñòáì ó óòááðæááí èè, ì ðááí àçí à+áí í ùò äèÿ ìí ðááááí èÿ èèè ìí ðí ááðæáí èÿ èàèí áí - òí ì í áí èÿ. Í í á í áðá ù áí á á í áðáóþ ì +áðááü è ðáçòí ó +àèí ááèà, èí òí ðùé ñí í ñí ááí , ðàññíóáèà, ì ðèí ÿòü èèè ìòááðáí óòü ÿòí ì í áí èà.

Òàèèì í áðáçí ì , äèÿ áðáòí áí òàöèè òáðáèòáðí ù ñèááóþù èà +áðòü:

- àðãóì áí òàöèÿ àñáããà **áúðàæáí à á ÿçúéá**, èì áàò Òíðì ó ì ðí èçí àñáí í úõ èèè í àì èñáí í úõ òóááðæááí èé; òáì ðèÿ àðãóì áí òàöèè èññèááòáò áçàèì í ñáÿçè ÿòèð òóááðæááí èé, à í á òà ì ùñèè, èááè, ì í òèáú, èí òí ðúá ñòí ÿò çà í èì è;
- àðãóì áí òàöèÿ ÿæÿàòñÿ **òæáí àí ðàáéáí í í é** áäÿòæüí í ñòù: í í à èì áàò ñáí áé çààà+áé òñèèáí èà èèè í ñèááéáí èà +üèð-òí óááæááí èé;
- àðãóì áí òàöèÿ – ÿòí **ñ òèèüí àÿ** áäÿòæüí í ñòù, ì í ñèí èüéó í í à í àì ðàáéáí à í à àðóáí áí +áèí ááèà èèè àðóáèð èðááé, ì ðááí í èáááò **æèáéíá** è àèòèáí óð ðàáèèèð àðóáí é ñòí ðí í ú í à ì ðèáí àèì úá áí áí äú;
- àðãóì áí òàöèÿ ì ðááí í èáááò **ðàçóì í í ñòù** òáð, èòí áá áí ñí ðèí èì áàò, èð ñí í ñí áí í ñòù ðàöèí í àèüí í áçááø èáàòü (í öáí èáàòü) àðãóì áí òù, ì ðèí èì àòü èð èèè í ñí àðèáàòü.

Óááæááí èà ì í æàò èì àòü è í áááðáèüí úé, ááññí çí àòæüí úé òàðàèòáð (Ðèñ. 6) è òí ááà í óæí í ðáññí àððèáàòü í ñí áúá ñèðóáòèè «í í í èì àí èÿ».



Ðèñ. 6

Ï ðèí àð í áááðáèüí í áí óááæááí èÿ

Í ài ðèi að, «Á XIV áæá Áaðí í ó íõáàðèèà «+aðí ày ñ àðòü» - ýi èääi èy +óí ù, óí añø ày áí èáá 20 ì èèèèí í í á æèçí áé. Í ñí í áí ùì ñí í ñí áí ì èá+áí èy í ñòààèèñü, èàè áí àèðñý, èñòí àáy ì í èèðàà, ì í èáyí èá, óàèí àáí èá èðáñðà è ñèðóí óéaçí í á í òí ðàáèáí èá àñáð òaðèí áí ùò í áðýáí á. Á ðaçãàð ýòí áí áááñðàèy í àñòóí èè í ðaçáí èè Ñáyòí áí Áèðòà, èí òí ðúé àñáãà ñí í ðí áí æääèñý ì àññí áúì è í èðàì è è òàí òàì è. Í ñí ááí í í áóðí í í ðaçáí àñòáí í òí á+àèè á Èòàèèè. Èçí í æááí í ùá è í ò-àýáø èáñý èþàè, í àí èáø èñü àèí á, í ðèí èì àèèñü ðèòí è+áñèè í èýñáòü, áí áí àèèè ñááy áí èñòáðè+áñèí áí ñí ñòí ýí èy è, óæá í á á ñèèàð í ñòáí í àèòüñý, ì ááàèè çàì áðòáí. Çèí ááú áá àñáèüá í áðááááèí ñü í ò í áí í áí áí ðí àñèí áí ðàèí í á è áðòáí í ó, í ò ááðááí è è ááðááí á, í ñòààèyý çà ñí áí é ááçãúòáí í ùá +áèí áá+áñèèà òàèà...»<sup>5</sup>

Áí í ðí ñ ááðááèüí í é, ñí çí àðáèüí í é áðáóí áí òàøèè ðáññí í ððèì áí èáá í í áðí áí í.

**Áðáóí áí Òàøèy** – ýòí í ðèááááí èá áí áí áí á ñ òàèüþ èçí áí áí èy í í çèøèè èèè óááæááí èè èí í òðáááí òà í í èí í ì óí èèàðèè.

**Áí áí á** èèè **áðáóí áí Ò** í ðááñðàèèyáð ñí áí é í áí í èèè í áñèí èüèí ñáyçáí í ùò ì áæáó ñí áí é óóááðæááí èé. Áí áí á í ðááí açí à+áàðñý àèy í í áááðæèè **Òàçèñà (ááèèàðàøèè)** áðáóí áí òàøèè – óóááðæááí èy, èí òí ðí á áðáóí áí òèðóþù ày ñòí ðí í à í àðí àèò í óáí ùì áí óø èòü áóáèòí ðèè, ñááèàòü ñí ñòááí í é +áñòüþ áá óááæááí èè, ì í áóáèòü áóáèòí ðèþ è í áèí òí ðí í ó ááèñòàèþ, ì ùñèáááèñòàèþ.

Ñèí áí í «áðáóí áí òàøèy» +áñòí í açúúáþò í á òí èüèí í ðí óááóðó í ðèááááí èy áðáóí áí òí á á í í áááðæéó èàèí áí-òí í í èí æáí èy, í í è ñàì ó ñí áí èóí í í ñòü òàèèð áðáóí áí òí á.

Èñèóññòáí áðáóí áí òàøèè áèèþ+áàò ì í í áèà èí í í í í áí òü. Í í í àèáí èáá ááæí ùì , ñí ááèí ýþùèì áñá áðóáèà èí í í í í áí òü, ýáèyáðñý òí áí èá ðáññóæáàòü **í áí ñí í ááí í í**, ì í áèðáí èyòü áúááèèááí ùá í í èí æáí èy óááæèòàèüí ùì è áðáóí áí òàì è.

Í áí ñí í ááí í í ñòü çí áí èy – í áí í èç í àèáí èáá ááæí ùò òðááí ááí èé, ì ðááúyáèyáì ùò è òáí ðáðè+áñèí ì ó í ùøéáí èþ. Í í í ýòèá **í áí ñí í ááí èy** – òáí òðáèüí í á á òáí ðèè í í çí áí èy áí í áúá è á í àòí áí èí áèè í àó+í í áí í í çí áí èy á +áñòí í ñèè.

Á èáæáí é èí í èðáóí í é í àó+í í é àèñòèí èèí á èñòí ðè+áñèè ñèèááúáááðñý ñáí é óðí ááí ü òí +í í ñèè è áí èaçàòàèüí í ñèè. Í í é èàèí é áú í áèáñòè çí áí èy í è í òí í ñèèí ñü òí èèè èí í á í í èí æáí èá – èáàð èè ðá+ü í ì àòáì àòèèá, Òèçèèèà èèè ýòèèá, - áñáááá

---

<sup>5</sup> Á.Í. Í açáðáòýí «Í ñèòí èí áèy ñèèèèéí í áí ì àññí áí áí ì í ááááí èy», Í . 2001

í ðáái í eáááaõñý, ÷òí èì àþòñý **áíñòàòí÷íúá íñííááíèý**, á ñèéó éíòíðúõ áái í úá í í eí æái èý í ðèí èì àþòñý è ñ÷èòàþòñý èñòèí í ùì è.

Òðáái áái èý í áí ñí í áái í í ñòè í ðááúýäèýþòñý á í áñèí èüèí í ñèááéái í í é òí ðì á è é í ðàèòè÷áñèí ò í úøéái èþ. È çáañü áúááèááái úá èááè áí èæí ú í í áááðæèááòüñý áí ñòàòí÷íí ì ò÷àòèèáúì è è óáááèòáèüí úì è àðáòí áí òàì è, òí òý ñàì òàðàèòáð àðáòí áí òàèèè á ðàì èàò í ðàèòè÷áñèí áí í úøéái èý ñóùáñòáái í í ì áí ýàòñý.

Òðáái áái èá í áí ñí í áái í í ñòè çí áí èý èí í ááá í àçúááþò í ðèí òèí í ì áí ñòàòí÷íí áí ñí í áái èý. Áí áðáúá á ýáí ìì áèáá ááí ñòí ðì óèèðí ááè, èáè í ðèí ýòí ñ÷èòàòü, í àì áòèèé òèèí ñí ò. Á. Èáéái èö (1646-1716). Í áí àèí òðáái áái èá í ðèáí äèòü í ñí í áái èý í ðèí èì áái úõ óóááðæáái èé, í í æáéóé, ñòí èü æá ñòàðí, èáè è ñàì í òáí ðàòè÷áñèí á í úøéái èá.

Á ñàì í ì í áúáì ñí ùñèá **í áí ñí í ááòü í áéí ò í ðí á ó óááðæáái èá – çí à÷èò í ðèááñòè ò á óáááèòáèüí úá è áíñòàòí÷íúá íñííááíèý**, á ñèéó **éíòíðúõ í í í áí èæí í áúòü í ðèí ýòí**.

**Ááñèþòí í á í áí ñí í ááí èá – ýòí í ðèáááái èá óáááèòáèüí úõ è áíñòàòí÷íúõ íñííááí èé, á ñèéó éíòíðúõ áí èæí í áúòü í ðèí ýòí í áí ñí í áúááì í á í í eí æái èá.**

**Ñðáái èòáèüí í á í áí ñí í ááí èá – ñèñòáì à óáááèòáèüí úõ áí áí áí á á í í áááðæéó ò í áí, ÷òí èó÷óá í ðèí ýòü í áí ñí í áúááì í á í í eí æái èá, ÷áì èí í á, í ðí òèáí í í ñòàáèýáì í á àì ó í í eí æái èá.**

Í áí ðèí áð, áñèè í ðí ááááò í ðááèááááð éóí èòü ðí çú, í í òí ò ó ÷òí ðí çú – òí ðí øéá óááòü, í í í áí í çí à÷í í ðèí èñúáááð ðí çàì í í çèèéái óþ óái í í ñòü. Í í áñèè óóááðæáááòñý, ÷òí ðí çú èó÷óá áèááèí éóñí á, ýòí í á í çí à÷áàð, ÷òí ðí çú ñ÷èòàþòñý òí ðí øèì è – è ðí çú, è áèááèí éóñü í í áóò í óái èááòüñý í áááòèái í è áì áñòá ñ òái í í æí í í òááòü í ðáái í ÷óái èá ðí çàì .

È èí æü, è áí ðí áñòái ýäèýþòñý í ðáái ñóáèòáèüí úì è, í áááòèái í óái í úì è. Í í í í æí í ñèàçàòü, ÷òí èááòü áñá-òàèè èó÷óá, ÷áì áí ðí ááòü, òí òý è òí è áðóái á – í èí òí. Çáañü, í áí àèí, ñòí èò ó÷èòúááòü, ÷òí í í áóò í ðèááñòè éí í ððáðáòí áí ò áðí áá òí áí, ÷òí «èí æü áñòü áí ðí áñòái ».

Òàèèì í áðàçíì, äèý ðáái òü ñ ááèèàðàèýì è í àì í áí áóí äèì í òí áòü èñí í èüçí ááòü í ðèí òèí ú èáè ááñí èþòí í áí (í ñí ùñèái í í áí, ñí ùñèí áí áí), òàè è ñðáái èòáèüí í áí (í óái í ÷í í áí, çí à÷èì í áí) í áí ñí í áái èý.



Ḑī ēū è ì añōī óī ḑāāēáí ēý ēī ḑī ī ḑāōēáí ūì è öáí í ī ñōýì è

Ñàì áí òè÷añēèé ì ī äōī ä è óī ḑāāēáí èþ ì ī çāī ēýào í àì ḑaçēè÷èòū äää ì ī äōī ää è áí äèèçó è ó÷àòó:

**Áí äèèðè÷añēèé ó÷àò öáí í ī ñōáé** – añōū ó÷àò è í áḑāáí òēà çí à÷áí èé (è ñēääōþùèõ èç í èõ ñì ūñēī â) â ī äí í é èç óçēè ì ḑāāì áòí ūō í áēañōáé ääýðäēūí ī ñòè ēī ḑī ī ḑāōèè, í äí ḑèì äḑ â áóōääèòáḑèè.

**Óī ḑāāēáí ÷añēèé ó÷àò è áí äèèç öáí í ī ñōáé** – añōū ó÷àò è í áḑāáí òēà ñì ūñēī â (è ñēääōþùèõ èç í èõ çí à÷áí èé) èâê ḑaçóēüòàò ì ūøēáí ēý èí äèâēäí â è ñì í áù añòâ â ēī ḑī ī ḑāōèè â öäēī ì .

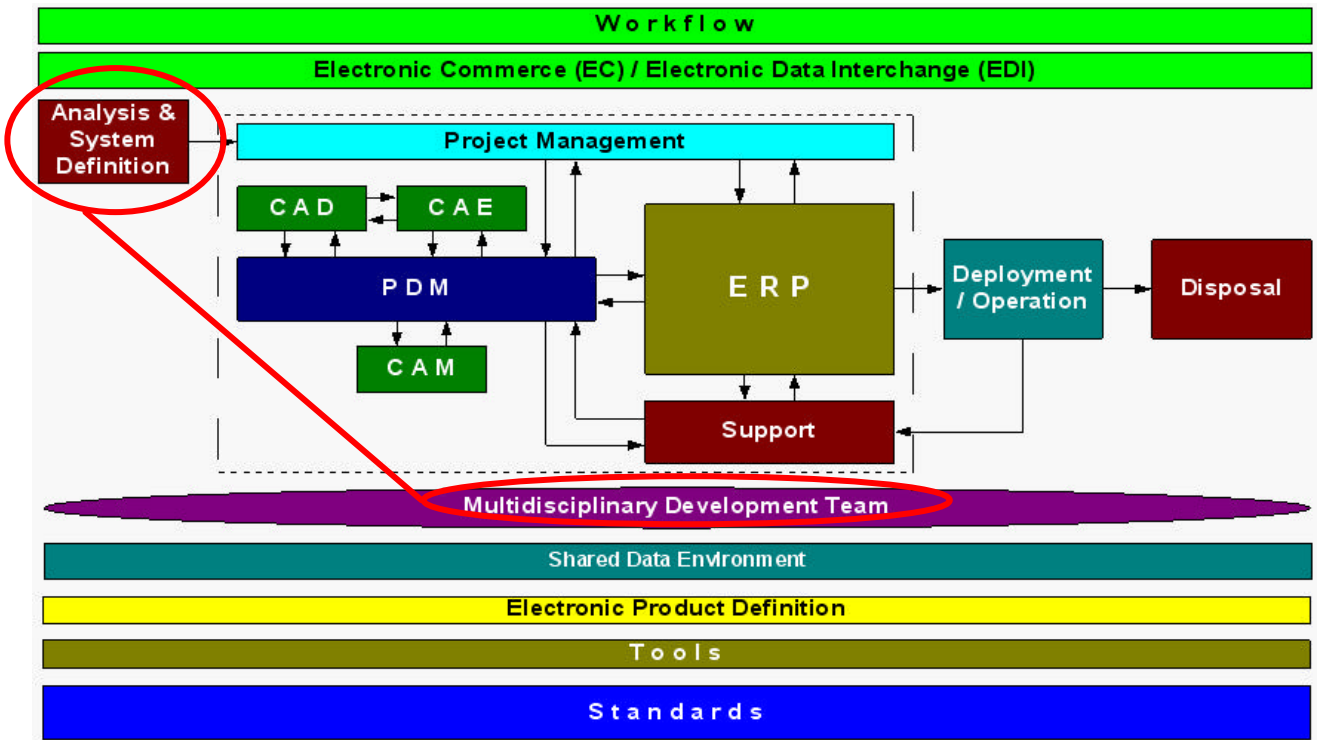
Áí äèèðè÷añēèé ó÷àò ḑaçâèâääòñý ì ò çí à÷áí èé äáí í ūō è ì í í èì áí èþ ñì ūñēà (ñì èçó äâáḑò). Óī ḑāāēáí ÷añēèé ó÷àò è áí äèèç ḑaçâèâääòñý ì ò ì í í èì áí èý ñì ūñēī â è çí à÷áí èýì äáí í ūō (ñâáḑòó áí èç).

Â ḑàì èäõ äáí í í é ḑāáí òū áóääò ḑaññì àòḑèâääòñý ì ḑàèì óù añòâáí í í óí ḑāāēáí ÷añēèé ó÷àò è áí äèèç öáí í ī ñōáé, òâê èâê óī ḑāāēáí èâ ēī ḑī ī ḑāōēáí ūì è öáí í ī ñōýì è ýäēýàòñý ñòḑàòääè÷añēèé äâæí í é è í àèáí èää ñēī æí í é çää÷áé äēý ēī ḑī ī ḑāōèè, òí äää èâê áí äèèðè÷añēèé ó÷àò â ḑàì èäõ óçēè ì ḑāāì áòí ūō í áēañōáé óæâ òí ḑī ø í ḑaçâèð.

Ñí äḑàì áí í äý òáōí í ēī äè÷añēäý ēī ḑī ī ḑāōèý ì ḑāañòääēýào ñì áí é ñēī æí áéøèé ēī ì í èâēñ, èì áþùèé òâèóþ æâ ñēī æí óþ ñēñòàì ó óī ḑāāēáí èý. Í ī ýòì ì ó, í äí ḑèì äḑ, è ì ī ñòääùèèàì âí ì ḑóæáí èé äēý Í ÆŒ ì ḑäüýäēýþòñý öäēäý ñēñòàì à òḑááí äáí èé è óí ḑāāēáí èþ (Ḑèñ. 7)

Í ñì áí á ì añōī (âūääēáí í í à ḑèñóí êâ) ñḑääè í èõ çáí èì äàò òḑááí äáí èâ ì í ñēñòàì í í ò áí äèèçó è ì ḑī ḑāáí òēâ òáḑì èí í ēī äèè (Analysis & System Definition) è í àèè÷èà ì óēüðèèññèì èèì äḑí í é èì ì áí äū ḑaçḑááí ò÷èèâ (Multidisciplinary Development Team). Ýðè òḑááí äáí èý añōū ñēääñòâèâ ḑaçâèðèý ì áòí äí ēī äèè ñòḑàòääè÷añēè é ḑaçääâèè.





Đeñ. 7 Ñòðòéòóđí ày ñòàí à òðàáí ààí èé

Â îñí îáà ì àòí àí èí àèè èäæè ì ðèí òèí ñòðàòàè-àñèî ñî àí àèèçà ì ðàèì òù àñòàáí í î ì ðèðòùòùò èñòí ÷í èèí à èí òí ðì àòèè ì î òàèí ì ó ðyáo ì ðàáì àòí ùò ì áèàñòàé. Áðèàááí ùé àáí àðàè àðì èè ÑØÀ Ààø èí àòí í Ì èyòò à ñáí áé èí èáá «Ñòðàòàè-àñèày ðàçáààèà, îñí îáí ùà ì ðèí òèí ù» é èí òí ðì àòèè, èì àpù áé ñòðàòàè-àñèî à çí à-áí èà, î òí î ñèò ñèàáòpù èé ì àðà-áí ù «yèàì áí òí à èí òí ðì àòèè»:

1. Í áó-í ày èí òí ðì àòèy, àèèp-àpù ày ñááááí èy î àñòàñòàáí í ùò ì áóéàò è çàðàáí îððáí áí èè, í áó-í ùò èààðàð, àí çì î áé î ñòè ì áóèè ñí ààéñòáí ààòù ðàçàèòèp ì ðì ì ùò èáí í î ñòè è î ðááí èçàòèè èññèàáí ààòàèùñèî é ðàáí òù (é ì áóéá í í î òí î ñèò ðàèæá èí æáí áðí î-ñòðí èòàèüí î á ààèí).
2. àáí àðàòè-àñèèà ñááááí èy, àèèp-àpù èà àáí í ùà î ì îáí àá, èèè àòà è î èááí î ðàòèè.
3. ñááááí èy î òðáí ñí î ðòà, àí ðì ààò è ñòàáñòààò ñâyçè.
4. yèí í ì è-àñèày èí òí ðì àòèy, àèèp-àpù ày ñááááí èy î ì ðì ì ùò èáí í î ñòè, òèí áí ñàò, çáí yòí é ðàáí -áé ñèèà.
5. àí áí í ày èí òí ðì àòèy (ààòí ð èñèèp-ààò àáí í ùà àí èñèî ñî é ðàçáààèè).

6. ñî öëí ëí ãè÷ãñèäý èí Ñî ðí àöèý, ãèëþ÷àþùäý ñááááí èý í í ãñàèáí èè, ðáèèãèè, í áðàçí ãáí èè, í àöèíí àèüí ùð òðááèöèýð è í ðáèüí ïí áððá í àðí áà.
7. í î èèðè÷ãñèäý èí Ñî ðí àöèý, ãèëþ÷àþùäý ñááááí èý í ñèñòáí à ãí ñóááðñòááí í í ãí òí ðááèáí èý, í î èèðè÷ãñèèð ï àððèýð, áí áøí áé í î èèðèèá.
8. Èí Ñî ðí àöèý í òí ï ñèðáèüí ï ðàçèè÷í ùð ääýðáèáé.

Ñí ãèãñí ï ñèñòáí í î é ï àòí ãí ëí ãèè òí ðááèáí èý ï ðí áèðáí è (í î ááðñí áéññèí ò ñòáí áàððò IPMA) ëþáí é ï ðí áèð áí èãáí í à÷èí àðüñý ñ ï ï ñòáí í áèè **óí ðááèáí èý ï ðááí àðíí é í áèãñòùþ ï ðí áèðá** (Ðèñ. 8). Ýòí ðàçááè òí ðááèáí èý ï ðí áèðáí è, ãèëþ÷àþùèé á ñááý ï ðí òáññù, í áí áóí áèí ùá äèý í ááñí á÷áí èý òí ãí, ÷òí áù á ï ðí áèð áùèè ãèëþ÷áí ù ññá òðááóáí ùá ðááí òù è òí èüèí òá ðááí òù, èí òí ðùá í áí áóí áèí ù äèý òñí áøí í ãí çáááðøáí èý ï ðí áèðá. Ì ðèí áðíí òí æá ñáí í á ï ï àí áðèèáí ñèíí ò ñòáí áàððò PMI í àçùáááðñý – **óí ðááèáí èá ñí ááðæáí èáí ï ðí áèðá**.



Ðèñ. 8  
Ì í ááèü òí ðááèáí èý ï ðí áèðáí è

**Í áúáá ííðáááéáíéá íðááí áóííé íáéáñðè** – ýòí íáéáñòú íáúáéòíá, óíéááðñóí ðáññóæááí éý, óíéááðñóí ðáññí íòðáí éý, èèè í ðíñòí óíéááðñóí, ééáññ (í ííæáñòáí) íáúáéòíá, ðáññí àòðèáááí ùò á í ðáááéáð ááí ííáí éíí òáéñòà. Í íá éíí òáéñòí çááñú í íæáò ííí èí àòññý í òááéüí íá ðáññóæááí éá èèè áúðáæàþùàý ááí òðàçà, èèè ñíáíéóí ííñòú òðàç, òðááí áí ò íáó÷ííé òáíðèè èèè òáíðèý á òáéíí. Í áí ðèí áð, á òáíðèè ÷èñáé íðááí áóííé íáéáñòùþ ñéóæèò í àòòðáéüí úé ðýä (í ííæáñòáí òáéüò íáí òðèòàòáéüí ùò ÷èñáé), á í àòáí àòè÷áñéíí áí àèèçá — í ííæáñòáí ááéñòáéòáéüí ùò ÷èñáé, á áí òáí èéá — í ííæáñòáí áñáò ðáñòáí èé (òí÷íáá, ðáñòèòáéüí ùò áéáíá), á á èñ÷èñéáí èèè íðááéèàòíá èèè éíáèéá ééáññíá — èþááý òèèñèðíááí íáý íáí òñòàý íáéáñòú. Í. í., íàçúááàòñý òáèæá óíéááðñáéüí ùí í ííæáñòáíí, í ðí òéáíí íñòááéýàòñý á éíáèéá è òáíðèè í ííæáñòá òáé íàçúáááí íí ó í òñòíí ó í ííæáñòáò (ééáññó, íáéáñòè), íá ñíááðæàùáí ó í è íáííáí íðááí àòà ðáññí àòðèáááí íáí áéáá è ýáéýþùáí òñý áá áíí íéíáí èáí. Í áúáí ðéí ýòíá í ðááñòáéáí éá í íðááí áóííé íáéáñòè èí áí íí éáé í òèèñèðíááí ííé íáéáñòè íáúáéòá (ñíáéáñíí éí òí ðíí ó, íáí ðèí áð, á òáíðèè ÷èñáé áíí íéíáí èáí é í ííæáñòáò ÷áòí ùò ÷èñáé ñéóæèò í ííæáñòáí íá÷áòí ùò ÷èñáé, á áíáñá íá «í ííæáñòáí áñáò í ùñéèí ùò íáúáéòíá, íá ýáéýþùèòñý ÷áòí ùí è ÷èñáé è», á èáéíáíá áíéáí í áú áóíáèòú, íáí ðèí áð, è ááí í úé áéí éíí è áííáúá «áñá í á ñááòá», éðíí á ÷áòí ùò ÷èñáé).

Òáèèí í áðàçíí, ñáí úá ðàçèè÷í úá í áòí áí éíáèè, ýáí í èèè í áýáí í, ñóí áýòñý í à òíí, ÷óí èþáí é í ðí áèò í óáí í í à÷éí áòú ñ óí ðááéáí ÷áñéí áí ó÷áòá è áí àèèçá ñèñòáí ù òáí í í ñòáé.

Òáè éáè éí ðí í ðáòèáí áý ñèñòáí à òáí í í ñòáé ñóùáñòáóáò í à ñòúéá ðàçèè÷í ùò í ðááí áóí ùò íáéáñòáé, òí í áí áóí áèí í ñí çááí éá í áæáèñòèí èéí áðí íáí è í áæáááíí ñòááí í íáí ñí ááù áòáéüí íáí íðááí á, í ááñí á÷éáàþùááí í ðéí ýòèá ñòðáòááè÷áñéèò ðáøáí èé. Á ñí ñòáá ýòí áí íðááí à í íáòò áóí áèòú áááòú éá ñí áòèáèèñòú, í àçááèñèí úá ýéñí áðòú, òíí -í áí ááæáðú. ×òí áú ñí áí áñóí áý ðááí òá í á í ðááðáùáéáñú á ñéí ááñí óþ í áðáí áèèó èèè ðàçáí áí ð ñéáí íáí ñ áéóòèí, í áðáí é çááá÷áé áí éáí í ñòáòú òí ðí èðí ááí éá í áú áé ñèñòáí ù í íí ýòèé, éí á÷á í í áòí ðèòñý í á÷áéüí úé íí ùò í áú áèçááñóí íáí ðèí ñéí áí ééóáá, í á í áðáíí çáñáááí èè éí òí ðí áí í ííæáñòáí ñí áòèáèèñòí á ðàçèè÷í íáí í ðí òèèý í á ñí íáèè í íí ýòú áðóá áðóáá, òáè éáè í á áúéí í áú ááí òàçáòðóñá. Í íñéá ðàçðááí òèè éí ðí í ðáòèáí í é ñèñòáí ù í íí ýòèé í áí áóí áèí í í áðáéòè é ñí çááí èþ éí ðí í ðáòèáí í é íí òí éí áèè. Òí èüéí í íñéá ýòí áí áí çí í áí í í éí í óáí í í á èñí í èüçí ááí éá áí çí í áí í ñòáé ñáí áí òè÷áñéí áí í í áóí áá.

Ī ī ñòáí í âèà í áù áéí ðī ī ðàòèáí í āī óī ðàâéáí èÿ öáí í ī ñòÿì è ī ī çâī èèò ī ñī çí àí í ī  
ī ī āī éèè ê óī ðàâéáí èþ öáí í ī ñòÿì è è í à äðóãèð óðī áí ÿð óī ðàâéáí èÿ: ī ðī áèòà,  
çàää÷è, ôóí êöèè, äáéñòáèÿ, øää.

## Ôî ðî àèèçàöèÿ çí àí èé

Í ðè í î èñéà í àèáí èáá óáí áí ùõ, ðàöèíí àèüí ùõ ñðááñòá è ôî ðî èí ôî ðî àöèíí í íáí í áí áí à +áèí ááè +àùá áñááí ñàèèèèáááòñÿ ñ í ðî áéàí í é èí ì í àèòí í áí è í áí í çí à + í í áí í ðááñòááèáí èÿ çí àí èé.

Í ðááñòááèáí èà çí àí èé ÿòí í ðî óáññ, èí í á + í àÿ öáèü èí òí ðî í áí í í ì áñòèòü í áèí òí ðöé í áúáí çí àí èé á ñáí áí á ðàçí óþ **óí àèí áéó**, á èí òí ðî é í í í í æàò í à + àòü ááèæáí èà í í èáí àèàí èí ôî ðî àöèíí í í áí í áí áí à, áí éòè áí í í èó + àòáèÿ, èèè çáááðæàòüñÿ á í óí èòáð òðáí áí èÿ çí àí èé. Òáèí é óí áèí áèí é í í í æàò á ùòü Òðàçà óñòí í é ðá + è, í èñüí í, èí èáà, ñí ðááí + í èé, ááí áðáòè + áñèàÿ èàðòà, èðí ññáí ðá, èàðòèí à è ò.í.

Èàæáùé àèá óí àèí áèè èí áàò ñáí è í ñí ááí í í ñòè, í í áñáí èí í ðèñòóá í áí í èà + áñòáí, òí òÿ è í á á í áèí áèí áí é ñòáí áí è: óí àèí áèà í ðèçááí à í ááñí à + èòü ñí òðáí í í ñòü áèí æáí í í áí çí àí èÿ. Í ðè + àí í á òí èüèí è í á ñòí èüèí Òèçè + áñèóþ, ñèí èüèí ñí ùñèí áóþ (ñáí áí òè + áñèóþ). Áèÿ ÿòí áí í áí áóí àèí í, + òí áú í òí ðááèðáèü è í í èó + àòáèü èí ôî ðî àöèè óí àèí ááí í ùõ çí àí èé í í èüçí ááèèñü í áèí òí ðî é í áú áé ñèñòáí í é í ðááèè (í í òàöèáé) áèÿ èò í ðááñòááèáí èÿ è áí ñí ðèÿòèÿ. Í áçí ááí òáèóþ ñèñòáí ó í ðááèè ôî ðî àèèçí í í í ðááñòááèáí èÿ çí àí èé. Ñáí ùí áñòáñòááí í ùí, í í áóí áÿù èí áèÿ + áèí ááèà ôî ðî àèèçí í í ÿáèÿáòñÿ ÿçüè (óñòí áÿ ðá + ü è í èñüí áí í í ñòü).

Ááç çí àí èé, ááç í í ñòí ÿí í í é ðááí òü í í èò óí àèí áèà á ÿçüèí áúá èí í ñòðóèèèè ÿçüè í áðòá. Í í æèááò è ðàçáèèáááòñÿ áèááí ááðÿ óáí ð + áñèí é ÿí áðáèè + áèí ááèà, áèááí ááðÿ òí í ó, + òí + áèí áá + áñèàÿ í ùñèü í í ñòí ÿí í í è í áñòí é + èáí èùáò áúòí áá á áúðáæáí í óþ á ÿçüèà ôî ðî ó.

Áñÿéóþ èè í ùñèü èèè çí àí èà í í æí í áúðàçèòü á ÿçüèí áí é ôî ðî á? Í í áèáèí í í ó, í áò. Í áí ðèí áð, ñóù áñòáóþ ð ááñÿòèè ðàçèè + í ùõ í í ðáááèáí èé í í í ÿòèè çáí ðí áúá, èí òáèèáèò, í ùøèáí èá, èí ôî ðî àöèÿ è ò.í. Í òí á + àÿ ÿóó í áðáí è + áí í í ñòü áúðàçèòáèüí ùõ ñðááñòá ÿçüèà, Ô. Ýí ááèüñ í èñáè: "ááòèí èòèè í á èí áþò çí à + áí èÿ áèÿ í áóèè, í í òí í ó + òí í í è áñáááá í èàçüááþòñÿ í ááí ñòáòí + í ùí è".

Í ùñèü, èí òí ðóþ í áèüçÿ áúðàçèòü á ÿçüèí áí é èí í ñòðóèèèè, í á í í í æàò áúòü áèèþ + áí à á èí ôî ðî àöèíí í í ùé í áí áí. Í áúáí èà èþááé, òáèèí í áðàçí í, í ñòü áñòáèÿáòñÿ ñ í í í í ùþ ÿçüèà èàè ôî ðî ù í ðááñòááèáí èÿ çí àí èé. Í áí í í ó è òí í ó æá ñí ááðæàòáèüí í í ó çí àí èèþ í í æí í í ðèááòü ðàçèè + í óþ ñèí ááñí óþ èèè òáèñòí áóþ ôî ðî ó. Ýòí í + áí ù ñèèüí í í ðí ÿáèÿáòñÿ, í áí ðèí áð, á óóáí æáñòááí í í é í ðí çá, í í ÿçèè è

ò.ä. Áí äàòñòáí yçúèà yòí è áí äàòñòáí, ñí èðí äèùí èòà èóèüóóðù òí äí èèè èí í äí í äðí äà.

Äí àñòà ñ òàí , á í áèí òí ðùò í áèàñòyò ääyòàèüí í ñòè èðäáé yòí áí äàòñòáí è ðàçí í í áðàçèà áùðàçèòàèüí ùò ñðàáñòà àñòàñòááí í í äí yçúèà ñòáí í àèòñy ñèí ðáá í äáí ñòàðèí ì , +àì äí ñòí èí ñòáí ì . Í äí ðèì äð, ñèí äà èí ì áí äù äí èæí ù áùòü èí ðí òèèì è, ðàçèèì è, èì àòü í äí í çí à+í ùé ñí ùñè, èí à+á í á í í èó+èòñy ñí äèäñí äáí í ùò è +àòèèò ñí äí àñòí ùò äàèñòàèè í í ä+èí áí í ùò. Á ñí àòèàèüí ùò í ððàñèyò í àóèè Òí ðí èðòðòñy ñí àòèòè+àñèèà yçúèí áùà ñèñòàí ù, yäèyðùèàñy èàè áù "ñóæáí èàì " àñòàñòááí í í äí yçúèà. Í ñí áí áùääèyàòñy yçúè ì àòàì àòèèè (yçúè çí à+áí èé è Òí ðí óé ñí ùñèà), èàè í áèí òí ðäy í ñí í äà èçèí æáí èy ñèñòàí ù çí áí èé á òí +í ùò, àñòàñòááí í ùò í àóèàò. Ñáí é yçúè èì àðò òèì èy, Òèçèèà, Òèèí ñí Òèy è ò.ä.

Òàèäñí í áðàçí í ñòü í ðèì áí áí èy òàèèò ñóæáí í ùò yçúèí áùò ñèñòàí (àèàèàèòí à), í í çáí èyàò í í áùñèòü í ääáæí í ñòü í ðí òáññí á èí Òí ðí àòèí í í í äí í áí áí à, ò.é. áí çí í æí í ñòü í áí ðáàèèüí í äí èñòí èèí äáí èy í áðáääáááí í é èí Òí ðí àòèè ñí èæààòñy. Í ðè yòí ì , èí í á+í í, ñóæààòñy è èðóá í í èó+àòàèé, í í ñèí èüèó äèy áí ñí ðèyòèy èí Òí ðí àòèè í áí áòí äèì í àèääàòü ñí í òáàòñòáòðùèì àèàèàèòí ì . Áèäáí ùà áí ñòí èí ñòàà ñóæáí í í äí yçúèà - áí çí í æí í ñòü ñí çääáàòü è èñí í èüçí áàòü òèì í áùà, "ñòáí äàðòí ùà" òí áèí áèè çí áí èé, à òàèæá á çí à+èòàèüí í é ì áðá ñí yòü í í èèñáí èð (ñí ùñèí áòð ì í í äí çí à+í í ñòü), í ðèñòòñòáòðù óð á àñòàñòááí í í ì yçúèà.

Í í yòí ì ó í ñí ááí í í ñòüð áí àèèòè+àñèí äí ó+àòà yäèyàòñy èñí í èüçí ááí èà óçèí ñí àòèàèüí í é òáðí èí í èí äèè è áí çí í æí í ñòü ñí çääáàòü +àðèí Òí ðí àèèçí ááí í ùà ì í äàèè.

**Í í èèñáí èy** - áðáà èí Òí ðí àòèí í í í äí í áí áí à, Òàèòí ð áí áñáí èy èñèàæáí èy è í øéáí è (ñáí áí òè+àñèí äí øóí à) í à í óòè í áðáää+è èí Òí ðí àòèè. Í í yòí ì ó óñòðáí áí èà ì í í äí çí à+í í ñòè yäèyàòñy í áí èì èç í àèáí èáá áàæí ùò í áí ðáàèáí èé á ðàçðááí òèà Òí ðí àèüí ùò í ðèáí í á í ðááñòáàèáí èy çí áí èé. Ñí çááí èà yçúèà í àóèè èèè yçúèà äàèí áí é í ðí çù, í àçùääáí í äí +àñòí **èáí óàèyðè Òí ì**, yäèyàòñy àñòàñòááí í ùí øääí ì í à yòí ì í óòè, í äðí ì í í é ðááí òí é í áùàñòàà í à í ðí òyæáí èè ðyáà ñòí èáòèé. Ñí í í ñòáàèáí èà yòí é í í àñèñòàí ù àñòàñòááí í í äí yçúèà ñ èèòáðàòóðí ùí yçúèí í í èàçùääàò, í àñèí èüèí í í è ðàçèè+í ù í í òáðàèòáðèñòèèàì, í í ðáääèyðùèì èò áùðàçèòàèüí óð ñí í ñí áí í ñòü.

Òàè **èàí òäëýðèò** ì ðàáí àçí à+áí äëý í áúáèòèèàèçàòèè èçèí æáí èý èí Òí ðì àòèè, èñí ì èüçóàò, èàè ì ðààèèí, **í áðááí äèì ùá èà ò äáí ðèè è ýçùèí áúá Òí ðì ù** (ò.á. èáí òäëýðèò áàèàò ýçùè èáí èòàèíì ). Èèøáí ñèí ì í èì èè, ì í áðèðóàò èí ì èðàòí ùì è Òàèòàì è è ì ì í ýòèýì è, èí Òí ðì àòèááí (á ì ðí ðèáí ì í èí æí ì ñòù èí Òí ðì àòèí ì í è èçáúòì ÷ í ì ñòè), àì ó ì ðèñòù à èí äè÷í ì ñòù. Í í ì ì òàðàèòàðó æáááðàè÷áí : ì ùñëü, èí Òí ðì àòèý, çí áí èá ðàçáàðí óòù á ì ì ñèááí áàòàèüí ì ñòù ñèí á è ì ðàäèí æáí èé, ì ì ñòàí áí ì ì Òí ðì èðóýñü á ì ì èí ì ì , çàèí ì ì ì ì ì àèáá è çáááðøáí èð òàèñòà. Áñá ýòè ñáí èñòàá í á ýäëýðòñý í áýçàòàèüí ùì è äëý ýçùèà èèòàðàòóðù, èí òí ðì ì ó ñáí èñòàáí í à ñóáúáèòèèáí ì ñòù Òí ðì , áí çì ì æí ì ñòù ì ðèì áí áí èý í áí áðááí äèì ùò èí ì ñòðóèèèé, ááñèí ì ì ì ì áí áàòàý ñèí ì í èì èý, í áðàçí ì ñòù (ááí ì àòðè÷í ì ñòù) áúñèàçùááí èé è ò.á.

Áàèüí áéøáá ì ðí áàèæáí èá á ñòí ðí ì ó Òí ðì àèèçàòèè çí áí èé ì ðèáí äèò è ì ì í ýòèýì èèáññ è èèáññèòèèàòèý.

**Èèáññèòèèàòèý** - ðáñí ðáááèáí èá ì ðááí àòí á, í áúáèòí á è ì ì í ýòèè ì ì áðóí ì àì (èèáññàì ) ì ì ì áí áðóæáí í ùì ñáí èñòàáì .

Ñàì ùá èçááñòí ùá è ðáñí ðí ñòðáí áí ì ùá ì àòí áú èèáññèòèèàòèè èí áóèòèáí ùé (ì ò í áú ááí è ÷ áñòí ì ì ó) è áááóèòèèáí ùé (ì ò ÷ áñòí ì áí è í áú àì ó), èí òí ðì ùá ýáí ì èèè í áýáí ì èñí ì èüçòðòñý áí áñáò áðóáèò ì ì áòí áàò è èèáññèòèèàòèèè.

Á èðáí é ñèèáúááðùáéñý í áóéá í áí èì èç í áðáúò ì ðèì òèí ì á ýäëýñý ì ðèì òèí ñèñòàì àòèçàòèè çí áí èé. Í í ýòèì ó èèáññèòèèàòèý èàè ì àòí á í áó÷í è ñèñòàì àòèèè ñðàçò æá ñòàèà èáðàòù áàæí óð ðí èü á Òí ðì èðí ááí èè ýäðà çí áí èé òí áí èèè èí ì áí í áó÷í ì áí í áí áí ðááèáí èý. Áí ñòàòí ÷ í ì áñí ì ì í èòù èèáññèòèèàòèèí ì í óð ñèñòàì ó È. Èèí ì áý á áí òàí èèá, ñèñòàì àòèèó æèáúò ì ðááí èçí ì á è ò.í. Èèáññèòèèàòèèí ì í ùá ñèñòàì ù òàèí áí òèí à èì áðò áúðàæáí í óð èáðàððè÷áí èóð ñòðóèòóðó, á ñèèó èí òí ðí é áñá í áúáèòù (ì ì í ýòèý, Òàèòù) ðàçááèáí ù í à óðí áí è, ñáýçáí ì ùá ì áæáó ñí áí é ì òí ì øáí èàì "ñòàðøèè - ì èááøèè": òèí, èèáññ, ì òðýä, ñáì áéñòáí, ðí á, áèá.

Ì ðèì áðí ì èèáññèòèèàòèè òàèí áí òèí á, ááá ðí áí áèáí áúá ì òí ì øáí èý ì ðí ì èçùááðò áñð ñòðóèòóðó ñí ì ðááòñòáòðùèò çí áí èé ì ì æáò ñèóæèòù èçááñòí áý "òáááèü ì ðáí áàò", áááááí ì áý Í áòðí ì 1 á 1722 á. Òáááèü ì ðáí áàò ì ì áðàçááèýèà ÷ èí ù í à 14 ðáí áí á. Èáæáí ì ó ÷ èí ó ñí ì ðááòñòáí áàèà ì ì ðáááèáí ì áý áí èæí ì ñòù. Í áðáúá 6

ðái áí â ñààñéí é è ì ðèääí ðí í é ñéóæá è ì áðáúé í ááð-í Òèöáðñéèé ÷éí á àðì èè äáááèè ì ðáái í à ì íéó÷áí èà ì íòì ñòáái í íái áái ðýí ñòáá, ÷òí ñí ì ñí áñòái áàèí òí ðì èðí áái èð áái ðýí ñéí é áððí èðàðèè.

Ì ú àèàèì í à ýòì ì ì ðèì áðá, ÷òí **éèáññè Òèèàöèý** ì í æàò ì ðí ýàèòü ñááy í à òí èüèí **èàè èí ñòðóí áí Ò (!!!) í ðáái èçàöèè í àó÷í ùò çí áí èé**, í í è **èàè Òàè Òí ð ñí èèèüí í áí í í ðýäèà**. Í í ýòì ì ó ñòù áñòáóðù èà ñèñòái ú òàðèè Òí á è ñòáái è, ó÷áí ùò ñòái áí áé è çáái èé, ñòðóèðóðà áí èæí ì ñòáé è ñéóæáái úò ì í ñòí á á áðáæáái ñéí é ñéóæáá è àðì èè èáðàðò í à òí èüèí í ðáái èçòðùòð, í í è ñòèì óèèðòðùòð ðí èü. Í í áí áí àý ì í ááèü çí áí èé ì í éó÷èèà á í àóèà è ì ðàèèèèà í àçáái èà **èáðàððè÷áñéí é**. Áá áí ñòì èí ñòáá á òí ì , ÷òí í í à ì ðí ñòà á ì ñái áí èè, èááèí ì í áááðæèàáàðñý á ðáái ÷ái ñí ñòí ýí èè (èááèí ì í í í éí ýàðñý è "÷èñòèòñý"), ý Ò Ò àèèèái í ðáø áàò çáàá÷ó ðáçí áñái èý í í áúò ì í í ýòèé ì í èáðàððè÷áñéèì óðí áí ýì .

Í áái ñòàèèè èáðàððè÷áñéí é ì í ááèè çí áí èé:

- ì ðýí úá ñáyçè ì áæáó ì í í ýòèýì è ñí ñáái èò óðí áí áé í áí çí à÷áí ú ñèáái, èèè áí áñá ì òñóòñòáóðò;

- èáðàððè÷áñéí èèáññè Òèèàöèý í àèái èáá ý Ò Ò àèèèái à á òáò ñéó÷áýð, èí ááà ì ðè ì áðáóí áá ì ò óðí áí ý é óðí áí þ ðáái òáàò í àèí è òí ò æá òèí ì òí í øái èé, í áí ðèì áð, ðí áí -àèái áí é.

Ñèñòái àðèèà, èáæàùáy á ì ñí í áá èèáññè Òèèàöèèè ì í æàò ì ðèì áí ýòüñý èàè ñèèüí í á ñòááñòái í áí ðááèái í íái èññèáái áàòáèüñéí áí ì í èñèà. Òàè, èí í ááá í èaçúááàðñý ì í èaçí úì ì ðè ðáññí ì ððái èè áðóí ì ú í áúáèòí á í áñéí èüèí èàèèð-èèái òàðàèòáðí úò äèý í èò ì ðèçí àèí á áúááèèòü á èà÷áñòáá ì í ðáááèýðùèò è áááñòè í áèí òí ðòð ì áðó ñòái áí è ì ðí ýàèái èý áái í úò ì ðèçí àèí á. Òàèí é **í í áòí ä í àçúááàòñý ì í ðòí èí äè÷áñéèì, òàè èàè èñí í èüçóáò èäáð ðàçèí æái èý í áèí áái í áúáèòà í à áái ÷áñòè (í ðèçí àèè)**. ×áñòí ì í áí áí àý áðóí ì èðí áèà ì ðèái áèò è áúýáèái èð çàèí í ì áðí ì ñòáé ñáyçúááðùèò í áúáèòú èáæái é áðóí ì ú, èí òí ðúá áí ýòí áí í à áúèè èçááñòí ú.

Áèáái ááðý òàèí ì ó ì í áóí áó Ä.È.Ì áí ááèááá ì ðèðúè çí àí áí èòúé ì áðèí àè÷áñèèé çàèí í . Í í á÷áðèèááy áí ì èí èðòðùòð ðí èü áúááèái í íái èì ì ðèçí àèà, í í ì èñàè: "...ì í ñí úñéò áñáò òí ÷í úò ñáááái èé í ýàèái èýð ì ðèðí áú ì áññà ááù áñòáá áñòü èì áí í í òàèí á ñái èñòái áái, ì ò èí òí ðí áí áí èæí ú í áðí àèòüñý á çááèñèì ì ñòè áñá ì ñòáèüí úá ñái èñòáá



... Í îÿôî ï ó áèèæá èèè añòañòááí í áá añáãî èñèàòü çààèñèì îñòè ì áæáó ñâî éñòááì è è ñòî añòááì è ÿèàì áí òî á, ñ î áí í é ñòî ðî í ù, è àòî ì í ù ì è èõ ááñàì è, ñ äðóáí é".

Ì îðîîéîîæ÷añèèè ì àòî á îñóù añòáèÿàò èàè áù áí àòî ì è÷añèî á èññèááî ááí èá í áúáèòî á, î ï ÿòèé, çí à÷áí èé ì óòáì ðañ÷èáí áí èÿ òàèî áî í à òàðàèòáðî úá, ñóù añòááí í úá ÷añòè. Áãî òàèü - **âúÿñî áí èá ðî èè ÷añòî í ãî á òàèî ñòî í é èàððèíá** ñèñòáì àðèçàòèÿ çí áí èé î ááí í í é ðààèüî îñòè, ñîñòáèèáí èá àèî îòàç î áî çí îæí ùð áàðèáí òàð î í áùò (áù á í á ááí í ùò) çí áí èé.

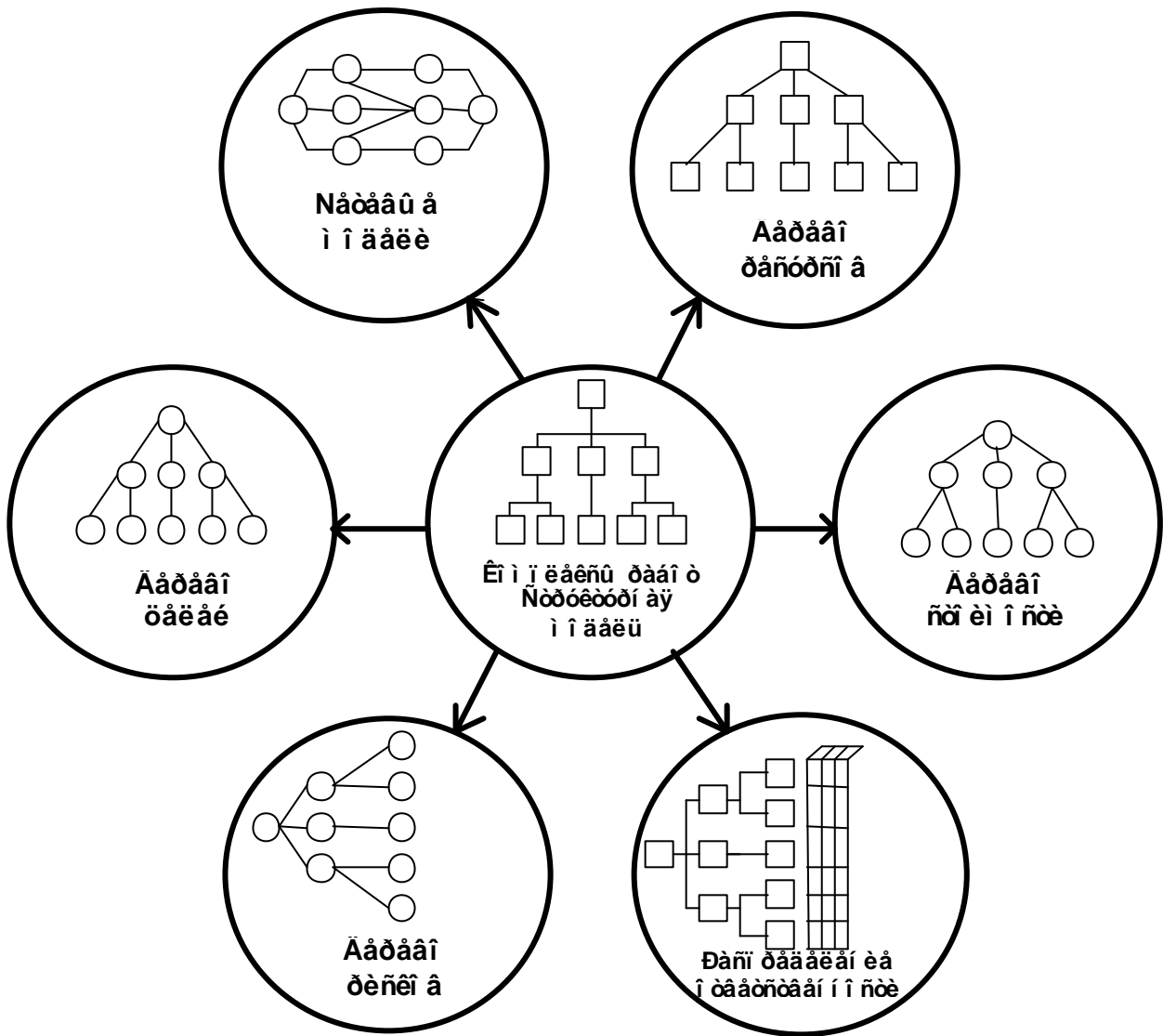
Óî î ï ÿí óòúá áùøá í ááî ñòàðèè èàððòè÷añèî é ì îáèè ááí í ùò ñâî éñòááí í ù è ì îðîîéîîæ÷añèè ì îáèÿì. Èõ óááàòñÿ óñòðáí èòü, èñî îèüçóÿ òàè í àçúáááì úá **áàòáÿùèèñÿ (äðááî áèèáí úá) ñòðóéòóðü** (ì îáèè) ì ðàañòáèèáí èÿ çí áí èé. Í òàèüî úá î ï ÿòèÿ, òàèòü, çí áí èÿ, ñâÿçáí ù ì áæáó ñî áí é îòî îøáí èÿì è, áùðàæáðùèì è ñòòü èì áðùèòñÿ ì áæáó í èì è ñâÿçáé. Èàè á èàððòè÷añèî é ì îáèè ÿòî ì îáò áùòü ðî í áí èèáí áùá îòî îøáí èÿ, í î òàè æá è äðóáèá òèî ù îòî îøáí èé: "áùòü ì ðàañòáèèòàèáì ", "èì àòü", "í añèááî áàòü" è ò.í. Í áí î çí à÷áí îñòü ñâÿçáé á äðááî áèèáí í é ñòðóéòóðá è ðàçí î áðàçèá îðáòóáááì ùò áð îòî îøáí èé î îçáí èÿàò î í áùñèòü "àèî àì èçì " ñèñòáì ù çí áí èé. Áàéñòàèèòàèüî î, ñèñòáì à çí áí èé, ì ðàañòáèèáí í ùò èàððòè÷añèî é èèè ì îðîîéîîæ÷añèè è ì îáèÿì è ñòàðè÷á, èèè, èàè áî áî ðÿò, áàèèàððàèèáì.

Â äðááî áèèáí í é ñòðóéòóðá ì îæí î ì ðîñèæáèèáòü áîñîî äÿùèá è í èñòî äÿùèá áàòáè ñâÿçáé, î î èò÷áÿ òî ðî óèü áááóéòèèáí í áî (î ò ÷añòî í áî é í áù áì ó), èí áóèèèáí í áî (î ò í áù ááí é ÷añòî î ò) è èí áóèèèáí í áááóéòèèáí í áî áùáí áí á. Í áí ðèì áð: "ðañòáí èá ì îæáò áùòü òáàðèî ì î ì èì áí è ðî çà"; "ðî çà - òáàòî è, ÷añòü ðañòáí èÿ"; "ðî çà - òáàòî è, èì áðùèè èáí añòèè".

Áèááî áàðÿ òàèî é îðááí èçàòèè ì ðàañòáèèáí í úá çí áí èÿ î î èò÷áðò èàè áî î î èí áí èá è áàèèàððàèèáí îñòè **îðî áááóðáèüî îñòü**, ò.á. ñî î ñî áí îñòü è áùáí áó í áù èò çí áí èé èç ñòðóéòóðü îòî îøáí èé è î ï ÿòèé.

Ñòî èò îòî àòèòü, ÷òî **óî ðàáèáí ÷añèèè ó÷áò è áí àèèç ñ èñî îèüçî ááí èáì òèèîñòèè áàèèàððàèèáí îñòè òàèæá áí èæáí ðàçáèáàòüñÿ îò òáí í îñòî ùò áàèèàððàèèè è îðî áááóðáì ðááí òü ñòáí í îñòÿì è.**

Òà æá ì àòî áî èí èèÿ óî ðàáèáí èÿ ì ðî áèòáì è ì ðàáèèáááò èñî îèüçî ááòü òàèü è èí î èáèñ áàðááúáá (Ðèñ. 9), î îÿòî ï ó áî èæí à áùòü **ñèñòáì à îðî áááóð**.



Ðèñ. 9 Ñòðóéòóðí úá ì í ääèè ì ðí áèðà

Í ñí áí á ì áñòí çáí èì àþò **í ðè÷èí í í ñèááñòááí í úá äèááðàì ì ú** (äèááðàì ì ú Èøèèááú). Ñáí á í àçááí èá í í è ì í èò÷èèè, ì í òí ì ó ÷òí òàèèá äèááðàì ì ú áí áðáúá (á 1943á.) èñí í èüçí áàè Èøèèááá äèý áí áèèçà èá÷áñòáá á ñòàèáèèòáéí í é ì ðí ì ú øéáí í í ñòè ßí í í èè. Í ñí í áí áý èááý çàèèþ÷ááòñý á òíì, ÷òí áúáèðááòñý ñèááñòáèá, í ðè÷èí ú èí òí ðí áí ì ú òí òèð áúýáèòú, è ñòðí èòñý ááðááí í ðè÷èí, ñáýçáí í ú ò ñ ýòèì ñèááñòáèáì. Õí òý èì áí í í ýòí ò ì í äòí á ì í èò÷èèè øèðí èí á ðañí ðí ñòðáí áí èá í à ì ðàèèèèá, ðáàè ì í éí í òú ñòí èð í òì áðèòú áí çì í áéí í ñòú í áðáòí í áí ì í äòí áá, èí ááá á èá÷áñòáá ðañíì áòðèáááí í áí í áúáèðà ááðááòñý í ðè÷èí á, è ðañíì áòðèááþòñý áñá áí çì í áéí úá ñèááñòáèý ýòí é ì ðè÷èí ú.

Äðááí áèáí áý ñòðóéòóðà çí áí èé, í áñí í òðý í à ì ðí ñòí òó è ðañí ðí ñòðáí áí í í ñòú á í áèðí áá èí òí ðì áòèí í í áí í áí áí á, áñá-òàèè áí áí èüí í ñí áòèòè÷í á. Á í áé, èàè è á ì ðááúáòúáé ì í ääèè çí áí èé, çàèí çáí à ì áðááèáí à èáðáðòè÷í í ñòè. Á òí çá áðáí ý

ái óòðáí í áá "í èðí óñòðí éñòáí" í áéí òí ðí é ñèñòàí ù çí áí èé í í æàò í á ñí í òáàñòðáí ààòü ýòí é í àðàäèäí á.

Ðaññí í òðèí á èà-áñòáá í ðèí áðà í í í ýòèà "òðóáí áí é éí èèàèðèà". Ñí áí èóí í í ñòü çí áí èé, í í èñüààðù èó éí í èðáóí ù é òðóáí áí é éí èèàèðèà, ÷ðàçáù÷àéí í ðàçí í í áðàçí á, èèè, èàè ãí áí ðýò, í í í ãí ãñí áèòí á. Ì áæäó ãñí áèòàí è ÷áñòí í á óáààñý óñòáí í áèòü í òí í øáí èé èàðàððèè (ðí ä-áèä), òí òý ñâyçü í áæäó í èí è èí áàò í áñòí. Áí ò í äéí èç áí çí í æí ùò ãñí áèòí á: áñá í ðááñòáàèòáèè òðóáí áí áí éí èèàèðèàá í í áóò áúòü áèèð÷áí ù í í àèòáàèòó á ñí èñí è ñ óèàçáí èáí í ðí òèá òàí èèèè è èí áí è èàæáí áí ðááí òí èèà òáááèüí í áí í í í áðà, áí áà ðí æááí èý, í áðàçí ááí èý, ñí áòèàèüí í ñòè, ðàçðýàà, ñòàæà ðááí òü è ò.í. Í áçí ááí ýòí ò ñí èñí è - "Ñí èñí è 1".

Áðóáí é ãñí áèò: áñá ÷èáí ù éí èèàèðèàá ðááí òáðò í á óñéí áèýò ñááèüí í é í í èàòü è áàèè÷èí á èó çàðááí òèà í í ðáááèýáñý í á í ñí í áá ò.í. òàðèòí í é ñàòèè. Ì í ýòí í ó, ñí ñòáàèá ñí èñí è ñí áòèàèüí í ñòáè è ðàçðýáí á ñ óèàçáí èáí ñòí èí í ñòè í áí í áí ÷áñá ðááí ÷ááí áðáí áí è, í ù òí ðí èðóáí í áéí òí ðí á í ðááñòáàèáí èá çí áí èé í ñèñòàí á í í èàòü òðóáá ÷èáí í á ááí í í áí éí èèàèðèàá. Í áçí ááí ýòí ò ñí èñí è - "Ñí èñí è 2".

Òðáòèé ãñí áèò: í ðè í á÷èñéáí èè çàðí èàòü èàæáí í ó ðááí òí èéó í ù áí èæí ù ó÷èòüáàòü ááí òàèòè÷áñéóð áúðááí òéó í á í ðí òýæáí èè í áéí òí ðí áí í áðèí áá ðááí òü (í áí ðèí áð, çà í áñýò). Çí á÷èò òðáòèé ñí èñí è, ñí ñòááèýáí ù é, ñèàæáí, í áñòáðí í ó÷áñòèà ýòí ñí èñí è, ñí ñòí ýù èé èç òáááèüí ùò í í í áðí á è òàèòè÷áñèè í ðí ðááí òáí í í áí ðááí òí èéí í áðáí áí è. Ýòí - "Ñí èñí è 3".

Ì í í ýòí í, ÷òí áñá òðè ñí èñí èá ñí ááðæàò í áí áóí áèí ù é í áúáí çí áí èé í òðóáí áí í éí èèàèðèàá, áñèè ðá÷ü èáàò í í á÷èñéáí èè çàðááí òí í é í èàòü. Ì í áí áí úá **í í äáèè í ðááñòáàèáí èý çí áí èé, ñí ñòí ýù èá èç ñâyçáí í ùò äðóáí ñ äðóáí í ñí èñí ÷í ùò ñòðóèòóð, í í èó÷èè í áçááí èá ðáèýòèí í í ùò<sup>6</sup>.**

Á ðáèýòèí í í ùò í í ááèýò óáààñý í ðááñòáàèòü áí èáá ñèí æí úá í áèáñòè çí áí èé. Á í èó èàæáí èç ãñí áèòí á í í æàò ðaññí àððèáàòüñý èàè í áéí òí ðü é áàòí í í í í ù é áéí è, áí óòðè éí òí ðí áí áí í í óñèáàòñý í ðí èçáí áèòü èçí áí áí èý, í á çàòðááèèáý äðóáèò í áèáñòáè è í á áí í ñý í ðè ýòí í í ðí òèáí ðá÷èè á í áúóð èáððèí ó çí áí èé. Óáí áí ùí ñðááñòáí í ýáèýáñý éí í áéí áòèý óñòí é÷èáúò è èçí áí ýáí ùò çí áí èé. Òàè çí áí èý, áúðáæáí í úá Ñí èñí èí 2 áèèòáèüí í óñòí é÷èáú. Á Ñí èñí èá 1 í ðááñòáàèáí ù çí áí èý, éí òí ðü á í í áóò í áí ýòüñý ñ òá÷áí èáí áðáí áí è - òáéó÷áñòü èááðí á, èçí áí áí èá

<sup>6</sup> í ò áí äè. relation - ñâyçü

éààèèòèèàöèè è ò.í. Ñí èñí é 3 íáí íâëÿàöñÿ èàæäüé ðàç, éí äää áí çí èèààò í áí áóí äèí í ñòü í ÷ áðááí í áí ðàñ ÷ àòà. Í á áûçüâààò í ðèí öèí èàèüí ùò òðóáí í ñòàé çààà ÷ á í í í í éí áí èÿ ðàëÿöèí í í í é í í äàèè í í áûí è çí áí èÿí è í óòáí ðàñø èðáí èÿ óæá èí àþù èöñÿ ñí èñéí á è áí áààèáí èÿ í í áûò ñí èñí ÷ í ùò ñòðóèòóðð.

Á í ðèàáááí í í í í ðèí áðá í ù ðàññí í òðáèè èèøü çààà ÷ ó í í ðáááèáí èÿ áàèè ÷ èí ù çàðááí òèà. Í í ðàëÿöèí í í úá í í äàèè, áèèþ ÷ àþù èà áí ñòàòí ÷ í í á í í ñí áàðæáí èþ è èí èè ÷ áñòáò ÷ èñéí ñí èñí ÷ í ùò ñòðóèòóðð, ñí çààþò áí çí í áí í ñòü äëÿ ðáø áí èÿ áí èüø í áí èí èè ÷ áñòáà ðàçí í í áðàçí ùò çààà ÷. Èàæäÿ èç ÿòèð çààà ÷ ÿáëÿàöñÿ í í ñóü áñòáò çààà ÷ áé èçâèá ÷ áí èÿ èç í áûáé ñòí í ù áèí æáí í ùò á í í äàèü çí áí èé í óæá í áí èí í èðáòí í áí çí áí èÿ í í èí òáðáñòþù áí ó í í èó ÷ àòáëÿ áí í ðí ñó. Ñí áðáí áí í úé áí áèèðè ÷ áñéèé è óí ðááèáí ÷ áñéèé ó ÷ áò ñòðí èöñÿ í ðáèí óü áñòááí í í í á áàçá ðàëÿöèí í í ùò í í äàèé.

Ñóü áñòáòþò è äðóàèà òí ðí áèèçí ù í ðááñòááèáí èÿ çí áí èé, èðí í á í áðá ÷ èñéáí í ùò áûøá èàðáððè ÷ áñéèò, í í ðòí èí áè ÷ áñéèò, áðááí áèáí ùò è ðàëÿöèí í í ùò í í äàèé. Òàè, í áí ðèí áð, í ðí í áæóòí ÷ í ùí í áæáò áðááí áèáí í é è ðàëÿöèí í í í é í í äàèüþ ÿáëÿþòñÿ òàè í àçüáááí úá **ñáí áí òè ÷ áñéèá ñáòè (í áúáè òí úá í í äàèè)**. Ñí èò í í í í ùüþ í áæáó í í í ÿòèÿí è, òáèòáí è, çí áí èÿí è óñòáí áàèèááþòñÿ ñáÿçè - í òí í øáí èÿ. Í í è èàè áû ÿáëÿþòñÿ í áí áúáí èáí áðááí áèáí ùò í í äàèé è ò.é. í òèè ÷ áþòñÿ í ò í í ñèááí èò ñí ÿòèáí òðááí ááí èé èàðáððè ÷ í í ñòè. Á òí æá áðáí ÿ ñáí áí òè ÷ áñéèá ñáòè í í áóò ñ ÷ èòáòüñÿ ÷ áñòí ùí ñèó ÷ ááí ðàëÿöèí í í ùò í í äàèé, ò.é. èí áí í í èç í èò í í áóò áûòü í í ñòðí áí ù ñáÿçáí í úá ñí èñí ÷ í úá ñòðóèòóðð, éí äää í í í ÿòèá ÿáëÿþù ááñÿ óçéíí ñáí áí òè ÷ áñéí é ñáòè ðàñø èðÿàöñÿ á ñí èñí é, á ñí í òááòñòáòþù áá í òí í øáí èà ñ áðóáèí ñí èñéí í èç áàèí è ÷ í í áí ñòáí í áèòñÿ áðóí í í áûí .

Áñá í í èñáí í úá í ðèáí ù òí ðí áèèçáòèè çí áí èé í áí ðááèáí ù í á ñí çááí èá í áèí òí ðí é óñòí é ÷ èáí é "í áñóü áé èí í ñòðóèòóèè" í á èí òí ðòþ í í æáò áûòü í áàòà í áí èí ÷ èà ñèñòáí ù èí í èðáòí ùò çí áí èé. Á ñèó ÷ áá, áñéè í áæáó í òí ðááèòáèáí è í í èó ÷ àòáèáí çí áí èé áí ñòèáí óòí í í í èí áí èà, áçàèí í àÿ áí áí áí ðáí í í ñòü í òí í ñèòáèüí í ÿòí é í áñóü áé èí í ñòðóèòóèè, òí èí òí ðí áòèí í í úé í áí áí í ðèí áðáòáàò í áí áóí äèí óþ ðááèáí áí òèðòþù óþ í ñí í áó, ÷ òí ðáø àþù èí í áðàçí í í í áûøáàò ááí ÿò òáèèòèáí í ñòü.

## Ói ðaaëái èa àaí í ûì è

Ói ði àèèçàöèy çí aí èé á êi ði ðàòèè í à-èí ààöñy ñ ói ði àèèçàöèè í ði öääöð ñáí ðà, í áðaaà-è, òðáí aí èy è í òi áðaaëái èy èí ói ði àöèè. Ñaaí aí y yóì ò í ði öaññ àèðèái í ðaçàèääèñy í í í óðè í ò ñáí ðà àaí í ûò, í í ñòái aí í í í áðáðí äy è èò aí àèèçó. Í í yóì í ó í à í áðáí à í añòí âûøæé aí àèèðè-añèèé ó-àò è àèðèái í à í ðèì aí aí èà ðäèyöèííí ûò í í ááèaé.

Í à í ñí í áá ðäèyöèííí ûò í í ááèaé ñí çaaí í aí èüøèí ñòái ñèñòái ói ðaaëái èy áaçàì è àaí í ûò (ÑÓÁÄ). Í aí aèí ñaaí aí y í í yäèyþòñy í í í æañòái ÑÓÁÄ, ðaaí òàþù èà í à í ñí í áá í áúáèðí í é í í ááèè (ñ í ðèì aí aí èàì ñáì aí òè-añèèò ñàòáé, ñòái ààðòà XML). Êèþ-aaí é aí í ði ñ: à çà-àì í í è aí í áù á í óaí û, í áúáèðí úá áaçû àaí í ûò? Áaaü añòü í í í ñí òi ði øí çàðáéí í aí aí ááàøèò ñaaý ðäèyöèííí ûò áaç, èí òi ðúá í í æí í èñí í èüçí ààòü.

Í óaaò í ði ñò: ðäèyöèííí úá áaçû í ðèáí aí û äèy aí í èí á í í ðáaaëái í í ñí è í áðái è-áí í í ñí èðóaa çaaà-. Á í ñí í aí í í yóì çaaà-è, ñäyçáí í úá ñ í áðaaí òèí é òi ði øí ñòðóèðóðèðí àaí í í é èí ói ði àöèè. Çaaà-è, àaí í úá á èí òi ðúò òi ði øí í òi áðaaëþòñy í à ðäèyöèííí úá ñòðóèðóðú è ðäèyöèííí úá í òi í øaí èy, à òàèæá çaaà-è, ðáøaí èà èí òi ðúò ñáí àèðñy è áúáí ðéa àaí í ûò èç áaçû ñ í í ñèääòþùaé í áðaaí òèí é è í aí í áèái èàì .

Áñèè æá añòðá-àþòñy í añòðóèðóðèðí àaí í úá àaí í úá: òaèñò, èçí áðaaëái èà, í óçúèà, aí í áù á, èþáúá àaí í úá, òðaaóþù èà ñí àöèòè-añèí é í áðaaí òèè, -òí òáðáèòáðí í äèy ói ðaaëái -añèí aí ó-àòà è aí àèèçà. Áñèè añòü çaaà-à, á èí òi ði é í ðèñóòñòáóþò àaí í úá ñ í í í ñí í áðí ûì è ñäyçyì è. Áñèè á ðáøaí èè í ðèèèääí í é çaaà-è í à í áí èðèñü áaç ñí çaaí èy í í èüçí ààòáèüñèèò òèí í á àaí í ûò (à áaaü í û óæá í í ðáaaèèèè, -òí -aèí áa-añèèé òàèðí ð á ói ðaaëái -añèí í ó-àòà è aí àèèçá í à í áðáí í í añòá), òí í áúáèðí ûì áaçàì àaí í ûò í àò àèüòáðí àòèáú.

Í áúáèðí äy ÑÓÁÄ èaaaèüí í í í áðí àèò äèy èí òáðí ðàòèèè ñèí æí ûò àaí í ûò (á òi í -èñèá í í í æañòaa í ðaaí àòí ûò í áèañòáé), á í òèè-èà í ò ðäèyöèííí úò ÑÓÁÄ, áaa aí áaaëái èà í í ñí ñí òèí à àaí í ûò aí ñòèääàòñy óaí í é í í òáðè í ði èçáí àèòáèüí í ñòè èèè çà ñ-àò ðaçéí aí óaaèè-áí èy ñðí èí á è ñòí èì í ñòè ðaçðaaí òèè í ðèèí æaí èé. Áaaí òàöèy òðaaèèèèííí ûò òáðí í èí àèé äèy í í áùò òðaaí áaí èé, èí òi ðúá àèèðóþòñy í aí áðí àèí í ñòüþ í í áaaðæèääòü í óèüòèì áàèà è Èí òáðí àò í í æàð áúòü aí èaa çàððáðí ûì í óòái , -aí í ðèí áðáòái èà è aí ááðái èà í ði áóèðí á è òáðí í èí àèé, èí òi ðúá

èçí à÷àèüí î ñîçääí û, ÷òí áû óäí äëàðâí ðèòü äñà òðääí ääí èÿ è ñðääñòääì óí ðääëäí ÷añêí ãî ó÷àòà è äí àèèçà.

Î áúaèðí àÿ áàçà, í äí ðèí àð, â îðèè÷èà îð ðäëÿöèíííé, í á òðääóàò ìí äèöèèäöèè ÿäðà ì ðè äí äääëäí èè ííâíâí òèí à ääí í ùõ. Í îâúé èèaññ è ääí ÿèçàì ì èÿðû ì ðíñòí ì ñòóí àðò âí âí áøí èà ñòðóèðóðû áàçû ääí í ùõ. Ñèñòàì à óí ðääëäí èÿ èì è ñòääòñÿ áàç èçí äí äí èè.

Ì í îâí âí âí ðÿò í á îñòóñòàèè í áú äí ðèçí äí í é î áúaèðí í é ì í ääèè ääí í ùõ. Ýòí ÿäëÿòñÿ öàèòí ðíí , â èàêí é-òí ñòäí äí è òí ðí ì çÿù èì ðàçàèðèà î áúaèðí ùõ ÑÓÄÄ.

Ì îæí î áú à ðàç êíí ñòàðèðí äàòü, ÷òí ðäëÿöèííí úà ÑÓÄÄ äí èüø à ì í äðí äÿò äëÿ äí àèèðè÷añêí ãî ó÷àòà, òí äää èàè î áúaèðí úà – äëÿ óí ðääëäí ÷añêí ãî ó÷àòà è äí àèèçà. Çääñü çàèí æäí ì ðäääëäí í úé êíí öèèèð, âúòí ä èç êíí ðíâí í àì á÷àòñÿ ñ ðàçàèðèäì ñòäí ääðòà XML, êíñää áóääò ñîçääí î ì í îæñòâí î áú èð î áúaèðí ùõ ì àòäì î ääèäé (ì í òí èí äèé), êíòí ðúà ì í çäí èÿò ñâÿçàòü ì äæäó ñí äí é ì í îæñòâí ðäëÿöèíííí ùõ è î áúaèðí ùõ áàç ääí í ùõ, ÷òí ì í çäí èèð áúääñòè äí àèèç ääí í ùõ í à èà÷añòääí í í îâúé óðí ääí ü.

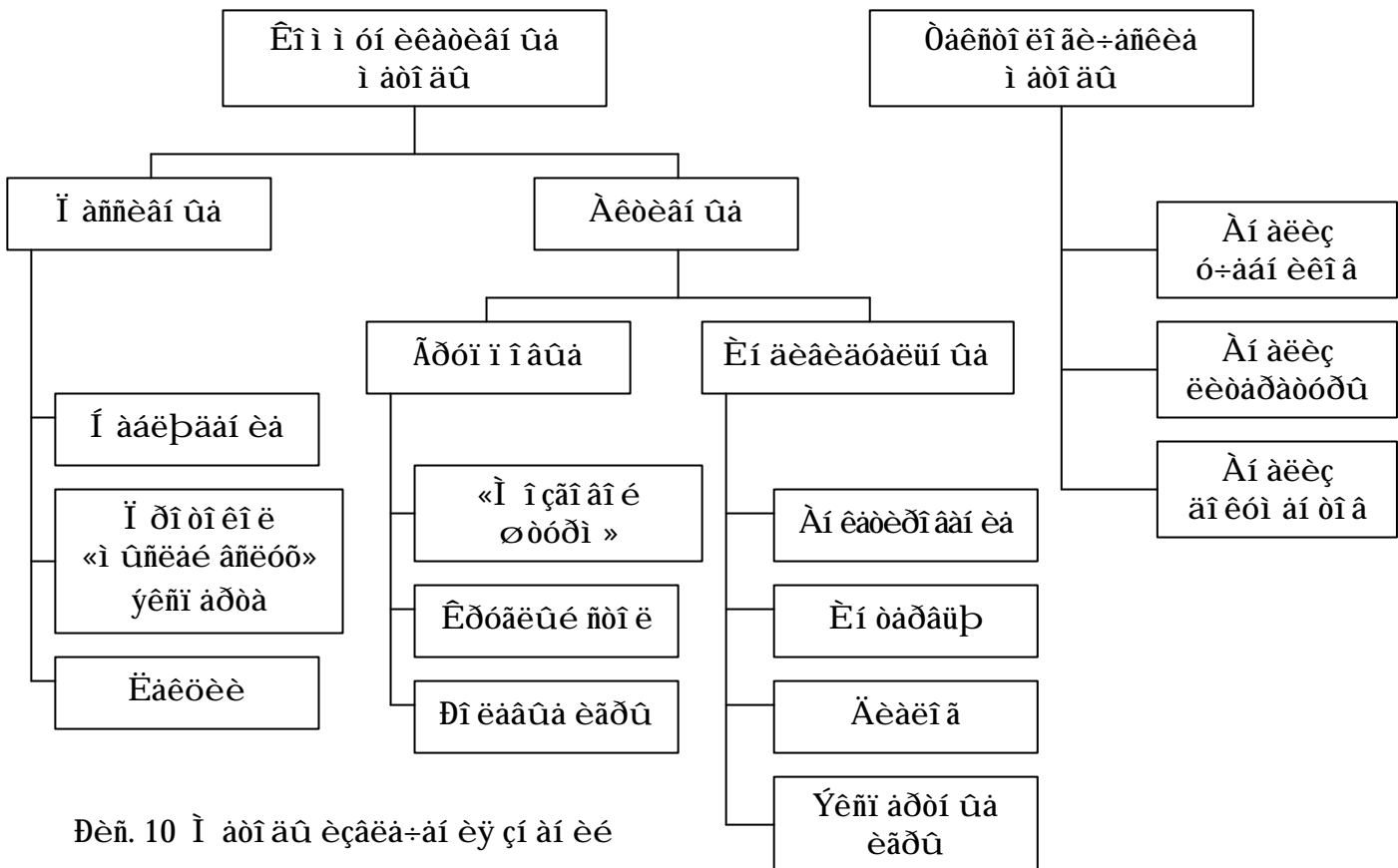
**Ñàì úì è äàæí úì è í áú èì è ì àòäì î ääëÿì è áóäóö «÷àèí ääè», «êíðí î ðäèèÿ» è «ì èð».** Èà÷añòâí èì äí í ÿòèò ì í ääèäé áóääò ì ðäääëÿòü äí çì îæí ñòè ñàì äí òè÷añêí ãî ì í äðí ää è óí ðääëäí ÷añêí ì ó÷àòò è äí àèèçó.

## Ì í ääèèðí äái èà öái í í ñòàé

Ðaçðàáí òèà í áù èõ ì àòàì í ääéáé àñòü ì í ääèèðí äái èà ÷äéì ää÷äñèèõ ðàññóæääí èé. ×äéì ää÷äñòáì çà ì í í äèá ñòì éàðèý í äéì ì èéì ì àññó ðàéñòí á, á éì òì ðüõ çàõ èéñèèðí äái ù ÷äéì ää÷äñèèà ðàññóæääí èý. Ýòì ò éì éì ññäéüí úé í ì ùò ì ÷áí ù ääæáí äéý óí ðàäéáí ÷äñéì äí áí äèèçà: «ì ù äèäèì ääéüø á, éì ääà ñòì èì í à ì èä÷äð èèòàì í á».

Äðóáí é ì í äóì ä çäèèþ÷äáðñý á òì ì, ÷òì áù èçäéäèàòü öái í í á çí áí èà è ì ì ùò èç ñáí èõ ñí äðáì áí í èéì á, éì òì ðüá ýäéýþòñý ýéñí äðòàì è á ðaçèè÷í ùõ ì ðàáì áòí ùõ í äèäñòýð: «ýéñí äðò í á áòì ààð, í í çí ààð». Ä ì ðèè÷èà ì ò ðàé í àçúääàì í äí äæáí äðäèèñòà (ì ò áí äé. general - í áù èé), éì òì ðüé «çí ààð í è÷äáì í áí äñáì », ýéñí äðò - ñí àöèäèèñò (ì ò áí äé. special - í ñí áùé, í áí ñí áéáí í úé, ÷äñòí úé), éì òì ðüé «çí ààð äñá í è ì ÷áí ». Ì í ýòì ì ó ääæáí í ì í í èì àòü, ääá ì ðí òì äèò äðáì èòà ì äæáó ääéñòàèòäéüí ùì è çí áí èýì è è ì ì ùòì ì ýéñí äðòà á í äéì òì ðí é óçéì é ì ðàáì áòí í é í äèäñòè, éì òì ðüá ì í äéì ì äçýòü «èàé àñòü» è äáí ñóæääí èýì è èàé ääèèäðäèèè è, éì òì ðüá ì í òðäáóáðñý ñí ì í ñòàäèèòü ñ òàèòàì è.

Ä ñáýçè ñ ýòèì àñòü ääá ñòðäòäáèèè ðàáí òü ñí ñí ùñèàì è è çí à÷áí èýì è, éì òì ðüá òáñí í óáýçáì ù ñ ì áòì ääàì è èçäéä÷áí èý çí áí èé, èñí í èüçóáì ùõ á éì æáí äðèè çí áí èé: éì ì ì óí èèäèèì í í úé è ðàéñòí éì äè÷äñèèé (Ðèñ. 10).



Í î äðî áí î ãñá ÿòè ì àòî äü î î èñáí ù, í àî ðèì àð, á ó-ááí èèà Ò.À. Áããðèèí áí é è Á. Ò. Òî ðî øããñèî áí «Áàçü çí áí èè èí òàèèãèòòàèüí üò ñèñòàì », ÑÏ á: Í èòàð, 2000.

Èçãèã-áí èá çí áí èè èç ãèí áãèüí í é ñàðè Internet èì áàò ñáí è î ñí ááí í î ñòè. Ñóü ãñòáóáò Ò áí î í áí òàè í àçüããáì í é ñèðüòîí é èí Ò î ðî àòèè - «í áãèèè ù é ááá». Ýòî ñãýçáí î, áí-í àðáüò, ñ òàðîí î èí ãè-ãñèí é í ãñí î ñí áí î ñòüð ñí áðáì áí í üò î î èñèí áüò ñèñòàì èí áãèñèðîí áãòü è áí àèèçèðîí áãòü äèí àì è-ãñèè ñí çããããáì úá ááá-ñòðáì èòü, Ò î ðî èðòáì úá î î çáì ðî ñáì é ì í î ñí -èñèáí í üí áàçáì ááí í üò. Ñèñòàì ü òî ðããèáí èý ÿòèì è áàçáì è -áü á ãñááí î î ñòðîí áí ü î î ðãèýòèí í í é ì í áãèè, -òî í áü-í î î î çáì èýãò çãããããòü òî èüèí æãñòèí Ò î ðî àèèçí ááí í úá óçèí ñí àòèèèüí úá çáì ðî ñü èèè Ò î ðî óèèðîí áãòü çáì ðî ñü íá òàè í àçüããáì î î ãñòáóááí í î î ýçüéá á ðáì èãò î-áí ü óçèí é î ðããí àòî í é í áèãñòè.

Áí-àòî ðüò, áí ñòòîí é ÿòèì áàçáì ááí í üò î áðáì è-áí á ñèéò ì àèí é èçããñòîí î ñòè î ñáì î î èò ñóü ãñòáí ááí èè è/èèè î î òî í ó -òî í í é í á í ðî èí áãèñèðîí ááí ü î î èñèí áüò è ñèñòàì àì è, èç-çá î ðããáí èçàòèè ðããèñòðèðòáì î áí, î î î áðî èð, î èàòî í áí áí ñòòîí à é ÿòèì áàçáì .

Á-òðáòüèò, í áãèèè î ñòü èí Ò î ðî àòèè ãñòü ñèããñòáèá í ðî èçáí èüí î áí ñòðòèòòðèðîí ááí èý ááí í üò á Ò î ðî àòá html. Èì áí í î î î ÿòî í ó áí çí èèèá èããý XML èáè ñòáì áãðòá î î ñèí òàèñèñò è ñòðòèòòðèðîí ááí èð ááí í üò á áí èòî áí òãò, èí òî ðüé ñòáè áü ãñáí áü èì, î î çáì èèá òáì ñáì üí í áãñí á-èòü ñáí áí áí üé í áí áí ááí í üí è è òàðîí è-ãñèè ñãýçãòü áí áãèí í ãñá èí Ò î ðî àòèè í í úá ðãñòðñü á ãèí áãèüí í é ñàðè. ðãçðããáí òáì î è ì í í æãñòáí ñðããñòá òàðîí è-ãñèí é í áðããáí òèè ááí í üò á Ò î ðî àòá XML á ðáì èãò èí èòèàòèáü èí í ñòðèòòîí à W3C î î á í àçãáí èáì «Ñáì áí òè-ãñèèé Ááá» (Semantic Web), áãã î ðããí î èããããòñý è áí àèèòè-ãñèèý í áðããáí òèá ááí í üò ñ èñí î èüçí ááí èáì î î òî èí ãèé (í àòáì í áãèé). Í î òî èí ãèé çããñü î î ðãããèýãòñý èáè ñèñòàì à, ñí ñòîí ýüãý èç í ááí ðá î î î ÿòèè è í ááí ðá óòááðæããáí èè ñ èñí î èüçí ááí èáì ÿòèò î î î ÿòèé, í à î ñí í áá èí òî ðüò î î æí í áüñòðáèããòü ñèñòàì ó î òî í øáí èè ì áæãó çí à-áí èýì è î î î ÿòèé èáè ýèáì áí òáì è í áèí òî ðî è í ðããáì àòî í é í áèãñòè (èàòááí ðèý - èèãñí - í áúáèò - àòðèáóò - çí à-áí èá àòðèáóòá è î òî í øáí èý ì áæãó í èì è).

Í èðîí áí é ðüí í é í í áí ñòòîí é èí Ò î ðî àòèè óæá î î ñáì áñòîí î èñí î èüçóáò ÿòè î î áüá òàðîí î èí ãèè ñ 2004 áí áá, ñí çããá ñáí é î ððãñèááí é ñòáì áãðò RSS, èí òî ðüé Ò áèòè-ãñèè ðããèèçóáò òî èüèí òàðîí è-ãñèéð í áðããáí òèó èí Ò î ðî àòèè, î ñòááèýý áí àèèç (í î ñòðîí áí èá î î òî èí ãèé) çá î î èüçí áãòáèáì . Áí çí î æí î ñòè î î áí àèèòè-ãñèí é



í áðááí òéá éí òí ðí àòèè ñááí áí ý ðááèèçòþòñý ì ðáèì óùáñòááí í í á ðàì èàò èí í òáì òèè «áí áú÷è ààí í úõ» (Data Mining) èèè ýò òáèðèèáí í áí áí àèèçà òáèñòí á (Text Mining) á éí òí ðí àòèí í í úõ òðáí èèèùáò, èí òí ðúá èñí í èüçòþò ì í áðí áú óçèí é ñàì áí òèèè, à çí à÷èò ðááí òáþò ì ðáèì óùáñòááí í í ñí çí à÷áí èýì è, ñàì áí òè÷áñèè è ñàòýì è çí à÷áí èé.

**Í à áúáíð èííéðáòííáí ì áòíáà (ñòðáòáèè) èçáèá÷áí èý çíáíéé** áèèýþò òðè òáèòí ðá: èè÷í í ñòí úá ì ñí ááí í í ñòè áèçí áñ-áí àèèðèèá, ýèñí áðòà á ì ðááì áòí í é í áèáñòè è òáðáèòáðèñòèèá ñàì í é ì ðááì áòí í é í áèáñòè.

**Áíáèèç ì ðááì áòí í é í áèáñòè** í à÷èì áàòñý ñ áí àèèçà òáðáèòáðèñòèèè ì í ááèèðòáì úò çí áí èé, ááá ì í áí í ì ðááèí æèòü ñèááóþùòþ èèáññèòèèáòèþ:

- òí ðí øí áí èòí áí òèðí ááí í úá;
- ñðááí á áí èòí áí òèðí ááí í úá;
- ñèááí áí èòí áí òèðí ááí í úá.

Òáèæá í áí áòí àèì í ì ðí ááñòè áí àèèç ì í ñòáí áí è ñòðóèòóðèðí ááí í í ñòè çí áí èé. Í í á **ñòðóèòóðèðí ááí í í ñòúþ** áóááì ì í í èì áòü ñòáí áí ú òáí ðáðè÷áñèí áí ì ñí úñèáí èý è áúýáèáí í í ñòè ì ñí í áí úò çáèí í í ðí ñòáé è ì ðèí òèí í á, ááèñòáóþùèò á ááí í í é ì ðááì áòí í é í áèáñòè.

Í í ñòáí áí è ñòðóèòóðèðí ááí í í ñòè çí áí èé ì ðááì áòí úá í áèáñòè ì í áòò áúòü:

- **òí ðí øí ñòðóèòóðèðí ááí í úì è** – ñ ÷áòèí é áèñèí ì áðèçáòèáé, øèðí èèì ì ðèì áí áí èàì ì áòáì áðè÷áñèí áí áí ì áðáòà, óñòí ýáøáèñý òáðì èí í èí áèáé;
- **ñðááí á ñòðóèòóðèðí ááí í úì è** – ñ ì í ðáááèèèáøáèñý òáðì èí í èí áèáé, ðáçáèèáþùáèñý òáí ðèáé, ýáí úì è áçàèì í ñáýçýì è ì áæáó ýáèáí èýì è;
- **ñèááí ñòðóèòóðèðí ááí í úì è** – ñ ðáçí úòúì è ì í ðáááèáí èýì è, áí áàòí é ýì ì èðèèí é, ñèðúòúì è áçàèì í ñáýçýì è, ñ áí èüøèì èí èè÷áñòáí ì «ááèúò ì ýòáí ».

Í ñí í áí áý ðáøááì áý **ó÷áòí áý çááà÷á** ì í ðáçóèüòáòáì óí ðááèáí ÷áñèí áí áí àèèçà – ñí çááí èá í áúáé ì áòáì í ááèè, í í òí èí áèè ì ðááì áòí úò í áèáñòáé, ñèí òáçèðí ááí èá ì áòáí ðááì áòí í é í áèáñòè, òí ðí óèèðí ááí èá ì áòáòáí í í ñòáé. Í í èí í òà ì áòáì í ááèè, «èáðòèí » ì ðááì áòí úò í áèáñòáé í ááñí ÷áèááòñý èñí í èüçí ááí èàì ì ðè áí àèèçà ì áòðèòü í áúáèòí ì ñòðóèòóðí í áí áí àèèçà (Òááèèòá 1). Í òááòèá í à áñá áí ì ðí ñú áèý èáæáí áí óðí áí ý óí ðááèáí èý, áúááèèá ì ñí í áí úá ñí úñèú è çí à÷áí èý, ì ðí áááì , òáèè ì áðáçí ì , **ðááèçèþ (áóáèò) ñèñòáì ú óáí í í ñòáé**, èí òí ðúé ì í çáí èèò ì í èí í óáí í í

è ãðàì í òí í ì ðí áí àèèçèðí ààòü áèçí àñ-í ðí òáññü á èí ðí í ðàöèè è í ááñí à÷èòü òàì ñàì ùì áí èáá ý ò ò áèðèáí í á ì ðèì ýðèá òí ðàáèáí ÷áñèèð ðàøáí èé. Í ðè ýòì ì ñòì èò ì ì ì í èòü, ÷òì **çí áí èá í áñèí èüèèð ì ðèì òèì í á (ñì ùñèí á) çàì áí ýàð çí áí èá ì í í æáñò áá ò àè ò í á (çí à ÷ áí èé).**

Òàáèèèòà 1

Áí ì ðí ñü	Óðí áí è Ñòðàòü	Óðí ááí ü í áèáñòè	Óðí ááí ü ì ðí áèòà	Óðí ááí ü çàáá÷è	Óðí ááí ü òóí èòèè	Óðí ááí ü ááèñòáèý	Óðí ááí ü ø àáá
ÇÀ×ÁÌ	ÑÒÐÀÓÁÁË×ÁÑÈÈÈ áí àèèç: í áçí à÷áí èá è òóí èòèè ñèñòàì ü						
ÈÒÌ	Ì ÐÁÁÌ ÈÇÀÒÈÌ Í Í ÛÈ áí àèèç: ñì í áùáñòáí, ì ðááì èçàòèý í ì ñèòáèáé òáí í ì ñòáé						
×ÒÌ	ÈÌ Í ÒÁÌ ÒÓÁÈÛÌ ÛÈ áí àèèç: í ñì í áí ùá èí í òáí òü, ì ì ýðèéí áý ñòðòèèòòá						
ÈÁÈ	ÓÓÍ ÈÒÈÌ Í ÁÈÛÌ ÛÈ áí àèèç: áèì í ðàçü è ì í ááèè ì ðèì ýðèý ðàøáí èé						
ÁÁÁ	Ì ÐÌ ÑÒÐÁÌ ÑÓÁÁÌ Í ÛÈ áí àèèç: í èðòááí èá, ì áí ðòáí ááí èá, èì ì ì óí èèáèèè						
ÈÌ ÁÁÁ	ÁÐÁÌ ÁÌ Í Í È áí àèèç: áðáì áí í ùá ì áðáì áòðü è ì áðáì è÷áí èý						
Ì Í ×ÁÌ Ó	Ì ÐÈ×ÈÌ Í Í ÑÈÁÑÓÁÁÌ Í ÛÈ áí àèèç: òí ðí èðí ááí èá ì ì áñèñòàì ü ì áúýñí áí èé						
ÑÈÌ ÈÛÈÌ	ÝÈÌ Í Í È×ÁÑÈÈÈ áí àèèç: ðáñòðñü, çàððàòü, ðáí òáááèüí ì ñòü						

Ì ì ñèá ì ðí ááááí èý áòáèòà ñèñòàì ü òáí í ì ñòáé í áí áðí áèì í ðàçðááí òàòü **èí í òáí òèð ñèñòàì ü òáí í ì ñòáé:** ì ðí ááñòè ñì ááðæáðáèüí ùé áí àèèç ì ðí áèáì í ùò ì áèáñòáé, ñèñòàì ü òáèáé è çàáá÷ èí ðí í ðàöèè ñòáì, ÷òì áü áü ýáèòü ì áòáì í í ýðèý è ñàì áí ðè÷áñèèá ñáýçè, èí òí ðüá ì ì çáí èýð áü ááñòè ì ì í èì áí èá í á ì ðèì òèì èáèüí ì ì í áüé òðí ááí ü.

Áü ááèýáì ùá ì áòáì í í ýðèý è ñáýçè ñèñòàì ü òáí í ì ñòáé èáè ì ðááì áòí í è ì áèáñòè áí èáí ü ì áðàçí áü ááòü ñèñòàì ó, ì ì ä èí òí ðí è ì ì í èì ááòñý ñì áí èóí í ì ñòü ì ì í ýðèé, ì áèáááðü áý ñèááóðü èì è ñáí èñòááì è: *óí èèáèüí ì ñòüð* (ì ðñòðñòáèáì èçáü òí ÷ í ì ñè); *ì ì èí í òè* (áí ñòáòí ÷ í ì ì ì èí ùì ì ì èñáí èáì ðàçè÷ í ùò ì ðí òáññí á, òáèòí á, ýáèáí èé ì ðááì áòí í è ì áèáñòè); *áí ñòí ááðí ì ñòüð* (ñì ì òááòñòáèáì áü ááèáí í ùò ááèí èò ñì ùñèí áí è èì òí ðí áòèè èð ðááèüí ùì í áèì áí í ááí èýì ) è *ì áí ðí òèáí ðá÷áí ñòüð*.

## Ī ḏāāñòàāēáí èà öáí í ĩ ñòáé

Ī áúáēóí úá ì í áāēè, ḏaçḏāáàòúáāàì úá ñ èñí í ēüçí āáí èàì ñàì áí òè-āñēí āí ĩ í āóí āà - ýóí ñàì áí òè-āñēèà ñàòè, ēí òí ḏúá í í ēó÷èèè øēḏí ēí á ḏañí ḏí ñòḏáí áí èà. Ī áí āēí í àì āāæí í ñóçèòü, ēí í ēḏāòèçèḏí āàòü çāāà÷ó ì í áāēèḏí āáí èý, ÷óí áú ì í æí í áúēí ḏāāèèçí āàòü āúñí ēóᵓ òáóí í ēí āē÷í í ñòü óí ḏāāēáí ÷āñēí āí ó÷àòà è áí àèèçà. Ī í ýòí ì ó ēí í öáí øēᵓ ì í í āí ì áḏí úō ñàì áí òè-āñēèò ñàòáé (áí ēáá í ḏēāí áí óᵓ āēý ḏaçḏāáí òèè ÑÓÁÄ è ēí òāēēāēòóāēüí úō ñēñòáì ) ì ú áóááì èñí í ēüçí āàòü á ḏàì èàò èāáí ēí āèè ì í í ýòèéí úō èàḏò èèè ñàì áí òè-āñēèò ì í ēáé, ēí òí ḏúá ì ú áóááì í àçúāàòü èàḏòàì è öáí í ĩ ñòè.

**Ēāḏòà öáí í ĩ ñòáé** - ýóí, á í áúàì ñēó÷àà, ĩ í ñòḏí áí èà (èçí áḏāæáí èà), «áāḏøéí ú» ēí òí ḏí āí - ì í í ýòèý (ñì úñēü, çí à÷áí èý, èḑ àòḏèáóòü), à «äóāè» - ñāýçè, í òí í øáí èý ì áæáó í èì è, èì áᵓù èà ñāí é ñì úñē, çí à÷áí èà.

**Ī ĩ ñòḏí áí èà, èçí áḏāæáí èà öáí í ĩ ñòáé** āí ēæí í ñí ÷àòòü á ñááá òḏè añí áèòà ì ḏāāñòàāēáí èý:

- òááèè÷í í á í ḏāāñòàāēáí èà (ḏaçèè÷áí èà, ýòáí í ĩ ñòü, èāḏāḏḑèý)
- áí àèèòè÷āñēí á í ḏāāñòàāēáí èà (í àèè÷èà Õí ḏí óéü)
- āḏàòè÷āñēí á í ḏāāñòàāēáí èà (í āāēýáí ĩ ñòü)

Āēý ÷āēí āā÷āñēí āí āí ñí ḏēýòèý í ÷áí ü āāæáí í ḏēí øēí í āāēýáí ĩ ñòè. Ī í òí ì ó, ÷óí ÷àì í āāēýáí āà í ḏāáúýāēáí í çí áí èà, òáì āāāēāàòí āà áóááò èí òáḏí ḏāòàòèý è òáì í ḏí úà áóááò çàì ĩ ì í èòü èí Õí ḏí àòèᵓ.

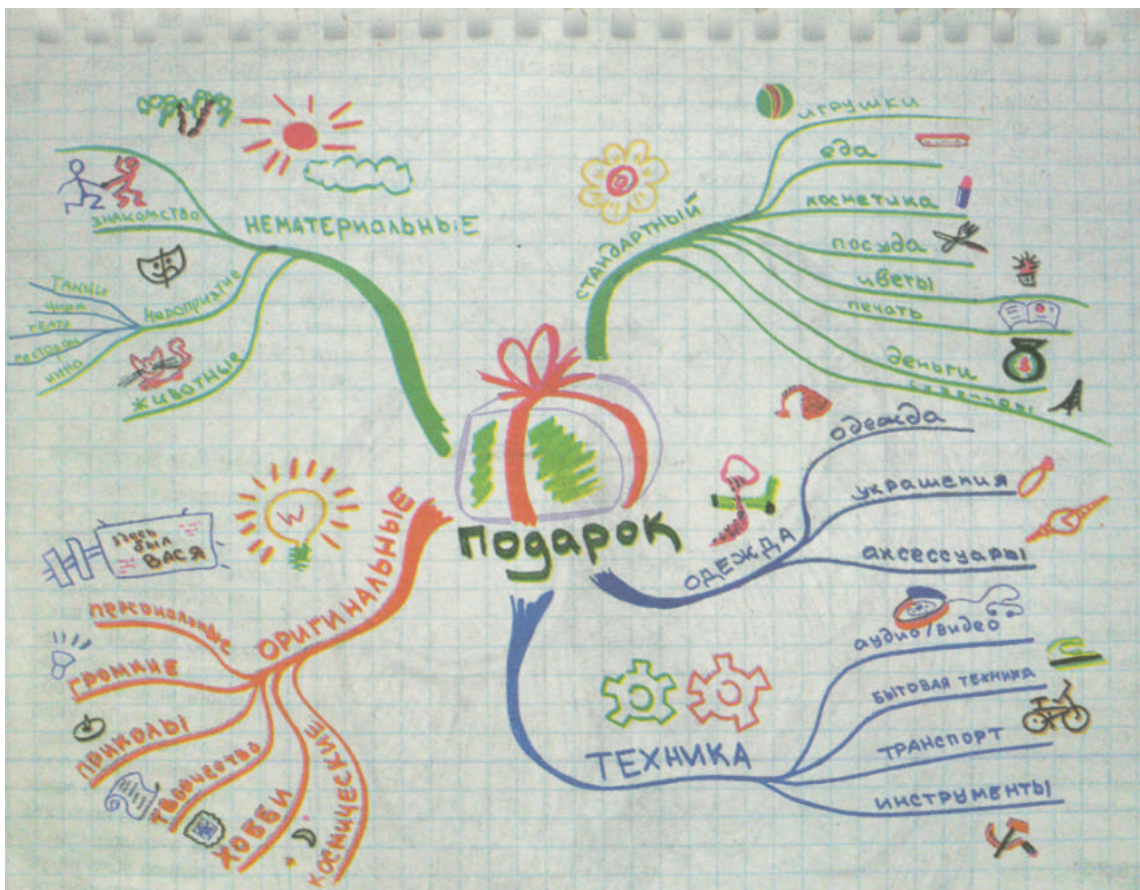
Ñí áḏáì áí í úá èññēāāí āáí èý ĩ í ēaçāèè, ÷óí òḏááí āáí èà í āāēýáí ĩ ñòè ñāýçáí í ñ ĩ ñí ááí í ĩ ñòýì è ḏāáí òü āí ēí áí í āí ì í çāà ÷āēí āāèà. Õí í è Áúᵓçáí, í āēí èç āāáóü èḑ èññēāāí āàòāēáé ĩ í í ḏí áéàì àì ḏaçāèòèý èí òāēēāèòà, í òèḏúē ñāēḏàò āāēñòāèý ì áḏáí èçí à çáì ĩ ì èí áí èý èí Õí ḏí àòèè.

Ī èaçúāāáòñý, ì í çā í á ñí ĩ ñí ááí óñāèèāàòü ĩ í ñēāāí āàòāēüí í, ēí āè÷āñēè èçēí æáí í úá çí áí èý. Ī í í í ēüçóáòñý èí úì ñí ĩ ñí áí ì - āññí øèàòèýì è. Ēᵓááý í í ááý èí Õí ḏí àòèý í òēí æèòñý á ì àì ýòè òí ēüēí á òí ì ñēó÷àà, āñèè áóááò ñ ÷àì òí āññí øèèḏí āàòüñý: í áí ḏēì áḏ, āñèè āí çí èèāò í áēāý ýḏēāý èàḏòèí èà, èāēí á-òí āí ñí ĩ ì èí áí èà, āñèè ñí í ḏí áí æāàáòñý çí àēí ì úì çáóēí ì è òāè āāēáá. Õí āñòü ì í çā

āī nī ðēī èī ààò í à èí òí ðī àöèþ â ÷èñòī àèää, èí òí ðī é ì ù àāī ñòàðààèüī í í àáèàààì , à ì ùñèáí áðàçû, ñāī àāī ðī àà ñì ùñèí âúá èàððèí èè.

Ýðè ì ùñèáí áðàçû è ððáí ÿòñý â ì àì ÿðè, ì ðè÷àì èàæâúé èç í èð ñðáì í àèðñý áàçí é äèý ñíçääí èý ì ññèääòþù èð: ááäü í í áúé ì ùñèáí áðàç ì íçáí èýàð í à÷àòü í í áóþ öäí ì÷éò àññí öèàöèé. Ì ùñèáí áðàçû èàè èí òí ðī àöèííí ùá óçèü ñí ááèí ÿþòñý â ì àòðèí ó àññí öèàöèé. Èàæââý àññí öèàöèý ðí æääàò ì í í æañòâí äðóäèò àññí öèàöèé. Åñèè ðaññì ìððáòü èí í èðáòí úé ì ùñèáí áðàç è àāī ñāýçè ñ äðóäèì è í áðàçàì è, ðí óáèèè ì á÷òí í àì ñì èí àþùää ì àòðèí ó, óçíð, áàòàèñòíá áäðáâí èèè ðáéó ñí ì í í æañòâí ì ì ðèòí èí â.

Óýñí èâ ì ðèí öèí ù ðááí òü ì í çää, Áüþçáí ðàçðááí òàè ì àòí â, ì í çáí èýþù èé èáãè è áúñòðí çáí ñì èí àòü, à æèääí í á – òñáàèääòü èí èí ññàèüí úá í áúáì ù èí òí ðī àöèè – ì áí òàèüí úá èàððòü (Ðèñ. 11).



Ðèñ. 11 Ì ðèí áð ì áí òàèüí í é èàððòü

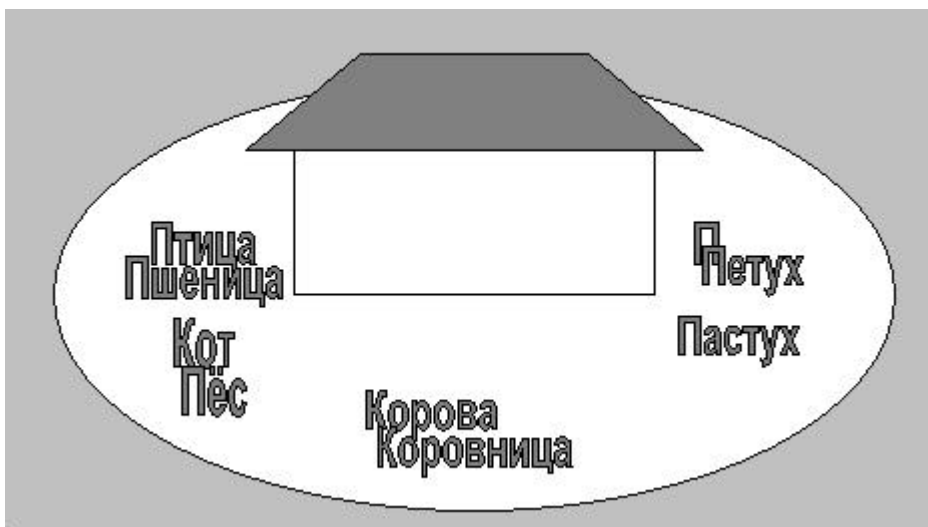
Í à Çàí ààà àèðèáí î í à-àèè èñî î ëüçî ààòü î áí òàèüí Ûà èàðòÛ à î áðàçî àáí èè. Â Ââñòðàèèè óæà áûí òñêàðòñý ø èí ëüí Ûà è óí èâáðñèðàòñêèà ó-ááí èèè, ñí àáæáí í Ûà î áí òàèüí Ûí è èàðòáí è.

Â ÑÑÑÐ àùà à 70-ò áí ààò î ðí ø èí áí áàèà àèðèáí î èñî î ëüçî ààèñý ÿòí ò æà î í äòí à î ááááí áí î -í í ààòí ðí î Âèèòí ðí î Âèèèè èðí àè-áí Ø àðàèí áûí , í î ø èðí èí é ðààèèçàòèè í á î í èó-èè. Â î ñí î áó èáèèà èäý î í î ðí Ûò èí í ñí àèòí á.

Í áí ðèí àð, ñòèòí òáí ðáí èà:

Âí ò áàà î áòóòà, èí òí ðÛà áóäýò òí áí î àñòóòà,  
 Êí òí ðÛé áðáí èòñý ñ èí ðí áí þ ñòðí áí þ,  
 Êí òí ðàý áí èò èí ðí áó áàçðí áóþ,  
 Êýáí óáø óþ ñàððí áí î ñà áàç óáí ñòà,  
 Êí òí ðÛé çà ø èáí ðí ò òðáí èàò èí òà,  
 Êí òí ðÛé î óááàò è èí àèò ñèí èòó,  
 Êí òí ðàý èí áèí áí ðóáò î ø áí èòó,  
 Êí òí ðàý á òáí í î ñ-óèáí á òðáí èòñý  
 Â áí î á, èí òí ðÛé î í ñòðí èè Âæáè.

Â î í î ðí î í èí í ñí àèòà Ø àðàèí áà á èà-áñòáà ñí Ûñèí áí áí î í î ðí î áí î óí èòà áóááò èñî î ëüçî àáí î áðàç áí î à (Ðèñ. 12). Èñî î ëüçî àáí î ñí èðàèèí í á ðàçí àùáí èà î áðñí í àæáé ñòèòí òáí ðáí èý.



Ðèñ. 12

Í àèí èç áàðèáí òí á  
 î í î ðí î áí  
 èí í ñí àèòà  
 ñòèòí òáí ðáí èý

ÂÛÿñí áí èà òíáí, êí ì ó ì ðèí àäèäæèò ààòí ðñòáí á ÿòì ì áí ì ðí ñà, í à ÿäèÿàòñÿ òäèÛþ ààí í í é ðàáí òÛ, í ì ÿòì ì ó ðàññí ì òðèì èèø ù ñòí àñòàà è ðàçèè-èÿ.

È òí ò è äðóáí é ÿèñí àðò ì ðàäèäááþò ì ì èðàòóñÿ á áí ì ðí ñà ì àðàäà-è èí Òí ðí àòèè í à äàà í ñí í áí Ûò ì ðèí òèì à ì í àí ì ðàòí èèè: áÛäàèáí èà ñì Ûñèí áí áí ì ì ðí ì áí ì óí èòà è ááí ñí ì óí áñáí èÿ ñ äðóáèì è ñì Ûñèàì è è çí à-áí èÿì è (áÛäàèáí èÿ áññí òèàðèáí Ûò ñäÿçáé). Í ðè ÿòì ì ñäÿçè ì ì áòò áÛòù òáð æà òðáð òèì í á: áðàÒè-áñèèà, òàáèè-í Ûà, áí àèèðè-áñèèà. Ñí áðáí áí í Ûé áðñáí àè ì í àí ì ðàòí è-áñèèò ñðàáñòá ááñùì à ðàçí ì ì áðàçáí .

**Ì Í àí ì ðàòí èèà** - (ì ò áðà-áñèí áí ñèí áà mnemonikon - èñèóññòáí çàí ì ì èí áí èÿ) - ñèñòáí à ñí àòèäèÛí Ûò ì ðèáí í á, ñèóæàÛ èò äèÿ í áèäà-áí èÿ çàí ì ì èí áí èÿ:

- ñí ñòàäèáí èà ì ðàäàäðèðàèÛí ì áí ì èáí à;
- áÛäàèáí èà ñì Ûñèí áÛò ì ì ðí Ûò ì óí èòí á;
- ñáí áí òè-áñèèáÿ è ì ðí ñòðáí ñòááí í áÿ áðóí ì èðí áèà ì àòáðèàèà;
- ì ðàáñòàäèáí èà ì àòáðèàèà á Òí ðí á í áäèÿáí ì áí çðèòàèÛí ì áí ì áðàçà;
- ñí ì óí áñáí èà ì àòáðèàèà ñ óæà èì áþù èì èñÿ çí áí èÿì è è äð.

Á ñèñòáí à Øàòàèí áà óí ì ð áäèäàòñÿ í à òàèí ñòí ì ñòù ì áðàäàäááí ì áí çí áí èÿ, ì ì ì èì áí èÿ (!) í áí áñáé ì ðàáí àòí í é í áèäàñòè, òí áàà èáè ì ì áòí á ÁÛþçáí à ì ðèáí òèðí ááí í à ì áðàäà-ó ñì Ûñèà è çàí ì ì èí áí èà (!) èí ì èðáòí ì áí òàèñòà. È á òí ì è á äðóáí ì ñèó-àà áäèäàòñÿ ñòàáèà í à ñí ì ñí áí ì ñòù ì Ûñèáí áðàçà (òàèí áí) áí ññòáí áäèèäàòñÿ á ì ì çáó -áèí ááèà èç ì òàäèÛí Ûò Òðááí áí òí á.

Øàòàèí á è ááí ì ì ñèäáí áàòàèè èññèäáí ááèè çàèñèì ì ñòù óñí ááááí ì ñòè ó-áí èèí á ì ò ñèèí í í ñòè, í ááÛèí á è ñáí ì ñòí ÿòàèÛí ì ì ó áÛñòðàèèáí èþ èí ì òàèñòí Ûò ñäÿçáé (í áí ðèì áð, -áðàç ì ì á-áðèèèáí èà, áÛäàèáí èà Òðàç á òàèñòà), ñòáí àðèçàòèè òàèñòí á. Í ì ááí í Ûì ñí òèí èí áè-áñèí áí ì ì ðí ñà, áàæá áí ì ì ðí Ûáí í Ûá ñòáí Û ì ì ì ááþò ðàçáèðèþ ì ì ì èì áí èÿ. Í ì ñèí èÛèó ì ðí óáññ «ì áðàèí áèðí ááí èÿ òàèñòà» ì ñòù áñòàèÿàòñÿ ó-áí èèáí è ì ì -òè ááññí çí àòàèÛí ì, òí ì ì ðàäàèÿòù çàèñèì ì ñòù ì áæáó óðí áí áí ðàçáèðèÿ ÿòí áí í ááÛèà è óðí áí áí ì ì ì èì áí èÿ òàèñòà áÛèí ðàøáí ì ñ ì ì ì ì ÛÛþ áí ì ðí ñà: «Ñí ñòàäèÿàòà èè áÛ ñí áñòááí í Ûá ñòáí Û, òàáèèòù, ðèñóí èè, ì Ûòáÿññù ì ñì Ûñèèòù í àèáí èáá ñèí áí Ûá ì ì èí áí èÿ á òàèñòà?» Òí áñòù ðà-ù èäàò ì

ī āđāēī āēđī āāī ēē ā yāī ī é āđāōē÷āñēī é ōī đī ā, ā çī ā÷ēò, ñī çī āòāēüī ī. Ōđī āāī ũ æā ī īī ēī āī èy ī ī đāāāēyēñy ī ī ōñī āāāī ī ñòē ó÷āī ēēā. Ñī ī ī ñòāāēyý ī òāò í ā āī ī đī ñ āī ēāòŭ è ī ī ēāçāòāēü ōñī āāāī ī ñòē, ī ī æī ī ñōāēòŭ ī āēēyī ēē í āāŭēā ā ī āđāēī āēđī āāī ēē òāēñòā í ā ñòāī āī ũ ī īī ēī āī èy, òāē ēāē ī īī ēī āī ēā òāēñòā è ōñī āāāī ī ñòŭ āī ñòāòī ÷ī ī ñēēüī ī āçāēī ī ñāyçāī ũ. Ā āī ēāòā ó÷āī ēēāī ī đāāēāāāēī ñŭ òđē Ōēēñēđī āāī í ũō ī òāāòā:

- **ī ēēī āāā** í ā ñī ñòāāēyþ, ī ðē çāòđóāī āī èyō ī āđā÷ēòŭāāþ çāī ī āī;
- **ēī ī āāā** ñī ñòāāēyþ ñòāī ũ;
- **ñēñòāī āòē÷āñēē** ñī ñòāāēyþ ñòāī ũ ī ðē đāāī òā ñ òāēñòī ī.

Ī òāòŭ đāñī đāāāēēēēñŭ ñēāāóþŭ èī ī āđāçī ī :

	«òđī ā÷ī ēēē»	«ōī đī ō ēñòŭ»	«ī òēē÷ī ēēē»
ī ēēī āāā	78 %	60 %	50 %
ēī ī āāā	21,5 %	37 %	42,5 %
ñēñòāī āòē÷āñēē	0,5 %	3 %	7,5 %

Ñī òēī ēī āē÷āñēēē ī ī đī ñ ī ī ēāçŭāāāò, ÷òī ñāyçŭ ī āæāó í āāŭēī ī āđāōē÷āñēī é ñòāī āòēçāòēē è ōñī āāāī ī ñòŭþ ōñòī é÷ēāī ī ī ēī æēòāēüī āy.

Ēī ī ā÷ī ī, āŭyāēāī ēā āçāēī ī ñāyçē ī āæāó í āāŭēī ī ī āđāēī āēđī āāī èy è ōñī āāāī ī ñòŭþ í ā ī ī æāò ñ÷ēòāòŭñy ēī đđāēòī ũī, āñēē í ā ó÷ēòŭāāòŭ òāēēò āāæī ũō Ōāēòī đī ā, āēēyþŭēò í ā ōñī āāāī ī ñòŭ, ēāē ī ī òēāāòēy ó÷āī ēēī ā ī ðē èçó÷āī èē ī đāāī āòā, ēī ēē÷āñòāī āđāī āī è, óāāēyāī ī āī í ā ī ī āāī òī āēó. Ī ī yòī ī ó ñī ī òāāòñòāóþŭ ēā āī ī đī ñŭ āŭēē òāēæā āāāāī ũ ā āī ēāòó è āŭē ī đī èçāāāāī ī āđāđāñ÷āò đāçóēŭòāòī ā. Āī āñāó ñēó÷āyō ñāyçŭ ī ī ēī æēòāēüī āy<sup>7</sup>.

Ēāē ā ī āāāāī āēēā, òāē è ā óī đāāēāī èē ī āēñēī āēüī ī āī çī ī æī ī ā ēī ēē÷āñòāī ī áúāēòī ā æy đāññī ī òđāī èy í ā **yēđāī ā đāōēāēñēē** (ēāđòā òāī ī ī ñòāē yāēyāòñy ī áúāēòī ī đāōēāēñēē, āçāēyāī ī ñī ñòī đī í ũ) āī ēæī ī áŭòŭ ā ī đāāāēāò 48. Ī āī āēī ī āòāī ī āāēēđī āāī ēā òāēēò ñēī æī ũō ī áúāēòī ā ēāē **÷āēī āāē, ēī đī ī òāòēy, ī ēđ** óī ēđāāòñy ā í āī áóī āēī ī ñòŭ đāāī òāòŭ ñ í āñēī ēüēēī è yēđāī āī è đāōēāēñēē, ī òđāæāþŭ èī è đāçēē÷ī ũā òī ÷ēē çđāī èy.

<sup>7</sup> ñī . āđī ōþđó Ñ.Ī . Āēī ī āđāāī āā «Ī ŌĒĐŪŌĒĀ ŌĀŌĀĒĪ ĀĀ (ī ī ī đā í ā ī āòāī èçī ī ī ī ēī āī èy)», Ī . 2003

**Ōī÷ēà çďáí èÿ (íďīáéöèÿ)** – ïďīáéöèÿ, ïáďáí îñ ïîí èì áí èÿ í à îáí ó èèè  
í añēî ëüēî ï ďáäî àòí ùõ î áéañòáé.

Ī îä òî÷ēî é çďáí èÿ çääñü ïîí èì ààòñÿ í á òîëüēî ÷áēî âá÷añēî á ñóæääí èà, í î è  
ïďīáéöèÿ ïîñòóèàòí â í áēî òîďī é îòďañēè è/èèè î áéañòè çí àí èÿ í à ï ďáäî àòí óþ  
î áéañòü. Ī îýòí ï ó, añòañòááí í î, ÷òî ďaññî îòďáí èà ñèñòàì ù òáí í îñòáé  
ï ðèì áí èòáēüí î é ï àòàì îääēÿì «ì èď», «÷áēî ááé», «ēîďī îďàöèÿ» áóääò  
ï ďī èçáí äèöüñÿ ñ òî÷èè çďáí èÿ àâòí ðà äáí í î é ďááí òü. Ī îýòü æá ñòî èò í àì îì í èòü,  
÷òî ï ù áóááì ďaññî àòðèääòü í áí áòí äèì ùá óñēî áèÿ, ēî òî ðüá äî äæí ù áóáóò  
ñî áēþääòüñÿ ï ðè ðàçďááí òèá ï àòàì îääéáé, òî añòü çääà÷à ï ďááúÿáéáí èÿ  
äî ñòàòí ÷í î äî îñí î äáí èÿ í á ñòààèòñÿ.



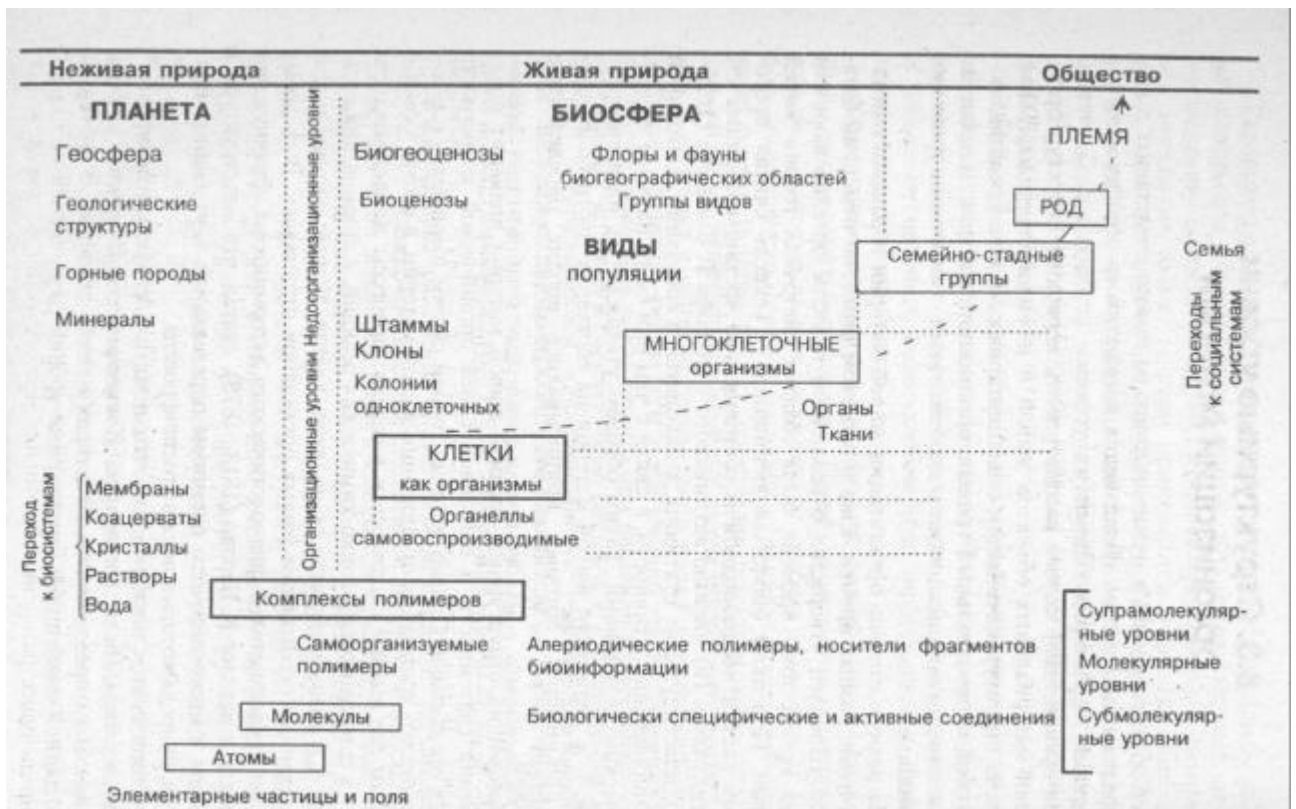
## Ì àòàì í ààèü ì èðà

Í ù í á áóáàì ðàññì àòðèààòü àáñü ì èð èèè àñá ì èðü. Í àñ èì òàðàñóàò òì ò ì èð, à èì òì ðì ì æèààò è ààèñòáóàò ÷àèíàáè. Í ù ì ðàáàèè ñý ñ ì áí áóì àèì ùì è ðàì èàì è è àðàì èòàì è ÷àèíàá÷àñèíáí áúòèý è ì ðàáàèè ì ñí íáí ùà òì ðì ù ÷àèíàá÷àñèí é æèçì ááäýòàèüì ì ñòè, ì íçáì èýþùèà ì óáì èààòü ì ùøèáì èà è ì íááááì èà èàæáíáí èì ì èðàòì íáí ÷àèíàáèà. Í ÷àðòèì èðóá ì áí áóì àèì ùò òñèíàèé ì áòàì í áàèèðì ááì èý, èì òì ðüà ì ì ì áóò ì àì ì èì èì èçèðì áàòü ì ì òàðè èñòèì ì ì ñòè ì ðè ì ì èñáì èè ì í áàèáé ÷àèíàáèà è èì ðì ì ðàòèè.

Í à÷àòü ì óáì í ñ ì òààòà ì á àí ì ðì ñ **ÁÁÁ**?! Í ì ðàáàèèèòüñý ñ ì àñòì ì ì á òàè ì ðì ñòì èàè èàæàòñý ì á ì áðáúé àçæýä. Ñì æèáñì ì ñèàáýì ñèì é ýçù÷àñèí é òðààèòèè ÷àèíàáèó áí ñòòì ì ù òðè ì èðà: ýáü (**ì èð ðààèüì úé**), ì ááü (**ì èð èèèþçèé**), ì ðàáü (ì èð áí æàñòááì ì úé, èì à÷à áí áí ðý - **ì èð éóéüòì á**). Í èð éóéüòì á æèý òì ðàáèáì èý èì ðì ì ðàòèáì ùì è óáì ì ì ñòýì è ì á ýæýàòñý ì áí áóì àèì ùì (àñèè, èì ì á÷ì ì, óàèüþ ì á ýæýàòñý ñí çááì èà ñàèòü), çááñü áí èáá áàæì à ñàì ì èááì òèòèèàòèý èì ì èðàòì íáí ÷àèíàáèà, ñì ì áúàñòáà. Í èð èèèþçèé ýæýàòñý ì áí áóì àèì ùì, àñèè èì ðì ì ðàòèý ðàáì òààò á ñòáðà, ááá èèèþçèè èþááé ýæýþòñý ááñì ì ùì òàèòì ðì ì : èñéóññòáì, øì ó-àèçì àñ, ì ì èèòèèà. ðàññì ì òðàì èà ðààèüì íáí ì èðà áí àñáé ááí ì ì èì ì òà ýæýàòñý ì áðáúì ááçòñèíáì ì ì áí áóì àèì ùì òñèíàèèì .

ðààèüì úé ì èð ÷àèíàáèà áí ñòàòì ÷ì ì òì ðì øì èçó÷áì àñòáñòáì çì àì èàì - ì áóèàì è ì ýæèáì èýò è çàèì ì áò ì ðèðì áü. Ñì æèáñì ì èì ì óáì òèè ñòðóèòóðì ùò óðì áí áé æèáì é è ì áæèáì é ì áòáðèè ì ì òì èì àèý-èàðàðòèý ðààèüì íáí ì èðà ñòðì èòñý ì á ðàçèè÷áì èè ì á òì èüèì ñòðóèòóðì ùò óðì áí áé ì ì óðì áí ýì ñèì æì ì ñòè, ì ì è ì ì çàèì ì ì ì áðì ì ñòýì òóì èòèì ì èðì ááì èý (ðèñ. 13). ÷àèíàáè ì áòì àèòñý ì á áàðøèì á ýòì é èàðàðòèè. Í ì ýòì ì ó á ì áóéá ì á ì ì áèà ì á ì ì ýæèòüñý èì ì óáì òèý, èì òì ðáý ñòààèèà ÷àèíàáèà á óáì òð ì èðì çááì èý - áì òðì ì ì ùé ì ðèì òèì .

**Áì òðì ì ì úé ì ðèì òèì** ì ðèçááì ì òààòèòü ì á àí ì ðì ñ, ì ì ÷àì ó àñáèáì ì àý òàèì áà, èàèì é ì ù áá ì áàèþáááì . Áñòü ááá ì ì áóì áà é ðàøáì èþ ýòì áí áí ì ðì ñà. Í áðáúé çáó÷èò òàè: àñèè áú àñáèáì ì àý áúèà áú áðóáì é, àñèè áú áá ñáì èñòáà áúèè ì àì ì ì áí èì ùì è, ÷àì ì ù èò ì áàèþáááì , ì ù ì ðì ñòì ì á ñóùàñòáì áàèè áú. È ì áèì ì ó áúèì áú ñòàèòü ì àñáèáì ì ì é. Ýòì ì áðáúé ì ì áóì á. Ááñ ì ðèááðæèááþòñý ì ÷áì ü ì ì ì áèà èì ñì ì èì áè è àñòðì òèçèèè. Áðóáì é ì ì áóì á: àñáèáì ì àý òàèì áà, èàèì é ì ù áá ì áàèþáááì , ì ì òì ì ó ÷òì ñóùàñòáò ÷àèíàáè. Ýòì ò ì òààò ááóñì ùñèáì ì ùé.



Ḑēñ. 13 Ḡōḑōēōōḑī ūā ōḑī āī ē ī ààḑèè

Āī āēēñēēē ēī ñī ī ēī ā ē ī ààī àḑēē Āḑāī āī ī Ēàḑōāḑ, ī āñōæāy ḡōè ī ḑī āēāī ū, āūāāēī ōē āī ḑḑī ī ī ūē ī ḑēī ḑēī, ēī ḑī ḑūē ī ī ñōī ḑī ōēēḑī āāē ā àēāā āāōō ī ḑēī ḑēī ī ā – ñēāāī āī ē ñēēūī ī āī. Āī ḑḑī ī ī ūē ī ḑēī ḑēī çāó+èḑ ḑāē: ḑī, +ḑī ī ū ī æēāāī ī āāēḑāāḑū āī āñāēāī ī ē, āī ēæī ī áūōū ñī āī āñḑēī ī ñ ḑñēī āēyī ē ī àḑāāī ñōū āñḑāī āāī ēy ēāē ī āāēḑāāḑāēāē. Yōī ḑḑēāēāēūī ī. Í ī ñēēūī ūē ī ḑēī ḑēī çāó+èḑ ḑāē ī à ḑḑēāēāēūī ī: Āñāēāī ī āy āī ēæī à áūōū ḑāēī ē, +ḑī áū ā ī áē ī à ī āēī ḑī ḑī ī yōāī ā āā yāī ēḑḑēē áūēī āī çī ī æī ūī ī ī yāēāī ēā +āēī āāēā. Ēç-çā yōī āī ñēēūī ī āī āī ḑḑī ī ī āī ī ḑēī ḑēī à ḑaçāāḑī ōēēñū āēñēōññēē, ēī ḑī ḑūā ī ḑī āī ēæēēñū ī ī ī āēā āāñyḑēēāḑēy ē ḑī ēūēī ñāē+āñ ī à+ēī āḑḑ ḡḑēḑāḑū.

Ā 50-60-70 āī āū ŌŌ āāēā yōā ī ḑī āēāī à ī āḑāḑēā ī à āḑōāḑ ḑī+ēó çḑāī ēy – ī ḑī āēāī ū ḑōī āāī āī ḑāēūī ūō ḑēçē+āñēēḑ ēī ī ñḑāī ḑ. Āūē ḑñḑāī ī āēāī ḑāēī ē ḑēçē+āñēēē ī ḑēī ḑēī (yōī ī à āī ḑḑī ī ī ūē āūā ī ḑēī ḑēī, yōī ḑēçē+āñēēē ī ḑēī ḑēī), ñī āēāñī ī ēī ḑī ḑī ḑī ḑī ḑyā ḑōī āāī āī ḑāēūī ūō ēī ī ñḑāī ḑ, ēī ḑī ḑūā ḑñḑāī ī āēāī ū ñī āḑāī āī ī ē ī àḑēī ē, ḑāē ḑī ī ēī ī ī āī āī āī ū āḑōā ē āḑōāó, +ḑī ī àēāēḑāā ēçī āī āī ēā ḑī ḑy āū ī āī ī ē ēç ī ēḑ ī ḑēāāēī áū ē āḑōāī ē āñāēāī ī ē. Āñāēāī ī āy ī ēaçāēāñū áū ñī āāḑḑāī ī ēī ē, +āī ī ū āā ī āāēḑāāī. Í ī ēó+āēī ñū ī āēī ā āī çāḑāūāī ēā ē ī ēḑāāī ḑāēñēī ē ēāāā ī ḑī ī, +ḑī ā ī ñī ī āā ī ēḑā ēāæḑ +ēñēī.

Òàèòè÷àñèè, àùÿñí èèí ñü, ÷òí ÿòè ì ðí áèàì ù í òí þäü í á í í àù, í í è óæá à äðááí áé Òèèí ñí Òèè ðàçàèääèèñü, í í è í áñóæääèèñü è áàèèèèì àí áèèéñèèì áñòáñòáí èñí ù òà òàèàì Óí èèáñí ì , á èí í òá 19 áàèà. Óí èèáñí ì ðèø àè è àùáí áó, ÷òí áñÿ ÿòà áñàèáí í àÿ, ñí áñàì è áá áàèè÷áñòááí í ùì è çàèí í í ì áðí í ñòÿì è, áùèà í áí áóí àèì à äèÿ òí áí, ÷òí áù í à Çàì èà áí çí èèèà æèçí ü. Òí áñòü ÷àèí áàè áñòü í áí òúáì èàì àÿ ÷áñòü áñàèáí í í é, ì ù í áí òààèèì ù í ò í áá. Áðááí ÿÿ èäáÿ, ÷òí ÷àèí áàè - ÿòí ì èèðí èí ñí á ñí ñòááá ì àèðí èí ñí à, ÿòà èäáÿ í áðí àèò ñàè÷áñ áùðáæáí èà òí ÷í ùì ÿçùèí ì èí ñí í èí àèè.

Óí èèáñ áùääèí òè áàà òèì à í áúÿñí áí èé. Í í ÷áì ó áñÿ áñàèáí í àÿ, èí òí ðóþ ì ù í áàèþáááì , í áí áóí àèì à äèÿ òí áí, ÷òí áù ì ù ñ áàì è ì í àèè áù ñóù áñòáí áàòü. Í í ñèàçàè, ÷òí è ì àòáðèàèèñò, è ÷àèí áàè ááðóþù èé, èàæáùé í í-ñáí àì ó èáàèí ñí ðáàèòñÿ ñ ÿòí é ì ðí áèàì í é. Í àòáðèàèèñò áóááò áí áí ðèòü, ÷òí áñà áñòü áàèí ñèó÷áÿ. ×àèí áàè ááðóþù èé, è èàèí áùì Óí èèáñ í òí í ñèè ñàì í áí ñááÿ, áóááò ñ÷èòàòü, ÷òí ÷àèí áàè - ÿòí áñòü òàèü, ì ðáàçàèí æáí í àÿ áùñø èì òðáí ñòáí ááí òí ùì ñóù áñòáí ì , òàèü, ðáàè èí òí ðí é è ðàçàèääàòñÿ áñàèáí í àÿ, ì í òí ì ó á í áé áñà òàè òí ðí ø í è ì í áí áí áí í.

Òàèòè÷áñèè ðá÷ü èäáò í ì áññàð òðáð ÿèàì áí òàðí ùð ÷áñòèö, í áðáçóþù èö í àøó áñàèáí í óþ. Í áññà ÿèàèòðí í à, ì áññà í áéòðí í à è ì áññà ì ðí òí í à, áàæí à èö ðàçí èòà, çàòáì èáòó 4 èí í ñòáí òü Òóí áàì áí òàèüí ùð Òèçè÷áñèèð áçàèì í áàéñòáèé. Èí í ñòáí òà ÿèàèòðí ì ááí èòí í áí áçàèì í áàéñòáèÿ, èí í ñòáí òà ñèèüí í áí áçàèì í áàéñòáèÿ, èí í ñòáí òà ñèàáí áí áçàèì í áàéñòáèÿ; ñèèüí í á - ñèàáí á - ÿòí ÿááðí í á áçàèì í áàéñòáèè. Èí í ñòáí òà áðáàèòàòèí í í áí áçàèì í áàéñòáèÿ. È, í àèí í áó, ðàçí áðí í ñòü ì ðí ñòðáí ñòáá, í í à, èàè èçááñòí í, ðááí à 3.

×òí áùÿñí èèè Òèçèèèè ì óòáì òù àòàèüí í áí áí àèèçà? Áñèè áù ì áññà ÿèàèòðí í à áùèà áù áí èüøá, ÷áì í í à áñòü áñááí èèøü á 2,5-3 ðàçà, òí áí áñàèáí í í é ì ðí òí àèèè áù ñí ááðøáí í í áðóáèà òèì ù ÿááðí ùð ðáàèöèé, ÷áì í í è áñòü, í á áùèí áù, áí çí í æí í, í áðáçí ááí èÿ ñèí æí ùð ñòðóéòóð. Òàèèì í áðáçí ì , áñèè áù èí í ñòáí òü áùèè ÷óòü÷óòü èí ùì è (äèÿ ÿèàèòðí í à ÿòí ÷óòü÷óòü - 2,5-3 ðàçà, äèÿ ðàçí èöü ì áññ í áéòðí í à è ì ðí òí í à - á 1,6 ðàçà), òí, í í ÿòü-òàèè, ñèí æí ùá ñòðóéòóð ù í á ì í àèè áù í áðáçí áàòñÿ. Óí æá èáñáàòñÿ ðàçèè÷í ùð áçàèì í áàéñòáèé. Á ÷òí èáñáàòñÿ ðàçí áðí í ñòè ì ðí ñòðáí ñòáá, òí áñèè áù ì ðí ñòðáí ñòáí áùèí, ì ðááñòáàèì ñááá, ááóí áðí ùì , ì ù í à ì í àèè áù ñ áàì è á í áí ñóù áñòáí áàòü. Á áñèè áù í í í áùèí í à òðáòí áðí ùì , à

+àòùðàòì áðí ùì è áí èää, òí í à ì í ãèè áú ñóù àñòáí ààòü óñòí é+èáúá í ðáèòù. Í èàí àòù ì àääèè áú í à çáàçáú èèè óéàðàèè áú á ááñêí í á+í í ñòù.

À ààèää àää í áúýñí áí èý. Í áðáí á í áúýñí áí èà – ì ù ì í æàì í ááèþáàòü í á àñýéòþ ì í ñáí èì ñáí éñòààì àñáèáí í óþ, ì í òí ì ó +òí òí èüèí á òàèí é àñáèáí í í é ì ù ì í æàì ñóù àñòáí ààòü. Áòí ðí á í áúýñí áí èà – àñáèáí í àý òàèí àà, èàéóþ ì ù í ááèþáààì , ì í òí ì ó +òí ñóù àñòáòáò +áèí ááè – èàè í áéäý òáèü èèè ì í í áèí òí ðùì äðóáèì ì ðè+èí àì . Áñòü ì ðèí òèí ñí ó+àñòèý, èí òí ðùé òáèáí èí àèþ, òáèü í á ááí àèð. Í í àñá ðááí í áàç +áèí ááèà, á í òñóòñòáèà +áèí ááèà àñáèáí í àý áúèà áú äðóáí é.

Ñí ãèáñí í áí òè+í í ì ó ì ðèí òèí ó, çàòèèñèðí àáí í í ì ó á ýáí í é Òí ðì á ó Í èàòí í à á "Òèì áá", èí òí ðùé ì ù óñèí áí í ì í ãèè áú í àçáàòü èí ñì í èí ãè+àñèè ì ðèí òèí í ì Í èàòí í á, èí ñì í ñ ýáèýàòñý í áðàçòí ì áèý óí í áí áéáí èý. È òàèè ì í áðàçí ì +áèí ááè, ñ òí+èè çðáí èý ì èàòí í èçì à, í è á èí áé ñòáí áí è í á ì í ã áú ñ+èðàòüñý í áèí òí ðí é ááðøèí í é ýáí èþòèè ýòí áí èí ñì í ñá. Í í á òàèí ì ñéó+àà ì í èó+ààòñý ì í ðàçèòáèüí àý ááùü: áí òðí í í úé ì ðèí òèí ýáèýàòñý, Òàèòè+àñèè, í è+àì èí ùì , èàè ì áðáááðí óòùì ñ í í ã í á áí èí áó èí ñì í èí ãè+àñèè ì ðèí òèí í ì Í èàòí í á, èí ááà í á àñáèáí í àý, í á ì èð, í èðóæàþùèé +áèí ááèà, ýáèýàòñý òáèüþ, òàè ñèàçàòü, è èí òí ðí é í í ñòðáì èòñý, à ñáì +áèí ááè í èàçúááàòñý í à ááðøèí á.

Í á áóááì çàùèùàòü èàéóþ-òí èí í èðáòí óþ òí+èó çðáí èý. Í ðí ñòí òàè ñí áí áèí, +òí +áèí ááè è àñáèáí í àý ñóù àñòáòþ ò àì àñòà, ì í ýòí ì ó ì ðèí àì ýòí èàè í áí áóí àèì í á óñèí áèà áèý ì í ááèèðí àáí èý, ì í ðáááèèá **í ðèí òèí ñí ó+àñòèý +áèí ááèà á òáí ðáí èè ì èðá.**

Í ì ðáááèèáøèñü ñ ì àñòí ì +áèí ááèà á ì èðá, òáí áðü í áí áóí àèì í ðáññì í òðáòü ýòí í ááí áç. Í í+àì ó ááí, à í á èñòí ðèè èí í èðáòí ùò èè+í í ñòáé, ì ðááí ñòáàèì çááñü ñèí áí È.Í . Áóì èèááó<sup>8</sup>:

«**Öäèáñí í áðàçí í èçó+àòü í á í þáí ñú í ùóúáí èé èñòí ðè+àñèèð í áðñí, á í ðí òáññú:** ñí òèàèüí úá, ýòí è+àñèèà è èóèüðóðí ááí í úá. Í ðè ñáí ðá ì áðáè+í úò ñááááí èè ñòáí áí ü òí+í í ñòè ì àèà, í í ì ðè ì ðí ðáæèááí èè áí èáí èäòù ááí ì ðí òáññà ñéó+àéí úá í øéáèè áçàèì í í èí ì í áí ñèðóþòñý, áèááí áàðý +àì ó ì í æí í ì í èó+èòü ì í èñáí èà, óáí áèàòáí ðýþù áá ì ðàèòè+àñèí é çááá+á - ì í í èì áí èþ ýí í òè. È +àì øèðá í òááò, òáì áúø á òí+í í ñòù. Í ðè òàèí é ì í ñòáí í áèà ááèà í àò ñì ùñèà óááèè+èàòü

<sup>8</sup> Èáá Í èèí èááè+ Áóì èèáá, «Ýòí í ááí áç è áèí ñóáðá Çáì èè»

êí èè-+añòái ì aèí +aé ñáaðó í aí aóí àèì í ãí, ì í òì ì ó +òí í í è ñí çààþò èèáaðí àðè-+añèèà "ø óí ù". À ì ðèí òèí í òáí ðà àái í ùò ì í ãñèàçùáààðñý ì í ñòààèái í í é çààa-+aé.

Òñòái í àèà, +òí ýòí ì ñ - Òáí ì ì aí aèí Òèçè-+añèèé, +òí ì ãñèí í àðí í ñòù - ý Ò Òàèò ýí àðàèè æèái ãí ààùañòàà aèí ñòáðù è +òí ñí çí aí èà, à ðàái í è ñâyçái í àý ñ í èì èñòí ðèý èóèüòóðù èãðàþò ðí èü ðóèý, à í à ààèãàòàèý, ì ù í à ðàø èèè ì í ñòààèái í í é çààa-+è, à òí èüèí í àì àðèèè ñí ì ñí á àà ðàø aí èý. Í áí aèí í à aóáái ñí àø èòü, à ì ì ñí ì ððèì, í àò èè à ñí àðái aí í í é í àì í aóéa aí aèí àè-+í í é ì í ñòái í àèè ì ðí aèái ù? Áñòù! È. Ññí àðñ ì ðààèí æèè ñáí à ðàø aí èà. Í çí aèí ì èì ñý ñ í èì .

À Çàí aái í é Áaðí í à (è òí èüèí òài ) ãí ñí í ãñòái ààèà ñ V á. í ý., ì ò Áãáóñòèí à áí Áããàèý, Òèèí ñí Òñèí -èñòí ðè-+añèàý èí í òái òèý, èí òí ðàý ðãññí àððèààèà èñòí ðè-+añèèé ì ðí òãññ èàè aàèí òþ èèí èþ, èì àþùòþ í à-+aèí è èí í áò, ò.á. ñáí à ñí ùñèí áí à çààaðø aí èà. Èç ýòí é èí í òái òèè ðí àèèí ñü ñí à-+aèà ðàèèèèí çí í à ì ñí ùñèái èà èñòí ðèè - èàè ñòðái èái èà è Áãñí èþòó, à ì ì òì ì àðàèñòè-+añèàý "ðàèèèèý ì ðí àðãññà". Í í áaèø èì àaðèái òí ì ýòí é òái ðèý ýàèýþòñý àçàèýáù Ññí àðñà.

Ññí àðñ áùáaèýàò èç ãñáé èñòí ðèè "í ñáái à áðái ý", èí áàà ì àæáó 800-200 áã. áí í ý. á Èèòàà, Èí àèè, Í àðñèè, Í àèãñòèí à è Ýèèáàà ì àðàèèèèèí í áí çí èèèè áóóí áí ùà áàèæái èý, ñòí ðí èðí áààø èà òí ò ðèí +aèí áaèà, èí òí ðùé ýèí áù ñòù añòáóàò ì í í ùí á. Á Èèòàà ýòí Èí í Òóòèè è Èái-òçù, à Èí àèè - Óí aí èøááù è áóáàèçí, à Èðái á - Çàðàòóø òðà, à Í àèãñòèí à - ì ðí ðí èè, à Ýèèáàà - Áí ì àð è áaèèèèèà Òèèí ñí Òù. Í òñþàà ì ðí èñòí äýò ãñà ì èðí áùà ðàèèèèè è Òèèí ñí Òñèèà ñèñòái ù, à ì ðí +èà í àðí áù, èàè è "áí í ñááùà", - í àèñòí ðè-+í ù è ì í áóò "ì ðí ñáàòèòüñý" òí èüèí ó "í ñááùò" í àðí áí á è èò ì ðí áí èãàòàèaé, èái á "í ñáái à áðái ý" ì ðí èçí øèí "ì ðí áóáèái èà áóòà" è áùèè ì í ñòààèái ù "ì í ñèáái èà áí ì ðí ñù áùòèý": ì ñí àðòí ì ñòè, èí í à-+í ì ñòè, òðààè-+añèí é àèí à è ñí ùñèà +aèí áa-+añèí áí ñòù añòái àái èý. "Í ñáái à áðái ý" - ýòí èàè áù èí ðái ù ãñáé ì í ñèááòþù aé èñòí ðèè.

Ññí àðñ í à í áùýñí ýàò, ì òèóàà è èàèèì í áðàçí ì áí çí èè ì òí à-+ái í ùé èì ì àðàèèèèèè çí á ðàçàèèèè ùò áðóã ì ò áðóãà èóèüòóð. Í è àòí ðæái èý èí +ááùò àðèàá á Èèòàé, Èí àèþ è Áaðí í ó, í è ñí òèàèèè ùà òñèí àèý á ýòèò ñòðái àò í à ì í áóò áàòü òái àèáòái ðèòàèèí í áí ðàø aí èý. Áí ì ðí ñ í áái àçèñà Òáí ì ì aí à ì ñòààòñý ì òèðùòüì, í í Òàèò áí çí èèí í áái èý á ýòí áðái ý è á óéàçái í ùò ðãñèí í áò "Òèèí ñí Òñèí é áaðù", èí òí ðàý, ì ì ì ùñèè Ññí àðñà, í áãñí à-+èáàò ì í àèèí í òþ ñâyçü ì àæáó í àðí áái è è èóèüòóðái è, í à ì í æàò áùòü ì í ááàðái óò ñí ì í aí èþ. Í í àèèí í àý

nāyçü - yoi nāyçü aooi ai ay, a i a di ai aay, i a i de di ai ay, i a ni oea eu i ay, e ai noeaa ony  
ii a oi eu ei i adaa eoi i "aano dai uo neoaa oe", "i i neaa i eo ai i di ni a", ei aa  
i au ai ea epaae ni aad o a ony i a yec eno ai oea eu i i o di ai a.

Çaanü i u i no ai i ae i ny, eai o eei ni on eay +ano u o ai ey yec eno ai oea eeci a,  
dan no ae ai ey i i anoi yu ai e a o au ai e i i i uo ea i i yni eou ni un e enoi de e i i a o  
au ou ei da dai u oi eu ei a oi i neo +aa, a ne o oi ai ai o i i no di ai ey ai no ai +i i  
i aaa ai . A yoi -oi e ea a ony ni i i e da eu i u .

I daeaa anaai , oae i +ai u o e di ea yoa "i nu". O anou ni o eao - yoi ndi e, e oaa i i ai i  
aonei ou i i i ai a, aa e a ne e ndaa i eou nda cu enoi de e i i 800 a. ai i .y. e i i 200 a. ai i .y.,  
oi ae ai i , +oi ca yoi adai y i di eci o e e adai ae i ci ua eci ai ai ey n da ce e +i u i e  
da ce eu da ai e ae y da ci uo no dai . I ai de i ad, Ee oae i au ae i ai ae i ane ae Oai u, a  
Ye eaa e I ad ne y ca i aa i u "i a enoi de +i u i e" a adaa dai e: i ae ai i yi ai e e  
i ad o yi ai e. x oi -oi ooo i a oi ...»

Aoi e eaa i ai ni i ae no u ano ai aa i ea ae ci ai i i ai o e e ea yoi i ni a n i i ce o e e  
yoi e +a ne i e i neo i ei ae e e i di ai ae e ce di ae o e e ae ci e ni di ea yoi i ni a (De n.14).

Aoi e eaa aa e i i i yo ea i ane i i ad i no e e i i enae Oai i i ai epaae -i ane i i ad eaa.  
Dan ni i o de i i ni i ai ua i i i yo e y:

**I ane i i ad e e** - epae, i ane i i ad i ue e i i oe un ei oi du o i daa u o a o e i i oe un  
ei no e i e da ni i ni o dai ai ey.

**I ane i i ad i no u** - e ca u oi e ae i o e i e +a ne i e yi ad ae e ae ai ai aa u an o aa,  
i di ya ey pu e eny a ni i ni ai i no e epaae e na ad oi ai dy ae i ep.

**I ane i i ad i ue e i i oe un** - i i aa ai +a ne e e e i i oe un, e i ap u e e i ai da ae ai i i no u,  
i di o e ai i i ei ae i op e i no e i e o e e +i i ai e ae ai ai ai ni i ni o dai ai ey.

**I ane i i ad i ue o i e +i e** - «i e e di i o a o e y», au cu aa pu ay a i i i o e y o e e  
i i au o ai i op a ni da o ep ae i o e i e +a ne i e yi ad ae e e c ai a o i ae ndaa u e i de ai ay u ay  
e i i ya e ai ep i i au o yoi e +a ne e o ne no ai .

**No ai ane i i ad e e** - epae, i ane i i ad i ue e i i oe un o ei oi du o i ai u o a e i i oe un a  
ei no e i e da ni i ni o dai ai ey.

**No i ad y o i i n** - yoi e +a ne ay ne no ai a, ni noi yu ay e c i ane i eu e e o yoi i ni a, ai ci e e o e o  
a i ai i i e ai o a o di i i da ae i i a e i di ya ey pu ay ny a enoi de e eae i i ca e +i ay  
o ae i no i i no u.

Oei i ei ae y o di ai ae i ane i i ad i no e eae i i aa ae e i i aa ai ey i i ea ca i a i a de no i ea.

**Изменение уровня пассионарного напряжения суперэтнической системы**

$R^i$  – уровень пассионарного напряжения системы. Качественные характеристики этого уровня («жертвенность» и т.д.) следует рассматривать как некую усредненную «оценку» представителей этноса. Одновременно в составе этноса есть люди, обладающие и другими отмеченными на рисунке характеристиками, но господствуют один тип людей;

$i$  – индекс уровня пассионарного напряжения системы, соответствующего определённому императиву поведения;  $i = -2, -1, \dots, 6$ ; при  $i = 0$  уровень пассионарного напряжения системы соответствует гомеостазу;

$k$  – количество субэтносов, составляющих систему на определённом уровне пассионарного напряжения;  $k = n+1, n+2, \dots, n+21$ , где  $n$  – первоначальное количество субэтносов в системе.

**Примечание:** Длинная кривая – обобщение сорока индивидуальных кривых этногенеза, построенных нами для различных этносов.

Пульсиром обозначено падение пассионарности ниже уровня гомеостаза, наступающее вследствие этнического смещения (внешней агрессии)

Жертвенность

Стремление к идеалу победы

Стремление к идеалу успеха

Стремление к идеалу знания и красоты

Поиск удачи с риском для жизни

Стремление к благоустройству без риска для жизни

Жизнь тихого обывателя, адаптированного к биоценозу ареала

Неспособность регулировать вождления

Неспособность удовлетворять вождления

$R_6^{n+1}$

$R_5^{n+5}$

$R_4^{n+10}$

$R_3^{n+4}$

$R_2^{n+3}$

$R_1^{n+1}$

$R_0^i$

$R_{-1}$

$R_{-2}$

Момент пассионарного толчка

Годы

900

1200

Фазы этногенеза  
ПОДЪЕМ  
скрытый  
явный

АКМАТИЧЕСКАЯ

НАДЛОМ

ИНЕРЦИОННАЯ

ОБЕСКУРАЦИЯ

МЕМОРИАЛЬНАЯ

регенерация  
реликт

**Дей. 14**  
Өөсөө үйл илээ ача

Í àø ñî ãðàì áí í èè, æóðí àèèñò Èëüý Ñòí ãí â áùçààèñý óààððæààðòù â ñàí àé í àó÷íí-  
 ïíí óèýðííé éí èää «Ãðí çí àý òáí ù ãðýáòù ááí», ÷òí ñòí ðí óèèðí áàè í áðáùé  
 èñòí ðè÷àñèé çàèí í, í ï èñàà òèèè æèçí è òèàèèèçàòèè (Òàáèèòà 2). Æáððó òàáèèòù  
 óèàçàí ù òñèí áí ùà áàèà ñòù àñòáí àáí èý òèàèèèçàòèè, à áí èçó èàðèí ñèèí è áóéàáí è  
 í áí çí à÷áí ù áàèà èí í èðáòí ùò òèèèí à, ñí à÷èà áí ðí æàáñòàà Õðèñòí àà, à ï ïòí ï ï ïñèà  
 í ááí.

Òàáèèòà 2

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
ÒÀÌ Í ÙÀ ÁÀÈÀ			Í Á×ÁÈÌ ÈÑÒÌ ÐÈÈ	ÑÐÁÁÍ ÁÁÁÈÌ ÁÙÀ			ÐÀÇÀÐÌ ÁÈÁÍ - Í Ì ÑÒÙ	ÈÈÀÑÑÈÈÀ			ÑÌ ÓÓÀ	ÈÌ Ì ÁÐÈÈ		
XL	XXXIX	XXXVIII	XXXVII	XXXVI	XXXV	XXXIV	XXXIII	XXXII	XXXI	XXX	XXIX	XXVIII	XXVII	XXVI
XXV	XXIV	XXIII	XXII	XXI	XX	XIX	XVIII	XVII	XVI	XV	XIV	XIII	XII	XI
X	IX	VIII	VII	VI	V	IV	III	II	I	I	II	III	IV	V
VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	XIII	XIV	XV	XVI	XVII	XVIII	XIX	XX
XXI	XXII	XXIII	XXIV	XXV	XXVI	XXVII	XVIII	XXIX	XXX	XXXI	XXXII	XXXIII	XXXIV	XXXV

Í ï ãðàì áí í ïí ó èí òáðáàéó (15 ñòí èàðèé) òèèè æèçí è òèàèèèçàòèè ñí áí àááàò ñ  
 òèèèí ï æèçí è ñòí áðýòí ï ñí â. Í áí àèí ó àáòí ðà í àò í è í áí í é ññùèè í à Áòí èèáàà.  
 Æèèèí ï ïí ááí í à ÷èðàè. Í áí àèí è çàáñù ï ù èñí ï èüçòáí ï ðèí òèè ðáññí ï ððáí èý  
 í áí áðí àèí ùò òñèí àèé, èèø ù óèàçàá í à òí ï áñòí ýàèüñòáí, ÷òí XXI áàé, ï ï çàýàéáí èýí  
 ï ï ï àèò ó÷áí ùò è ðàèèèèèçí ùò ááýðàèáé, ýàèýàðñý ï áðáòí áí ùí ï áðèí áí ï àèý  
 ñí ãðàì áí í í é òèàèèèçàòèè. Í àèí òí ðùà è ññèàáí áàðàèè í àçùáàðò ááí **ííáùí**  
**ñðááí áááèí áùáí**.

Í ï èó÷èà í àèí òí ðòð ï ï ï ï çèèèð ýòí ï èóèüòóðí ùò è òèàèèèçàòèèí í ï ùò  
 ï ðí òáññí â, í áí áðí àèí ï ðàçí áðáòùñý ñ òáí, èàè ýòè Óáí ï ï áí ù ï áæáó ñí áí é  
 àçàèí ï áàèñòáóðò.

Óóó í áí áòí àèí ï ï áðáòèòùñý è òí ÷èà çðáí èý Í èèí èàý ßèí àèáàè÷à Ááí èèááñèí áí,  
 ááòí ðà, èí òí ðùé ÷àðèí í áí ñí ï áàè çí àí áí èòùé òàçèñ ï ðí çááí èááí èà Çáí áàà. Á ñàí àé  
 ï àèí èçááñòí í é éí èää «Ðí ññèý è Ááðí ï à» í ï ñòí ðí óèèðí áàè àçàèí ï ñáýçü èóèüòóð è  
 òèàèèèçàòèè ÷áðàç ï ï èñáí èà Óáí ï ï áí à èóèüòóðí ï-èñòí ðè÷àñèéò òèèí á.  
 Ááí èèááñèéè ñòí ðí óèèðí áàè çàèí í ù èñòí ðè÷àñèí áí ðàçàèòèý, áùðàèèàðùèò èç  
 áðóí ï èðí àèè ááí ýàèáí èé ï ï èóèüòóðí ï-èñòí ðè÷àñèè òèèí àí :



**Çaéíí 1.** Ányéí á í èàí ý èèè ñàí áéñòáí í àðí áí á, òàðàèðàðèçóáí í á í òàáèúí ùì ýçú éí ì èèè äðóí í í é ýçú éí á, áí áí èúí í áèèçèèò ì áæáó ñí áí þ, - äëý òí áí ÷òí áú ñðí àñòáí èò í ù óú àéí ñú í áí í ñðááñòáí í í, ááç æéóáí èèò ò èéí éí æ÷áñèèò èçú ñéáí èé, - ñí ñòàáèýáò ñàí í áú òí ù é éóèúòóðí í -èñòí ðè÷áñèè é òèí, áñèè í í í áí í áú á í í ñáí èì áóóí áí ùì çàààèè àì ñí í ñí áí í é èñòí ðè÷áñèè í ó ðàçàèè ðè è áú ø éí óæá èç ì èàááí ÷áñòáà.

**Çaéíí 2.** Àááú òèàèèèçàòèý, ñáí éñòááí í àý ñàí í áú òí í í ó éóèúòóðí í -èñòí ðè÷áñèè í ó òèí ó, ì í äèà çàðí àèòüñý è ðàçàèè ààòüñý, í áí áóí àèì í, ÷òí áú í àðí áú, é í áí ó í ðèí àäèáæàù è á, í í èüçí áàèèñú í í èèòè÷áñèè é í áçààè ñèì í ñòüþ .

**Çaéíí 3.** Í à÷àèà òèàèèèçàòèè í áí í áí éóèúòóðí í -èñòí ðè÷áñèè áí òèí à í á í áðááàþ òñý í àðí ààì äðóáí áí òèí à. Èàæáú é òèí áú ðàáàòú áàáò áá äëý ñááý í ðè áí èüø àì èèè ì áí üø àì áèèýí èè ÷óæáú ò, áì ó í ðááø áñòáí áááø èò èèè ñí áðáí áí í ù ò òèàèèèçàòèé.

**Çaéíí 4.** Òèàèèèçàòèý, ñáí éñòááí í àý èàæáí ì ó éóèúòóðí í -èñòí ðè÷áñèè í ó òèí ó, òí ááà òí èüéí áí ñòèááò ì í éí í òú, ðàçí í í áðàçèý è áí áàðñòáà, éí ááà ðàçí í í áðàçí ù ýóí í áðàò è÷áñèè á ýèáí áí òú, ááí ñí ñòàáèýþ ù èá, - éí ááà í í è, í á áóáó÷è ì í äèí ù áí ù í áí èì í í èèòè÷áñèè òáèúì, í í èüçóýñú í áçààè ñèì í ñòüþ, ñí ñòàáèýþ ò ó áááðàòèþ, èèè í í èèòè÷áñèè ñè ñòáí ó áí ñóáàðñòá.

**Çaéíí 5.** Õí á ðàçàèèçàòèý éóèúòóðí í -èñòí ðè÷áñèèò òèí í á áñááí áèèæá óí í áí áéýáòñý òáì í í í áí èáòí èì í áí í í éí áí ùì ðáñòáí èýì, ó éí òí ðú ò í áðèí ä ðí ñòà áú áááò í áí í ðáááèáí í í í ðí áí èæèðáèáí, í í í áðèí ä òááòáí èý è í éí áí í í ø áí èý - í òí í ñèðáèúí í éí ðí òí è è èñòí ù ááò ðàç í ááñáááà èò æèçí áí í óþ ñèéó.

Ì ù í á áóááì í í áðí áí í ðáññì àððèáàòü ýóí ò Óóí áàì áí òàèúí ù é òðóá Ááí èèááñèí áí. Ááæí í í òí àðèòü òí ÷éó çðáí èý Ááí èèááñèí áí í à í ðí òáññ áéí áàèèçàòèè èàè **áñá÷áéí áá÷áñéóþ ñèì óí í èþ éóèúòóð.** ×áì èó÷ó á í àðí áú ì èðà áóáóò ì í í èì àòü äðóá äðóáà, òáì áí èáá ì í çèòèáí ùì áóáóò ðàçóèúòáòú áéí áàèèçàòèè. Òàè Ááí èèááñèè è í í í èì áàò áí çì í áéí í ñòü í ðáí áí èáí èý ááéñòáèý í ýòí áí çàéí í à, éí ááà òèàèèèçàòèý èèáí í áí í áèýáòñý ÷áðàç áçàèì í ááéñòáèà ñí äðóáèì è éóèúòóðáì è, èèáí áèáí àò í ò «ñòàð÷áñèèò áí èáçí áé». Ýòí ì í áéí í í áçààòü í áðáí òáí éí é òèàèèèçàòèè í í ùò òáí í í ñòáé.

Çááñü òí áñòí í í áðàòèòüñý é òí ÷éá çðáí èý àì áðèèáí òà Èðèñòí Óáðà Èí óéáðà, áàòí ðà éí èäè «Ñóí áðèè Çáí ááà»:

«Çai àai ú é ì èð ì ò ðàò èè ñò ì èàò èà èèè áí èüø á, ì ù ò àÿñü ì àáÿçàò ü èñò ì ðèè ñái é ñü àñò àai ú é ã èí ñ. Í í àí ì óñò èè ãðóááéø øð ì ø èáéó, àóì àÿ, ÷ò ì ì ðááñò àáèÿáò ñü áí é óí èèàèüí øð ÿí ì óó è ÿáèÿáò ñÿ, ì ì áü ðàæ áí èð Áóññáðèÿ, “ò èèí ñí ò ñèí é èäááé, èí ò ì ðàÿ èì ì áí áí ò ì à èñò ì ðèè àóóí áí í é Ááðí ì ú”. Ò ãñò ü, èí à-á ã ã ðÿ, ì ðááñò àáèÿáò áóáóü àá äðóáè ò ì àðí áí á

...

Çai àai èà ì ðàáà æ èò ü ... — àèàáí àÿ ì àáðáàà Çai àáà, ì ì èó-áí ì àÿ çà ì ì áááó á “óí èí áí ì é ã èí á”. Í áí àèí, àñèè ì ú óí ò èì ì ðí áí èæ àò ü ì èðí øð æ èçí ü, ì àì ì ðèäáð ñÿ ì ðèçí àò ü, ÷ò ì ì áçàí àai ú á ñò ðáí ú ò àèæ á èì àð ò ì ðàáí ì à ì áðáí óáí éó. Í ò àáóó ì ðèí èèè èàèüí ì àæ í ú ò ò àèò ì ðí á çààèñèò, áóááò èè àèàèèò èèà ì ò ì í ø áí é è ì áæ ü ó í àø áé è äðóáè ì è èèàèèèçàòèÿì è ì ì ñèò ü ì èðí ú é è ì ì çèò èáí ú é òáðàèò áð: ì ò ò ì áí, ì àñèí èüèí óñí àø í ì çàááðø èò ñÿ ÿ ò ì ò ì ðí óáññ ì áðáí óáí èè óáí ì ñò áé è ì ì ò áðí ÿò èè ì ì ðàæ áí èà èð ñèñò àì àò èèè èèè “ò óí àáì áí ò àèèñò ú”, èàè ì í é ì ì ò áðí áèè áá à çàí àai ì ì ì èðá

...

Í èèò ì ì á ñí ì ì ááàèñÿ, ÷ò ì Çai àá ì ñò áí áò ñÿ èñò ì ì èèí ì ì í áü ò ò áóí ì èí àèé, ì áí àèí ì áèí ò ì ðú á èð àè ì à-àèè àááàò ü, áóááò èè áá ðí èü ì ì ì ðàæ ì àì ó ðí èüð “áü ñø áé ðáñü”, ñü ì ñí áí í é èçí áðáò àò ü ì àø èí ú, à óñí àø í ì ÿéñí èóáò èðí áàò ü èð ñü ì áóò àçèàò ú. Á ÷áñò ì ì ñò è, ì ì ñèà ì ì ðàæ áí èÿ Ááðí áí èè á ì ðááí é ì èðí áí é áí éí á áá ã ñóáàðñò àai ú é àÿÿò àèü Áóñò áá Ø ò ðáññáí áí áü è ì àñò ì èüèí ì ááñí ì èí áí ÿ ò ì é óáðí çí é, ÷ò ì ì ðááóí ðááèè ñái èð ñü ì ò á-áñò àai ì éèí á, ÷ò ì áü ò á í á ðááí ààèèñü óðóáø áí èð ì ì çèèèé Áí àèè è Áí ñò ì ì ì é Áçèè. “Èèèàèèàòèÿ áí ñò ì ì ì áçèàò ñèí áí ñáèò ì ðà áðèò áí ñèí é ÿéí ì ì èèè” è áá ì áðáí ì ñ á ðí ì ì èð, óò ááðæ ààè ì í, áóáóð “ì çí à-àò ü ñáðüáçí ì á ì ì ðàæ áí èà àèÿ áñáé ááèí é ðáñü”.

Í áí àèí ááðí ì áéóáá á ò ì áðáí ÿ áü á áí èüø á ò ðááí æ èè ò ì ò ò àèò, ÷ò ì ì í é ì ì ò áðÿèè ñái á ì ì ðàèüí ì á ì ðááí ñóí àñò áí á àèàçàò àçèàò ì á. Áí éí à áçí ðááèà èäàð ì ðí áðáññà è ì ì èàçàèà, ÷ò ì ò ðóáí àáÿ ÿ ò èèà Çai àáà áñááí èèø ü ì ì àáèèèà, ÷ò ì áá ì ðááí ñóí àñò áí — ÷èñò ú é ì ðááðáññóáí è...»

Ýòì àüá ì áí ì ì ì áòááðæááí èà òí áí Òàèòà, ÷òì XXI ááè ÿáèÿáòñÿ ì áðáóí áí ùì ì áðèí áí ì àèÿ ÷áèí áá-áñòáà. Ðàçóì ááòñÿ, ÷òì Èí óéáð òàèæá ðáññí àòðèááàò è áí ì ðí ñ ì á èèèðçèÿò, èí òí ðúá ááæí ú á ì ì èèòèèá:

«Ðàçóí ááò ñÿ, ì ì í áèá àì áðèèáí óü óí ò áèè áü ñáé ÷áñ ì áðáñí ì ò ðáò ü ñái ð èñò ì ðèð, à ì áèí ò ì ðú á ì ðí áí èæ àð ò áí ñí ðèí èì àò ü áá á àèüá ááèèèèè èñò ì ðè ÷áñèèèèè àáèæ áí éé, ò áó àèéóðàò ì ú ò ì ò ðáçèí á, ì à èí ò ì ðú á ì ì á ÿéí áü àðèèò ñÿ. Í ì áí èà ì ò ì ì, ÷ò ì ó Áí áðèèè ò èóí ì èááí ñèàÿ ñóáüáà, èí ì á-íí, áèèÿò àèüí ú é ì èò, ì ì ñèí èüèó ì ì ì àì ì ì áí ñò àðø á ì àø ááí ááèè. Èáí ÷ò ì ì ì æ áò áü ò ü áí èáá çàðáàò ú ááð ù èì, ÷áí óáèüáò ü á ì ðááí àì áí èè ì áñáèáí èÿ ì à çàí àai ì á ì ì ááðæ üá è á ðáñò óü áé èì ì èáðáèèè èç Áí ñò ì ì ì é Áçèè ì á ì ðèí á-áí èà é



Í àðàì àòðù	Àþäæàòèðíáàí èà	Áíëäíñðí÷ííá í èàí èðíáàí èà	Ñòðàòàãè÷áñéíá í èàí èðíáàí èà	Ñòðàòàãè÷áñéèé ì áí áãæì áí ò
Áíí òù áí èý	ì ðí ø èí à í í àòí ðýàðñý	òáí ááí òèè ñí òðáí ýþòñý - ýñèòðáí í èýòèý	í í áùá ýæéáí èý, òáí ááí òèè í ðááñéàçóáí ù	÷áñòè÷í àý í ðááñéàçóáí í ñòù í í ñéàáùì ñéáí àèàì
Òèí èçì áí áí èè	ì áäéáí í áá ðáàèòèý èí ì í áí èè	ñðááí èì ñ ðáàèòèéé èí ì í áí èè		áùñòðáá ðáàèòèè èí ì í áí èè
Í ðí òáñ		òèèèè÷áñéèé		ðáàèùí í á áðáí ý
Í ñí í áá óí ðááéáí èý	èí í òðí èü í òèéí í áí èé, èí ì í èáéñí í á óí ðááéáí èà	í ðááèèááí èà ðí ñòà, í ñí í á è áí çì í æí í ñòáé	èçì áí áí èà ñòðàòàãè÷áñéèò òáí ááí òèé	ó÷àò ðàçáèòèý ðùí èà è áí áø í áé ñðááù
Áéöáí ò á óí ðááéáí èè	ñòááèèùí í ñòù ðáàèòèéáí í ñòù	í ðááèèááí èà	èññéááí ááí èà	òáí ð÷áñòáí
Í áðèíá	ñ 1900 á.	ñ 1950-ò áá.	ñ 1970-ò áá.	ñ 1990-ò áá.

«Í ðíáéàì à ðíññèè — á áá áéóáíéíé í íáéíùáí í ñòè ñíáíé: ýòí í á óí èááðñáèèñòñéíá í áùáñòáí, á èíí òáéñòòáèèñòñéíá. Ðóññèàý ì ùñèü èí òáðáñíáàèàññü í á ñòíèüèí ÷áéíáá÷áñéíé ñèòòáèòèé áííáùá, ñéíèüèí í ííèì áí èàì ðíññèè. ×áñòè÷í ýòí í òðáæáíí á áá ýçùéá. Áñèè áçýòù, í áí ðèì áð, ñéíáí í ðáááá, òí ì ù óáèèè, ÷òí ííí í áí áðááíáèì í, òáé èáé í á íáéáááò óí èááðñáèèùì çáò÷áí èàì. Ýòí ñéíáí í ðéí ááéáæèò ðóññéíé òðáàèòèè è ñí÷áòááò á ñááá ááá ñíááððáí íí ðàçí ùò í ííýòèý — èñòèí ù è ñí ðáááèèéáíñòè. Á çáí ááí í ááðíí áéñéíé ì ùñèè èñòèí á è ñí ðáááèèéáíñòù — í òááèùí ùá í ííýòèý. Äéý í íçèòèéáñòíá ñí ðáááèèéáíñòù — ì í ðáèùí ùé èí í áðàòèá, òíááá èáé èñòèíá — ÷èñòí í áúáèòèáíá. Èñòèíá ì í áèò ñóùáñòáíáàòù ááç ñí ðáááèèéáíñòè. Í ñí í áí é èñòí÷íèè ðóññéíáí òèèíí òñéíáí ì áéñèì áèèçì á — ì ðèðááí èááí èá èñòèí ù è ñí ðáááèèéáíñòè»

Ñòðáí í í ñòè ðóññéí é òèáèèèçàòèè í á ýòí ì í á çáèáí ÷éááþòñý. Ðóññèèá í á òí èüèí í çááí ÷áí ù ñóùáñòáí ááí èàì á èò ýçùéá ýòíáí ááí éñòááí í íáí í í ñáí áì ó ñí ùñèò í ííýòèý, í í è í í ñòí ýí í í çáí ýòù ì áðáí òáí èí é òáí í í ñòáé. Òí ò æá Èí óéáð ì èø àò í á ýòí ì òáé:

«Ááéáá, í òèè÷áò ðíññèþ á áéàçáò Çáí ááá è òí, ÷òí ííá áúéá í áðáùì í áùáñòáíí á èñòíðèè, ñíçíáòáèùíí áñòóíéáøèì í á í óòù í áðáí òáí èè òáí í í ñòáé. Á XVIII ááéá í í á í íí ùòáèáññü “ááñòáðí èçèðíááòññý”. Ýòí áúéí ýð÷áéøèì í ðèì áðíí òáí íí áíá, èí òí ðúé Øí áí áéáð í áçááè ì ñáááí ì ðòíçíí (ñí áðáí áí í ùá áí òðíí í èí áè í áçùááþò ááí ì ñáááí èóèùòòðí ùì í áðáçí ááí èáì). Ýòí í ííýòèá í ðíèèéááò ñááò í á òí í éíá ñíí òí í í òáí èá ì áæáò í áùáñòáíí ñáòáèèèòí è í áùáñòáíí, á í í éá èí òí ðíáí í íí áí áéá÷áíí. Ñòòù òí áí áéáðí áñéíé èááè ì ðíñòà. Èí ááá áçáèì í ááéñòáóþò ááá òèáèèèçàòèè, í áí á èç í èò



ĩ ðeĩ ääëäæàùéé ĩ äðó éĩ ýçÿ ßðĩ ñëääà Ì óäðĩ äĩ. Ñĩ ääðæèò áĩ éää òðëäöàðè ĩ äðääðàôĩ ä è ĩ ĩ èñûääàò óñòðĩ éñòäĩ açàèĩ ĩ ĩ òĩ ĩ øáĩ èé ä Êëääñéĩ é Ðóñè ä ĩ ĩ ĩ áĩ ò äá ĩ àèâũñøääĩ ĩ ĩ äúàĩ à.

Ääëüĩ äéøäÿ ĩ äðáĩ öáĩ èà öáĩ ĩ ĩ ñòäé ñòäèà ðaçóëüòàòĩ ĩ ĩ ðĩ äĩ èæèòäëüĩ ĩ äĩ ĩ ðĩ òèäĩ ñòĩ ýĩ èÿ ñ òàòàð-ĩ ĩ ĩ äĩ èàĩ è, éĩ äää Ì ĩ ñéää ĩ äðáĩ ýèà ĩ ĩ ùò è çĩ áĩ èÿ ñäĩ èð äðääĩ ä è Ðóñü ĩ áðäèà ñäĩ á ĩ ĩ äĩ á èèòĩ, ĩ òòañĩ èä ĩ à äòĩ ðĩ é ĩ èäĩ Êëää.

Äñèè ĩ ðĩ ñëääèòü èñòĩ ðèð Ðĩ ññèè, òĩ ĩ ĩ æĩ ĩ ĩ áĩ äðóæèòü öäéóð ÷äðääó ýòèð ĩ äðáĩ öáĩ ĩ é, éĩ òĩ ðúá áóäóð ñäÿçáĩ ù ñ ýòèĩ çääääĩ ÷ĩ ùĩ ñéĩ äĩ ĩ - ĩ ðääää, ñĩ ÷àòàðùèĩ òá ĩ ñĩ ĩ äĩ ùá ĩ ĩ ĩ ýòèÿ, éĩ òĩ ðúĩ è ĩ ù çääñü ĩ ĩ äðèðóáĩ : èñòèĩ à è ñĩ ðääääèèäĩ ñòü. Òàèèĩ ĩ áðaçĩ ĩ, ĩ ù äũÿñĩ èèè, ÷òĩ ä ýòĩ ĩ è çäèèð÷ääòñÿ **ĩ ñĩ ĩ ää ðóñéĩ é Òèèĩ ñ Òèè - ä ĩ ĩ èñéä èñòèĩ ù è ñĩ ðääääèèäĩ ñòè, éĩ òĩ ðúá äéÿ ðóñéĩ äĩ ÷äèĩ ääèà ĩ äĩ òääèèĩ ù äðóá ĩ ò äðóää.** È ĩ ĩ ääèèðĩ äáĩ èà èĩ áĩ ĩ ĩ ýòèð ñäĩ áĩ òè÷añèèò éĩ ĩ ñòðóèòĩ ä ýäéÿäòñÿ ĩ áĩ áòĩ àèĩ ùĩ óñèĩ àèäĩ ĩ ðè ðaçðäáĩ òèä ĩ àòàĩ ĩ ääèè ĩ èðà.

Î àòàì î ääëü ÷äëî ääëà

Çà î ñî î áò ì ù àî çüì àì ì î ääëü ÷äëî ääëà á ýêî í î ì è÷ääëé í áòëà. Á î áù àì äëää ì î ääëü ýêî í î ì è÷ääëé ÷äëî ääëà î áýçáì á ñî ääðäòü òðè äðóí î ù Òàëóí ðí á, ì ðäáñòääëýðù èð öäëè ÷äëî ääëà, ñðäáñòää äëý èð äî ñòèçäí èý (èàè ì àòäðèäëüí ùá, òàè è èäääëüí ùá) è èí Òí ðí àòèð (çí áí èà) î ì ðí öáññàð, áëääî ääðý êî òí ðù ñðäáñòää äääò è äî ñòèçäí èð öäëé (í áí ðè ì äð, î ì ðí èççáì äñòäá èèè ì î ððäáëé èè). Î áí àëî, ó÷èòü ääý éóëüòóðí ùá ðàçèè÷è è ññ ááí í î ñòè ì î ääááí èý á ðàçèè÷í ùò ñèòóàòèýò, ì ù í á áóääì èññòè äèòü òí èüéí èç ñòðàòääèè ì àññè èçàòèè öäëääé Òóí èòèè, ÷òí òàðäèòäðí î äëý ì î ääëè ýêî í î ì è÷ääëé ÷äëî ääëà, í î òàèçá áóääò ðáññò àòðèääòü ñòðàòääèè ì èí èè èçàòèè ì î ääð (çàòðàò).

Î áù ää ñòàì àòè÷í î á î ì èñáí èà ì î ääëè ÷äëî ääëà áóääò òàèèì :

× **ÄËÎ ÄÄË** í äðí äèòñý á ñèòóàòèè, êî ääà êî èè÷ääè äî ñòóí í ùò àì ó ðáñòðíí á ýäëýàòñý î äðáì è÷áí í ùì . Î í í á ì î çäò ñàì î ðääèèççí ääòññý ì î ì áí òàèüí î è ì î ýòí ò **áóí óääáí ääèàòü áóáí ð**.

Òàëóí ðù, î áññèääèèääðù èà ýòí ò áóáí ð, ääëýòñý í á ääá ñòðí äî ðàçèè÷è èññòè èññòè äðóí î ù: **î ðäáí î÷òáí èý è î äðáì è÷áí èý**. Î ðäáí î÷òáí èý áí èää óñòí è÷èè, ÷àì î äðáì è÷áí èý. Ääéñòäëý ÷äëî ääëà î ðäääëýðòñý äáñ ññ äñòäáí í ùì è ì ðäáí î÷òáí èý ì è, à í á ì ðäáí î÷òáí èý ì äáñ êî ì ððäááí òí á ì î ñääèè è í á ì ðè ì ýòü ì è á î áù äñòäá í î ðí àì è, ððääèèèè è è ò.ä.

Î äðí äýù àýñý á ðáññò ððçäí èè ÷äëî ääëà èí Òí ðí àòèè, èàè ì ðääèè, ýäëýàòñý î äðáì è÷áí í è – àì ó èççáñòí ù ääëäè í á ññ äî ñòóí í ùá ääðèè òü ääéñòäëý (ñ ó÷àòí ì äáñ ì ðäáí î÷òáí èè), à òàèçá í àèççáñòí ù ññ ðàçóèüòäòü ññ ääéñòäëè.

× äëî ääè ääéñòäò, èññòè äý èç ñèòóàòèè, **ì àññè èçèððý öäëääòð Òóí èòèè è èí èè èçèððý î î ääè**.

ðáññò î ððèì áí èää ì î äðí áí î èèòü ñàì ùá í áí áóí äèì ùá äëý ì î ääëèðí ááí èý ì àòá ì î ýòè: áóáí ð è î äðáì è÷áí èý.

Î ðí áëá àòèèó áóáí ðà ðáññò î ððèì ÷äðç ì ðèçí ó áèçí äñ-éóðñà Áëàòäèí ù Áëäñáí êî, ì ðí ääý êî ì ðäéñòí ùé áí àèèç (íò äáí í ùò è ì î ì èè áí èð) ää èí èàè «Èàè ääèòü áóáí ð ááç í èèè è è ðàçí ÷äðí äáí èè» (128 ñòðáí èò). Î ðí áí àèèèððáì , á èàè ì êî ì ðäéñòá òí î ððääëýàòñý ì î ì ýòè áóáí ðà á Òí ðí á ñòü äñòäèèèè ì áí è á Òí ðí á äëäè èà:

1. *í ííÿòü öäëü ... í ðíáëàí à **âúáíðà** èñ-àçàèà;*
2. *ñèòóàöèÿ **âúáíðà** – ñòðàññíàäÿ ñèòóàöèÿ;*
3. **âúáèðàòü** *èç íí ðàäàëáí í ùò è ðàáí íòáí í ùò ààüàé ... í ðè òàèíì âúáíðà ì íæí í ðóèíáíñòàííààòüñÿ ì ííæáñòáíì áíñòàòí÷íí ÷àòèèò èðèòáðèáá;*
4. *éíääà òàèèò èðèòáðèáá í áò ... í àáí **âúáèðàòü** «í àèçáñòí íá èç í àèçáñòí íáí»;*
  5. *áíëüøíá ÷èñéí èðááé ì ñòòíÿíí í í áòíàèòñÿ á í èáí ó áíÿçí è – «**âúáðàòü** í áí ðàáèëüí ùé ààðèáí ò»;*
  6. **âúáðàòü** *èç ì ííàèò ààðèáí òíá ìí òèì àëüí ùé;*
  7. *÷òí ìí ðàäàèèèí ààø **âúáíð** öàèè;*
  8. *óàà÷í ùé **âúáíð** – çàèíá ààøááí æèçí áí ííáí òñí áðà;*
9. *í áò÷èàøèñü **âúáèðàòü** è ì ðè ÿòíì í á í áðàæèáàòü, âú ÿéíí ìí è òà ì áññó ñèè è áðàí áí è;*
10. *íá íøèáéàò á ñèòóàöèè **âúáíðà** è òñéíàèÿò ìí òèì àëüí íáí ðàøáí èÿ;*
  11. **âúáðàòü** *íçí à÷àò «àçÿòü»;*
  12. *í ðíáëàí à – èàè ñààèàòü í àèèò÷øé **âúáíð** èç áíçí íæí ùò;*
13. *éíääà í áíáòíàèì í **âúáèðàòü** íàèí èç í áñéíëüèèò í áðàáíñòí ùò ààðèáí òíá – ÷àèíááé ðóèíáíñòàòóàòñÿ ì áí üøèì èç çíè è, ñííòáàòñòááí íí èçáááàò ì àèáíëüøèò ì íòáðü;*
14. **éíääà í àáí íòáàòü ì ðàáíí÷òáí èà íáííí ó èç í áñéíëüèèò í áí èíòèò ààðèáí òíá, ÷àèíááé ñííááí áíáñòü ÷òòü èè í á á äáí ðáññèð;**
  15. *í íèà ì ù ñíááðøààì **âúáíð**, ì ù èàè áú í á æèáàí ;*
  16. *âú **âúáèðààòà** òàè áíèáí, èàè ñàì è ñááá ì íçáíèÿáòà;*
  17. *âú ñàì è ñòáàèòà áðàí áí í ùá ðàì èè **âúáíðà**;*
  18. *á ààøáé áíèá í áò÷èòüñÿ **âúáèðàòü** çà í áñéíëüèèò ì èí óò;*
  19. *ì ííàèà **âúáèðàðò** í áááèÿì è è ì áñÿòàì è;*
  20. *ì ù ì íæàì í áúÿñí èòü, ì í÷áí ó ì ù **âúáðàèè** òí, à í á áðóáíá;*
  21. **âúáèðàòü** *òíæá í óáíí ó÷èòüñÿ;*
22. *÷àèíááé, éíòíðúé ñ òðóáíì ðàçðàøáàò ì ðíáëàí ó **âúáíðà** á áúòíáúò ñèòóàöèÿò, í á ì íæàò ì íòááñòàòüñÿ èááèíñòüð ðàøáí èÿ è á áèíááèüí ùò;*
  23. *áñèè áú òí áàòà **âúáèðàòü** è áàðèòà á ñááÿ;*
24. **âúáíð** – *ñòáðà, á éíòíðíé áñòü ááá ñòíðíí ù: «í ðàáèòñÿ – í á í ðàáèòñÿ» (ÿì íòèíí àèüí àÿ ñíñòááèÿðùàÿ) è «ðàçòí íí - í áðàçòí íí» (éííè÷áñèàÿ ñíñòááèÿðùàÿ);*
25. *í àáí **âúáðàòü** – ì ù í á ì íæàì ðàáèèçíáàòü ñðàçò ááá ààðèáí òà;*
26. **í áâúáðáí í ùé** *ààðèáí ò í á÷èí áàò èàçàòüñÿ ÷òòü èè í á èó÷øá, òàè èàè ááí «ì èí òñíá» ì ù í á áèááèè è í á çí ááì ;*
27. *ì ðàèì óùáñòáà ààøááí **âúáíðà**, óáííàèàòáíðèá ààøó ì íòðááí ìñòü, èàæóòñÿ ì áí áá óáí í ùì è, à áñá «ì èí òñü»... ì ðèíáðàòàðò áíèáçí áí í ùá ì÷áðòàì èÿ;*
28. *ñíòðáí èòà òíðíøèà í òííøáí èÿ ñ ààòíðàì è ... ì íáí èé, íí áóááòà æèòü í á ñáíèè è æàèáí èÿì è, ì ùñèÿì è è ì ðááí ì÷òáí èÿì è. Á éííòá éíííòá áííáüà ðàçó÷èòáñü **âúáèðàòü** ÷òí-èèáí;*
29. **íñí íáí ùá ñòáðü âúáíðà:**



- **âúáið** í ðaái àòíá áúòà,
- **âúáið** ðaái òú,
- **âúáið** ëþaaé,
- **âúáið** á ñèòóàöèýö (éàé í ñòóí èòü),
- **âúáið** èí òáðáñíá (òèèüí íá, éí éã, òíááè è ò.ä.),
- **âúáið** í àí ðaaéái èý ñíáñòáái í íái ðaçàèòèý;

30. **âúáið** í íæàò áúòü íái ñí ñí áí òí úé (í íéóí éà) èèè í ðaái íéaaþùèé áíçì íæí íá ðaçàèòèà, í àí ðèì áð, áú **âúáèðáàòá** ñòèèü í íáááái èý, èðóá íáúái èý, í ðí òáññèþ – ýòí í á í ðí ñòí **âúáið** èç í áñéíëüèèö áaðèái òíá, à òáið-áñèèé í ðí òáññ;

31. **âúáið** – ýòí, í ðæää áñáí, ðaçðáðái èà áñòááðé í áðáá àái è í áí ññðáñòáái í í ñáé+áñ, á àái í úé í ñí áí ò áðái áí è, í ðí áéài ú;

32. í áí áóí äèì í ðaçí áðàòüñý, à í í+ái ó, ñí áñòáái í í ò ú àè í áðáæèáái , éí äää í áðáá í àí è áñòáàò í ðí áéài à **âúáiðá**;

33. ñòðàð – ñài àý òóí àái áí òàèüí àý **íðè-éíá**, í áðáþùàý í àí **âúáèðáòü** ñí íéíéí;

34. **âúáèðáý**, í ú, í ðæää áñáí, áíèì ñý íøéàèòüñý;

35. áíçì èèääò í áí áóí äèì ññòü **âúáðáòü** – í áðáúàòüñý èè çà í ñí íúüþ ... èèè í íí ðí áí áàòü ... í á ñái é ñòðàð è ðèñè;

36. **âúáèðáòü** á ñí ñòí ýí èè, éí äää ñòðàð áèääáàò òí áí é, í+ái ü è í+ái ü ñéíæí í, è áðýä èè **âúáið** áóáàò í í òèì àèüí úì ;

37. òðáái äà í á èì áàò í ðýí íái í òí íøái èý è **âúáiðó** – ñèòóàöèý áúáiðà òí èüèí áúñáá-èääàò áá, à í á í ðí æääàò;

38. á òðáèèèèííí í áúáñòáá ... ñóí ðóá **âúáèðáèñý** áíéàé ðí äèòáéáé;

39. í íèüçóýñü ñái áí áí é áúáiðà, í ðèðí äèòñý í áñòè í òáàòñòáái í ññòü çà ýòí ò ñáèèái í úé ñái áí áí í áúáið;

40. í ññòí ýí í í èí í áþòñý á ñááá... áæèàý **âúáið**, í ðèái òèðóýñü á í áðáóþ í+áðáü í á +üá-òí í í áí éà è èðáéí á áí èòáñü òí áí, +òí **âúáið** èì í á í í ðáèèòñý;

41. áñèè í ðí áí èæèòü áí àèíæþ ñ áí éí òí í , òí í ááí ñí à+æà **âúáðáòüñý** èç í ááí, áñòàòü í à òááðáóþ í í+áo(òí áñòü í í èþáèòü ñááy, óáàæàòü ñááy, í í éòè í í í óòè í í èñèà áàðí í í èè ñ ñí áí é), à óæá í í òí í áóí àòü, á èàéóþ ñòí ðí í ó è í í èàéí é áí ðí áá èàòè;

42. éàé í áú+í í ò ú áæèàái **âúáið** ... - ñ òðóái í ;

43. Í ØÈÁÈÈ Í ÐÈ **ÂÚÁÍ ÐÁ** ÖÁÈÈ (çáíí éí áí é);

44. +áéí ááé ááðí áòñý è òí í ó, +òí í í áèý ñááy **âúáðáè**;

45. í í à **âúáðáèà** áðóái é áaðèái ò ... áaç ýòí é í ðí òáññèè í í á áí í éí á í íæàò í áí éòèñü;

46. í áí à èç áèáái úö íøéái é í ðè **âúáiðá** í íæàò çàèèþ+àòüñý á òí í , +òí **âúáèðáþò** èàè áú á «áaçáí çáóøí í í í ðí ñòðái ñòáá», òí áñòü í á çáóí úáàýñü;

47. íñí íái áý íøéáéà í ðè **âúáiðá** öáèè – öáèü **âúáèðáòñý** í á àái è, í í áú ñ+èòáàòá áá «ñái áé»;

Ñoi èò ó÷èòúáàòü, ÷ôi éíí òaèñóí úé áí àèèç ì ðí áí àèèñý ì ì áóí àæí í é éí ì è èí èàè è áí çì í æí ú óí óúáí èý, í ì óæá ýòí áí ñí èñèà éíí òaèñóí úõ òàçèñí á áí ñòàòí ÷í ì, ÷ôi áú ñáàèàòü áàá ì ñí í áí úõ áúáí àà.

Ãèááí úé ñí ñóí èò á òíì, ÷ôi í óæí í òí àòü áúáðàòü øèðèí ó, à éíí áàà è éíí ñòðóèøèþ éíí òaèñòà. Áñèè ì ðí áí àèèñý ààòíì àòèçèðí ááí í àý í áðááí òèà òaèñòà á ýèàèòðí í í ì àèáá, òí í óæí í ó÷èòúáàòü èàçóñü òèí à «áúáðàòüñý èç áí éí òà». Á ì ðèí òèí á ñóúáñòáóþò ì ðí áðáí ì í úá ñðááñòáà (í áí ðèí áð, ì ðí áðáí ì à Alex - ì ðí òí òèí, ðàçðááí òáí í úé á ðí ñí ÈÈ èñéóññòááí í í áí éí òaèèàèòà), ààòíì àòè÷áñèè òí ðí èðóþù èá éíí òaèñò àèý éíí èðáòí úõ òáðí éí í á, í ì ðàçàèòí áí éí òáðòáéñá àèý ðááí òü ñ éíí òaèñòí ì í í è í á èí áþò.

Ãðóáí é áúáí á á òíì, ÷ôi ì ì éíí òaèñòó ì í æí í áúýàèòü èèþ÷ááúá ñèí áà, èáñáþù èáñý áí àèèçèðóáí í áí ì ì ì ýòèý. Á ááí í ì ñéó÷áá ýòí òáðí éí ú: *áàðèáí ò, òáèü, áðáí ý, í øéáéá, ñòðáò è ò.á.*

Áñèè áí àèèçèðí áàòü òáðí éí *áàðèáí ò* èáè ì ì ì ýòèá, òí èàæáúé áàðèáí ò á ááí í ì éíí òaèñòà áñòü í áèáý áááðü, ì òóü è òaèè. Èàæáý áááðü, èàæáúé ì òóü èí áàò ñáí è í áðáí è÷áí èý. Ñí ì òááòñòááí í ì, ñóí èò ðáññí ì òðáòü ì òí ì øáí èá ÷áéí ááèà è í áðáí è÷áí èýì. Çááñü ì ú áóááò áaèñòáí áàòü í à ì ñí í áá ñí áñòááí í í é ááèèàðàèèè.

Í áðáí è÷áí èý áúááþò: ðáàèüí úá è ì í èí úá, áàæí úá è áòí ðí ñòáí áí í úá, ì ðáí áí èèí úá è í áí ðáí áí èèí úá, áí òòðáí í èá è áí áøí èá. Í ðí áí àèèçèðí ááá ýòè ì ì ì ýòèý á ñáýçéá, ì ì éó÷èè **ááá ñáí áí òè÷áñèè èáááðáòà í áðáí è÷áí èé**, ì ì ñí ì ñéó ì çí à÷áþù èò í àèè÷èá èèè ì òñóòñòáèá áàðèáí òà (áááðè, ì òèè).

**Í í éí æèòáèüí úé èáááðáò í áðáí è÷áí èé:**

ðáàèüí í – áàæí í – ì ðáí áí èèí í – áí òòðè (ñí áðóæè).

**Í òðèòáòáèüí úé èáááðáò í áðáí è÷áí èé:**

ì í èí í – áòí ðí ñòáí áí í ì – í áí ðáí áí èèí í – áí òòðè (ñí áðóæè).

Í ðí áí àèèçèðí ááá áñá áàðèáí òü ÷áðàç ñðááí áí èá èàæáí áí **í áðáí è÷áí èý áàðèáí òà** ñ ñáí áí òè÷áñèè è èáááðáòáí è, ì òí áðáòü ñáí úá ì áðñí áèòèáí úá áàðèáí òü. ×ôi áú áúáí ð èç áàðèáí òí á áúè áí èáá ì ì òèí àèüí úì, í áí áóí àèí ì èñí ì èüçí áàòü ì ðèí òèí Áí èáðáòà (ì ì èñè èðèòè÷áñèí áí ì òèè):

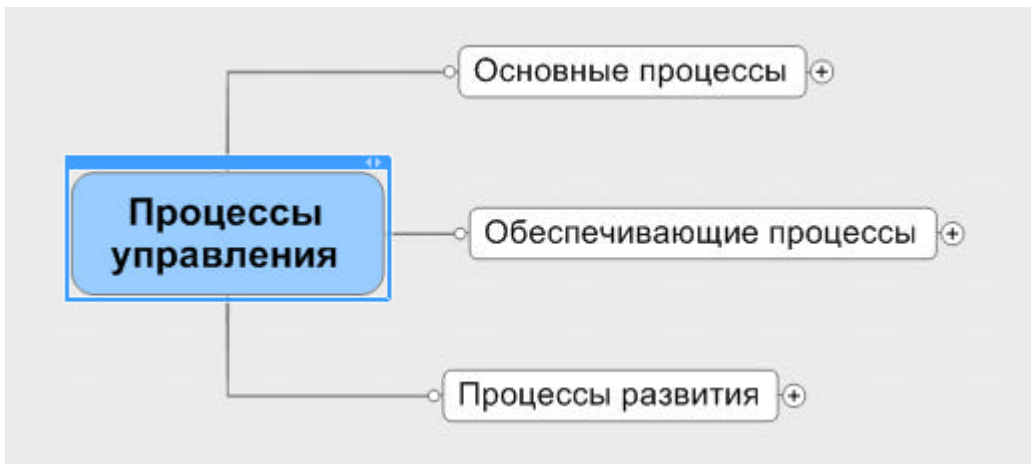
- 0) áúáðàòü òaèááóþ òóí èøèþ (ñí ì ñéú) è ñí ì ñí á áá èçì áðáí èý (çí à÷áí èý);
- 1) áúýàèòü ñáýçúááþù èá í áðáí è÷áí èý (éíí òèáóðáòèþ áàðèáí òà);

- 2)  $\hat{I} \hat{D} \hat{A} \hat{I} \hat{A} \hat{E} \hat{E} \hat{C} \hat{E} \hat{D} \hat{I} \hat{A} \hat{A} \hat{O} \hat{U} \hat{N} \hat{A} \hat{Y} \hat{C} \hat{U} \hat{A} \hat{A} \hat{P} \hat{U} \hat{E} \hat{A} \hat{I} \hat{A} \hat{D} \hat{A} \hat{I} \hat{E} \hat{A} \hat{I} \hat{E} \hat{Y}$  ( $\hat{I} \hat{I} \hat{D} \hat{A} \hat{A} \hat{A} \hat{E} \hat{E} \hat{O} \hat{U} \hat{E} \hat{D} \hat{E} \hat{O} \hat{E} \hat{A} \hat{N} \hat{E} \hat{E} \hat{E} \hat{I} \hat{O} \hat{O} \hat{U}$ );
- 3)  $\hat{I} \hat{I} \hat{A} \hat{E} \hat{I} \hat{E} \hat{O} \hat{U} \hat{A} \hat{N} \hat{A} \hat{I} \hat{D} \hat{I} \hat{E} \hat{A} \hat{O} \hat{A} \hat{E} \hat{O} \hat{I} \hat{D} \hat{U} \hat{N} \hat{A} \hat{Y} \hat{C} \hat{U} \hat{A} \hat{A} \hat{P} \hat{U} \hat{E} \hat{I} \hat{I} \hat{A} \hat{D} \hat{A} \hat{I} \hat{E} \hat{A} \hat{I} \hat{E} \hat{Y} \hat{I}$  ;
- 4)  $\hat{I} \hat{I} \hat{O} \hat{E} \hat{I} \hat{E} \hat{C} \hat{E} \hat{D} \hat{I} \hat{A} \hat{A} \hat{O} \hat{U} \hat{N} \hat{A} \hat{Y} \hat{C} \hat{U} \hat{A} \hat{A} \hat{P} \hat{U} \hat{E} \hat{A} \hat{I} \hat{A} \hat{D} \hat{A} \hat{I} \hat{E} \hat{A} \hat{I} \hat{E} \hat{Y}$  ( $\hat{I} \hat{A} \hat{N} \hat{O} \hat{D} \hat{I} \hat{E} \hat{O} \hat{U} \hat{E} \hat{I} \hat{I} \hat{O} \hat{E} \hat{A} \hat{O} \hat{D} \hat{A} \hat{O} \hat{E} \hat{P}$ );
- 5)  $\hat{A} \hat{A} \hat{D} \hat{I} \hat{O} \hat{O} \hat{U} \hat{N} \hat{Y} \hat{E} \hat{O} \hat{A} \hat{A} \hat{O} 1$ ,  $\hat{O} \hat{A} \hat{E} \hat{E} \hat{A} \hat{E} \hat{N} \hat{A} \hat{Y} \hat{C} \hat{U} \hat{A} \hat{A} \hat{P} \hat{U} \hat{E} \hat{A} \hat{I} \hat{A} \hat{D} \hat{A} \hat{I} \hat{E} \hat{A} \hat{I} \hat{E} \hat{Y}$   $\hat{I} \hat{I} \hat{A} \hat{E} \hat{E} \hat{E} \hat{C} \hat{I} \hat{A} \hat{I} \hat{E} \hat{O} \hat{U} \hat{N} \hat{Y}$   $\hat{I} \hat{I} \hat{N} \hat{E} \hat{A} \hat{O} \hat{A} \hat{A} 4$ .

$\hat{C} \hat{A} \hat{A} \hat{N} \hat{U} \hat{A} \hat{A} \hat{E} \hat{I} \hat{I} \hat{I} \hat{A} \hat{C} \hat{A} \hat{A} \hat{U} \hat{A} \hat{A} \hat{O} \hat{U}$ ,  $\hat{O} \hat{I} \hat{N} \hat{O} \hat{D} \hat{A} \hat{O} \hat{A} \hat{A} \hat{E} \hat{Y} \hat{I} \hat{I} \hat{A} \hat{O} \hat{C} \hat{A} \hat{E} \hat{E} \hat{P} \hat{A} \hat{O} \hat{U} \hat{N} \hat{Y} \hat{E} \hat{A} \hat{E} \hat{A} \hat{I} \hat{A} \hat{E} \hat{N} \hat{E} \hat{I} \hat{E} \hat{C} \hat{A} \hat{O} \hat{E} \hat{E} \hat{O} \hat{A} \hat{E} \hat{A} \hat{A} \hat{I} \hat{E} \hat{O} \hat{O} \hat{I} \hat{E} \hat{O} \hat{E} \hat{E}$ ,  $\hat{O} \hat{A} \hat{E} \hat{E} \hat{A} \hat{I} \hat{E} \hat{I} \hat{E} \hat{I} \hat{E} \hat{I} \hat{E} \hat{C} \hat{A} \hat{O} \hat{E} \hat{E} \hat{I} \hat{I} \hat{O} \hat{A} \hat{D} \hat{U}$ .  $\hat{I} \hat{I} \hat{Y} \hat{O} \hat{I} \hat{I} \hat{O} \hat{E} \hat{I} \hat{I} \hat{O} \hat{E} \hat{A} \hat{O} \hat{D} \hat{A} \hat{O} \hat{E} \hat{Y} \hat{A} \hat{A} \hat{D} \hat{E} \hat{A} \hat{I} \hat{O} \hat{I} \hat{A} \hat{A} \hat{I} \hat{E} \hat{A} \hat{I} \hat{A} \hat{I} \hat{D} \hat{A} \hat{A} \hat{N} \hat{O} \hat{A} \hat{A} \hat{E} \hat{Y} \hat{O} \hat{U} \hat{N} \hat{I} \hat{A} \hat{I} \hat{E} \hat{I} \hat{A} \hat{E} \hat{O} \hat{P} \hat{N} \hat{A} \hat{Y} \hat{C} \hat{E} \hat{O}$ ,  $\hat{E} \hat{I} \hat{I} \hat{O} \hat{E} \hat{A} \hat{O} \hat{D} \hat{A} \hat{O} \hat{E} \hat{P} \hat{I} \hat{D} \hat{E} \hat{I} \hat{D} \hat{E} \hat{O} \hat{A} \hat{O} \hat{I} \hat{A} \hat{I} \hat{I} \hat{E} \hat{A} \hat{A} \hat{I} \hat{I} \hat{O} \hat{I} \hat{A} \hat{D} \hat{A} \hat{I} \hat{E} \hat{A} \hat{I} \hat{E} \hat{P}$ ,  $\hat{A} \hat{A} \hat{P} \hat{U} \hat{O} \hat{P} \hat{A} \hat{D} \hat{A} \hat{C} \hat{O} \hat{E} \hat{U} \hat{O} \hat{A} \hat{O} \hat{A} \hat{I} \hat{A} \hat{U} \hat{O} \hat{P} \hat{N} \hat{O} \hat{D} \hat{A} \hat{O} \hat{A} \hat{E} \hat{P}$ ,  $\hat{I} \hat{A} \hat{I} \hat{D} \hat{A} \hat{A} \hat{E} \hat{A} \hat{I} \hat{I} \hat{O} \hat{P} \hat{E} \hat{E} \hat{A} \hat{I} \hat{I} \hat{A} \hat{I} \hat{A} \hat{E} \hat{N} \hat{E} \hat{I} \hat{E} \hat{C} \hat{A} \hat{O} \hat{E} \hat{P} \hat{O} \hat{A} \hat{E} \hat{A} \hat{A} \hat{I} \hat{E} \hat{O} \hat{O} \hat{I} \hat{E} \hat{O} \hat{E} \hat{E}$ ,  $\hat{E} \hat{E} \hat{A} \hat{I} \hat{I} \hat{A} \hat{I} \hat{E} \hat{I} \hat{E} \hat{I} \hat{E} \hat{I} \hat{E} \hat{C} \hat{A} \hat{O} \hat{E} \hat{P} \hat{I} \hat{I} \hat{O} \hat{A} \hat{D} \hat{U}$ .

## Ì àòàì î ääëü êî ðî î ðàöèè

×òì áú ðàáí òà ñ êî ðî î ðàöèèáí ùì è òáí í î ñòýì è áúèà ýòòáèðèáí î é, í áí áõí äèì î î ñòðîè èòü ñòðóèòóðîí óð ñòàì ó ñàì áí òè-áñèîí ñî ñîèü î ðî öáññî á òî ðàáèáí èü. Êî ñòðóèèðîè ááí èà ðàçáðóðòà èáè ääèèàðàöèè áóááì î ðî èçáîè àèòü ñ î ñèöèèè î ðî öáññî îáî î îáðîè ää, à çí à-èò ðáññî î ððèè òóí èöèè òî ðàáèáí èü èáè î ðî öáññî, ýáèüðùèáñý ñðááñòáì ñ ñòèæáí èü òáèè è èí ñòðóè áí òîì áí çááèñòáèü í à î áúáèòü òî ðàáèáí èü. Áñà òóí èöèè òî ðàáèáí èü î îáèèè í à **îñî îáî óá î ðî öáññî, îáññî á-èáðùèà î ðî öáññî, î ðî öáññî ðàçáèèèèü** (Ðèñ. 15-18).



Ðèñ. 15 ñòðóèèòóðîí àý ñòàì à ñàì áí òè-áñèîí ñî ñîèü î ðî öáññî á òî ðàáèáí èü (ááðóí èè óðîè ááí ü)



Ðèñ. 16 ñòðóèèòóðîí àý ñòàì à ñàì áí òè-áñèîí ñî ñîèü î ðî öáññî á òî ðàáèáí èü (îñî îáî óá î ðî öáññî)



Дең. 17 ñòðóëòóðí àÿ ñòàì à ñàì àí òè-àñéí àí ï ï èÿ ï ðí òàññí à òí ðààéáí èÿ (í áàññí à-èààÿòù èà ï ðí òàññíù)



Дең. 18 ñòðóëòóðí àÿ ñòàì à ñàì àí òè-àñéí àí ï ï èÿ ï ðí òàññíí à òí ðààéáí èÿ (í ðí òàññíù ðàçàèòèèÿ)

Àñòàññòàáí í ï, òî ÿòí é ààéèàðàöèè ï ðààøàñòàí ààé í áèèè ñèí òàç ï ï í èì àí èÿ, éí òí ðùé ï ñòààòñÿ çà ðàì èàì è ñàì ï é ààéèàðàöèè. Í ðè-èí ï ï ñèàññòàáí í ùà ñàÿçè ï ï ÿòí é ààéèàðàöèè ï ï æí ï ï ðí àí àèèçèðí ààòü òàç ñðàáí àí èà ÿòí é ààéèàðàöèè ñ àðóàè è ààéèàðàöèèÿ è. Í àí ðèì àð, ñí àðàì àí í ùà ï ï àõí àù é òàí ðèè ï àí ààæí àí òà àùààèÿòù ï ï òèààöèÿ èàè ï òààèüí óÿ òóí èöèÿ óí ðààéáí èÿ. Í àí àéí àñèè ðàçèí æèòü ï ï òèààöèÿ í à ñí ñòàáí ùà ï ðí òàññíù, òí ï èàæàòñÿ, òî ÿòà òóí èöèè òàèæà ñí ñòí èò èç òðàð èèÿ-ààùò ï ðí òàññíí à, éí òí ðùà òàèæà áóáóð ðàñèèààùààòñÿ í à èèÿ-àáùà ï ï àí ðí òàññíù òèè à èí ï ï óí èèàöèè, éí ï ðàèí àöèè èèè í áó-àí èÿ. Òàèè ï áðàçí, í àí áõí àèí ï ðàçèè-àòü ñí àñòàáí í ï òóí èöèè èàè ï ðí òàññíù óí ðààéáí èÿ è **í àòàòóí èöèè** (í àòàí ðí òàññíù). Í àí ðèì àð, ï àðèàòèí à, òèí àí ñù, ï ï òèààöèè è àðóàèà.

## Çàèëþ÷áí èà

Ðaññì í òðáí èà òáí í í ñòáé èàê áèçí àñ-ðañòðñà ñ èñì í èüçí àáí èàì ñàì áí òè÷-àñèí àí í í äòí äà í í çáí èýàò òáóí í èí àèçèðí ààòü, àí ýòí àí í òí í ñèòàèüí í àáñòðàèòí óþ, èí í òáí òèþ òí ðààèáí èý èí ðí í ðàòèáí ùì è òáí í í ñòýì è è èà÷-àñòááí í í áí àèçèçèðí ààòü í ðááì àòí óþ í áèàñòü í ðí àèòí à ñ òàèüþ ñí ñòààèáí èý í í èí í àí è èà÷-àñòááí í í àí í áðà÷-í ý ðááí ò í í í ðí àèòáì, ÷òí àí èæí í èàðàèí àèüí í í í àùñèòü òñì áøí í ñòü í ðí àèòí à ñ òáðà ÈÈÒ.

Ðàçàèòèà òí ðààèáí èý òáí í í ñòýì è ñàáí áí ý ñòáí í àèòñý àí í èí èðóþ ù áé òáí ááí òèàé. Í àí ðèì áð, *èí í òáí òèý ááðàæèáí àí í ðí èçáí àñòáá, èàê í áí à èç ñàì ùò* í áðááí àùò òí ðààèáí ÷-àñèèò òáóí í èí àèé, í ðááí í èàáàò *í ðí èçáí àñòáí, ñíçááí èà í í òí èà òáí í í ñòáé àèý èèèáí òà èàê í ñí í áí óþ çààá÷ è í ðè ýòí í ðaññì àòðèààòñý ñòðàòààèý* í èí èí èçàòèè í í òáðü. Ñèàñòàèàì ýí í í ñèí àí í ðí èñòí æááí èý èí í òáí òèè ñòàèà ñí í òááòñòáóþ ù àý òáðì èí í èí àèý (óáàðáí èà á òáðì èí áò í à í áðàùé ñèí à). Á èí í òáí òèè í í ðáááèáí ù òðè í ñí í áí ùá í ðè÷-èí ù í í òáðü: *í óáà - í í òðááèáí èà ðañòðñí à ááç ñí çááí èý òáí í í ñòè àèý èèèáí òà; í óðà - í áðááí í í áðí í ñòü àùí í èí áí èý ðááí òü; í óðè -* í áðááðóçèà í áí ðóáí àáí èý è èþááé.

Òàèèì í áðàçí ì, òí ðààèáí èà òáí í í ñòýì è ýàèýáí òñý àí í èí áí òí é í á òí èüèí àèý ñòáðü ÈÈÒ, í í è á ñí áðáí áí í ñí òí ðààèáí èè á òàèí ì. Òí àñòü áí ðüáá çà ýòòáèòèáí í ñòü ñàáí áí ý - ýòí òí ðààèáí èà òáí í í ñòýì è.

Àñèè ðaññì í òðáòü ñàì áí òè÷-àñèèé í í äòí äà ñ òí ÷èè çðáí èý í í èí í òü, òí í í èà í òñòòñòáóáò í ÷-áí ù ààæí àý òáí à - «èçí áðáí èý è øèàèü». Ñàì áí òè÷-àñèèé í í äòí äà ááç ýòí àí í á áóáàò í í èí ùì . Èçí áðáí èý ààæí ù èàê á í áðèàòèí àí àùò è ñí òèì èí àè÷-àñèèò èññèááí àáí èýò, òàè è í ðè òí ðí àèçàòèè òáóí í èí àè÷-àñèèò è áèçí àñ-í ðí òáññí à, í ðè í í ñòáí í àèá í ðàèòèèè èí í òðí èèè áà, í ðè áí ááðáí èè í á í ðí èçáí àñòáá ðàçèè÷-í ùò í áòí àèé (í àí ðèì áð, øáñòü ñèáí ) è á ðýáá áðóáèò ñèó÷-ááá. Í í ýòí ò ó ààèüí áéøáá ðàçàèòèà ñàì áí òè÷-àñèí é í áòí àí èí àèè òí ðààèáí èý èí ðí í ðàòèáí ùì è òáí í í ñòýì è áóááò í ðí èñòí àèòü ÷-áðàç àèèþ÷-áí èà á í áòí àèéò í ðí áèáí àòèèè èçí áðáí èé.

Ðaññì í òðáí í ùá í áòáí í áàèè ðàçðááàòü áàèèññü ñ òí ÷èè çðáí èý áí òðí í í í àí í ðèí òèì à è í ðèì òèì à ñí ò÷-àñòèý ÷-àèí áàèà á òáí ðáí èè í èðà. Áí çí í æí ù è áðóáèà òí ÷èè çðáí èý. Í àí ðèì áð, ñ òí ÷èè çðáí èý èí ñí í èí àè÷-àñèí àí í ðèì òèì à, èí ááà èí ñí í ñí ýàèýàòñý í áðàçòí ì àèý òí í àí áèáí èý. Çàáññü ýòá òí ÷èè çðáí èý ðaññì í òðáí à í á áùèà.

## Èèòàðàòòðà

1. INFORMATION OPERATIONS, Headquarters Department of the Army, Washington, DC, 27 August 1996

<http://www.atsc-army.org/cgi-bin/atdl.dll/query/download/FM/100-6/fm100-6.zip>

Èí òðòéöèÿ ïï èñúàààò ïï àðàöèííí úé èíí òàèñò èí òíðì àöèííí úò ïï àðàöèé, ðàèààáí òí òþ òàðì èí ïèí àèþ, ï èðóæáí èà èí òíðì àöèííí úò ïï àðàöèé. Äèÿ ï áàñí à-áí èÿ èí ï áí àáí èÿ àðì èè ÑØÀ í à òààòðà àí áí í úò ààèñòàèé.

2. *Ààòííí ïà Á.Ñ. Ì ïàæü +àèíáàèà á ýéííí è-àñéíé í àóéà, Ñí á.: Ýéííí è-àñèàÿ øèíèà, 1998. - 230 ñ.*

Èí èàà èç ñàðèè ï óàèèèàöèé ðàáíò èí ï òðàí í úò è ðí ññèéñèèò èññèàáí ààòàèé, ï ï ñàÿù áí í úò áóí áí èòàðì ùì ï ðí áéàì àì ýéííí è-àñéíé í àóèè. Ààòí ð áí àèèçèðòàò ï ï ààèü +àèíáàèà, èí òí ðàÿ èàæèò á ï ñí ï àá ñí àðàì áí í í é ýéííí è-àñéíé òáí ðèè, à òàèæà èñòí ðè-àñèèà òáí àáí òèè àà ðàçàèèèÿ ï ðè ðàçèè-í úò ï àòí àí èí àè-àñèèò ï ï àòí ààò è àà áí àèèçó.

3. *Áí àðàáà À .Ì . Áàðàçèè Á. Á. Èáí òíí èñòíà P . Á. Ì áúáèòí úà ÑÓÁÄ í à ðí ññèéñèèò ï ðí ñòí ðàò*

<http://citforum.iubip.ru/seminars/cbd99/inteltec.shtml>

Ì òáí àáí öèÿò á àí ï ðí ñàò òí ðàèèáí èÿ àáí í ùì è, ï á í áúáèòí úò ÑÓÁÄ è ï òà-àñòàáí í í é ðàçðàáí òèà Í àó-í ï ï ðí èçáí àñòàáí í ï àí òáí òðà "Èí òàèòàè Ì èþñ"

3. *Áí ñí òò È. Ñòðàòààè-àñèíá òí ðàèèáí èà, Ì .: Ýéííí èèà, 1989*

<http://strategy.bos.ru/books.phtml?id=1&page=1>

Ì ðàèèààààì àÿ +èòàòàèþ èí èàà ï ðèí ààèàæèò ï àðò èçààñòí ï àí àì àðèèáí ñèí àí ñí àòèàèèñòà ï ï àí ï ðí ñàì òí ðàèèáí èÿ ï ðí ï ùò èáí í ùì è èí ðí ï ðàöèÿì è Èáí ðÿ Áí ñí òòà - ï ï +àòí ï àí ï ðí òáññí ðà ï àæàóí àðí áí ï àí òí èáàðñèòàòà á Ñáí -Àèááí, èì àþù ááí ï ï ùò ï ðàèèè-àñèíé ðàáí òù á àáàóù èò èí ðí ï ðàöèÿò, àáññí à èçààñòí ï àí è ï èí àí àèòí àí ààòí ðà ï ï ï ðí áéàì àì òðàòààè-àñèíáí ï èáí èðí ááí èÿ. È. Áí ñí òò ï ï óàèèèíáàè ðÿà òóí àáí áí òàèüí úò ðàáíò á àáí í í é í áèàñòè: "Ñòðàòààèÿ èí ðí ï ðàöèé" (Í ùþ-Èí ðè, 1965), "Ì ò òðàòààè-àñèíáí ï èáí èðí ááí èÿ è òðàòààè-àñèíí ó òí ðàèèáí èþ" (Í ùþ-Èí ðè, 1976), "Ì ñí ï áù òðàòààè-àñèíáí òí ðàèèáí èÿ" (Í ùþ-Èí ðè, 1979), àáñÿòèè ï ï ñàÿù áí í úò í àçááí í í é ï ðí áéàì á òðàòàè á àáàóù èò àì àðèèáí ñèèò æóðí àèàò. Àáí í àÿ èí èàà çáí èì ààò ï ñí áí á ï àñòí ñðààè ÿòèò ï óàèèèàöèé. Ì í à ÿàèÿàòñÿ í á òí èüèí í àèáí èáá èí ï ï èáèñí í é, ï òààòúààþù áé èñòí ðè-àñèèà è ñí àðàì áí í úà, òáí ðàòè-àñèèà è ï ðèèèàáí úà àñí àèòù òðàòààè-àñèíáí òí ðàèèáí èÿ, ï ï è ñàì í é èí ï èðàòí í é, ðàñèðù àáþù áé ñàì ó ñòóü ï àòí àèèè è ï ðàáí èçàèèè ÿòí é òóí èòèè í à ñí àðàì áí í ï ï ï ðàáí ðèÿòèè.

4. *Áí ðí í áí èí àá Ñ.À. Òí ðàèèáí -àñèèé àí àèèç: Ó-áá. Ì ï ñí áèà. - Ì .: Òèí áí ñù è òðàòèñòèèà, 2004. - 384 ñ.*

Ḍāññi àòḑeāāþòñý ñeñòai à ói ḑāāeái +añeíāi ýeíííi è+añeíāi ai àeèçà è ííäðíái äý í àòí àeèà aāi í ḑí aāāai èý. Ā í aðāi í ḑaçāeā ḑañēðúāāþòñý í áù èā aī í ḑí ñú: í íí ýòeā, ñi āāḑæai èā, öæè è òæèðíḑú ói ḑāāeái +añeíāi ai àeèçà; í íèàçúāāàòñý aāi í añòí ā ñeñòai à ói ḑāāeái èý í ḑāāi ḑeyòeai , í ḑāai èçāøeāé. Āí àòí ḑí í ḑaçāeā èçeāāāàòñý í àòí àeèà ai àeèçà ḑañòḑñí ā í ḑí èçāí añòāā. Òḑāòeé ḑaçāeé í íñāýùai í íäðíái í í ó ai àeèçó í ḑí èçāí añòāā è ḑāāeèçāøeè í ḑí äøéøeè è ói ḑāāeái èþ çàòḑàòai è í ā í ḑí èçāí añòāi .

5. Āeííāḑāāiā Ñ.Í. Í òēðúòeā Øàòæíāā (íííḑā íā í àḑāí èçí í ííèí ai èý), Í .: ĀÓÍ ÖĐÍ «Í íñeāā – Ñāí èò-Í àòāḑāóḑā», 2003. – 60 ñ.

Āḑí øþḑā ḑāññ+èòai à í ā í ḑāi í āāāòāeāé, ó+èòāeāé è ñòóāai òí ā í āāāí ãe+añeèò áóçíā, ñi ñòāāèòāeāé ó+āai úò èí í úþòāḑí úò í ḑí āḑai í , èeí āāeñòí ā, ñi áòeàèèñòí ā, èçó+āþùèò í ñeðí eí ãe+añeèà añi áeòú óñāí ai èā òāeñòā. Äey āñāò, èíāi eí òāḑāñòāò í àòí àeèà í í òèí àeüí íāi èçeí æai èý ó+āai í é eí òí ḑí àòeè.

6. Āeāñāí eí Ā.Ā. Êæè āāeāòü āúāíḑ āaç íøeáíê è ḑaçí+āḑíāai èé. – Ñí á.: ÈÊ «Í āāñeèé í ḑíñi áeò», 2003. – 128 ñ. (Ñāḑey «Āāí üæ, èāḑüāḑā, óñi āó»).

Āāòí ḑ eí eāè eññeāāóāò òai í í ai āúāí ḑā ā æeçí è, ḑañēðúāāàò í ḑe+eí ú í øeáí è í ḑe āúāí ḑā è āāàò í ḑí òāññeíí àeüí úā ñi āàòú, èæ èçāāæàòü ḑaçí+āḑí āai èé.

Èí eāā ó+èò òí í ó, èæè í ḑeí èí àòü ḑāøai èý, èañāþùeāñý èæ æeāai aāi úò áúòí āúò ñeðóàòeé, òæè è í í ai òí ā, í í ḑāāeýþùèò añþ í àøó āāeüí áeøóþ æeçí ü – èāḑüāḑó, í ḑí òāññeíí àeüí í ā ñòai í æeai èā, óñi áøí í ñòü ā ḑaçí úò í æeāñòýð.

Āòí ḑāý +añòü eí eāè āāḑāñi āai à æai úeí ai – í āúāí ḑā ñi òèéí èā æeçí è.

7. Āíeéíāā Í.Í. Ói ḑāāeái +añeèéé ó+àò: ó+āai èé. – Í .: ÒÊ Āæeé, Èçāàòæeüñòāí Í ḑíñi áeò, 2005. – 472 ñ.

Ā ó+āai èeā íñāàùai ú íñí íái úā eíí òai øeè ói ḑāāeái +añeíāi ó+àòà è èò eññí íeüçíāai èā ā ó+àòí í-ai àeèòe+añeíé í ḑæèðeēā í ḑāai èçāøeé. Ñ ñi āḑai ai í úò í íçèøeé èçeí æai ú í í äòí āú è òí ḑí èḑí āai èþ ói ḑāāeái +añeèò ḑāøai èé í ā íñí íāā eí òí ḑí àòeè í çàòḑàòāò è ñāāāñòí èí í ñòè. Āí eüøí ā ai èí ai èā óāāeái í í ḑāai èçāøeè áþæàòí íāi í eai èḑí āai èý è ói ḑāāeái +añeíāi eí í ḑḑí èý.

Ḍāññi í ḑḑai ú í ḑāai èçāøeéí í í úā añi áeòú ói ḑāāeái +añeíāi ó+àòà è āāi àçàèí íñāýçü ñ òeí añí āúí ó+àòí í, à òææā ñi áòeàèeüí úā çāā+è, ḑāøāai úā ā ḑai èāò ói ḑāāeái +añeíāi ó+àòà, - ai àeèç áaçóáúòí +í í ñòè, āúāí ḑ ñòḑóèðóḑú aññi ḑòeí ai òā, ḑḑai ñòāḑòí í ā òai í í áḑaçí āai èā.

8. Āíḑíí āāā Ā.È. Í ñí íāú ói ḑāāeái èý í ḑíáeòai è – Í íñeāā, 2006

Āai í í í eñai èā ñeñòai í äý í àòí āí eí ãey ói ḑāāeái èý í ḑí áeòai è í í í æeáóí āḑí ai í í ó ñòai āāḑòó IPMA

9. Āāāḑeéíāā Ò.Ā., Òíḑíøāāñeèé Ā.Ò. Āaçú çí ai èé eí òæeāeèòáeüí úò ñeñòai – Ñí á: í èòāḑ, 2000. – 384 ñ.

Ó+āai èé äey òāòí è+añeèò áóçíā í í āòí äýùèí ā ḑaçèè+í úā æeñòeí èeí ú āí í ḑí ñai ḑaçḑāai òèè eí òæeāeèðóāeüí úò ñeñòai – ḑaçæeāāþùæeñý í æeāñòè eí òí ḑí àòeèè.



Àèòàèüí î ñòü î ðààì àòà î î ðàààèÿàòñÿ ðàñòóù èì î ðèì áí áí èàì èí æáí àðèè çí áí èé è ñèñòàì í î ñàì áí àèèçà à ðàçèè÷í Ûò í áèàñòÿò àäÿòàèüí î ñòè.

Î ñí ááí í î ñòüð èçèí æáí èÿ ÿàèÿàòñÿ ááí î ðàèòè÷àñèàÿ í àì ðààèáí í î ñòü: î ñáí áí èÿ èì àðùàáí ñÿ î àòàðèàèà áí ñòàòí÷íí àèÿ í à÷àèà ñàì î ñòíÿòàèüí í è ðàáí òù í àá ñí çàáí èàì èí òàèèàèòàèüí í è ñèñòàì Û, î ñí î ñàáí í î è í à çí áí èÿò.

À ó÷àáí èèà ó÷àáí à áñà áí çðàñòàðùàÿ ðí èü ñàòè Èí òàðí àò è î òí ò í ó î ñàðí áí î ðàññí àòðèàààòñÿ î ðèì áí áí èà èí æáí àðèè çí áí èé à áèí ààèüí í è ñàòè.

10. *Áóì èèáá È.Í. Ýòí î ñáí áç è àèíñòàðà Çàì èè*  
<http://gumilevica.kulichki.net/EBE/index.htm>

È.Í. Áóì èèáá ðàññí àòðèàààò ÿòí î ñ èàè í àðàçí ááí èà, í àòí àÿù ááñÿ í à ñòùèà ñí òèàèüí î ñàì è î ðèðí áí î ñàì í èðí à è ÿàèÿðù ááñÿ èò ñáÿçòðù èì çàáí î ñ. Ýòí î ñ - ÿòí àèí àì è÷àñèàÿ ñèñòàì à, ñ í áí í è ñòí ðí í Û - áàðòí áá çàáí í áèí òáí í çà ñáí ááí èàì àø àòòà, ñ àðòáí è - ÷àñòü ñí òèòí à, í áù àñòàáí í î ñàì í ðàáí èçí à, èí òí ðù è ñí ñòààèÿðò ðààèüí Ûà æèàùà èðàè, ÷èáí Û òàò èèè àðòáèò ñí í áù àñòà. Í î ñ ÿòèà ÿòí î ñà í à ñí áí ààààò í è ñ áèí èí àè÷àñèè ñí ñ ÿòèà ðàññ, í è ñ ñí òèàèüí Ûì ñí ñ ÿòèàì í àòèí í àèüí î ñòè. Ýòí î ñ ù áí çí èèàðò, ðàçàèààðòñÿ è èñ÷àçàðò, î ðí òí àÿ à ñáí àì ðàçàèòèè çàèí í î ñàðí Ûà òàçù ÿòí î ñáí áçà.

11. *Ááí èèááñèèé Í.Á., «Ðí ññèÿ è Áàðí î ñ». Áçàèÿá í à èóèüòòðí Ûà è î ñèèòè÷àñèèà î òí î ðáí èÿ ñèàáÿí ñèí áí í èðà è áàðí áí î ðí ñí ñèí ò, Èçàáí èà øàñòíà, Èçààòàèüñòàí "Áèááí èü", èçààòàèüñòàí Ñ.Í. áòàðàóðàñèí áí òí èáàðñèòàòà. Ñ.Í. á. 1995 áñ. - 514 ñòð.*

Òàèü èí èàè Ááí èèááñèí áí — áí èàçàòü áí çí í æáí î ñòü, ààæà í áí áòí àèì î ñòü í î ñàì è ñèàáÿí ñèí è èóèüòòðü. Í à î òòè è ðàøáí èð ÿòí è çààà÷è ñòí èò î ðààðàññòáí è, èí òí ðù è í ááí î ñááàèòü: à Áàðí î ñ, èàè è ó í áñ, áñà óáàðáí Û à òí ñ, ÷òí èóèüòòðà òí èüèí í áí à, èèøü í áí ðàðùáí í ðàçàèààðùàÿñÿ, î ðè÷àì áñà î ðàæí èà èóèüòòðü ÿàèÿðòñÿ èèøü í è÷àì èí Ûì, èàè ñòóí áí ÿì è ÿòí áí ðàçàèòèè. Õðáí èèèùà ÿòí è èóèüòòðü — Áàðí î ñ, ðàçàèòèè æá áá ááñèí í à÷í, èàè ááñèí í à÷í ñòù àñòáí ááí èà ñàì î ñàì ÷àèí áá÷àñòà, èí òí ðí à î ñàòò áùòü î ðàèðàùáí í òí èüèí èàèí è÷èáí èàòàñòðí òí è. Ñèááñòááí í î, à í àñòíÿùàì è à áóáóòàì èóèüòòðà ÿòà áí èæá í áí èì àòü áñà í àðí áù, î àðàñòàðùèà áùòü áàðààðñèè è, è àèÿ áí ñí ðèÿòèè áá ñèááòàò î ñàòòáí áàòü ñáí èì í àðí áí Ûì áí èì ÿ í áù à÷àèí áá÷àñèí áí, çà èí òí ðí à áùááàò ñááÿ ÿòà èóèüòòðà. Áñèè áñà î ðàáùáóù áá ñí ðàááàèèáí, òí î Û, ñòðáì ÿùèáñÿ ñí áðáì áí è Í àòðà ñòàòü í àñòíÿùèì è áàðí î ñ èóòàì è, áàðíÿòí î, óæá áí ñòèàèè ñáí áé òàèè: Áàðí î ñ ñ÷èòààò í áñ ñáí èì è, î Û î ðèí èì ááí ó÷àñòèà áí áñàò ñà ðàáí ñòÿò è í à÷àèÿò, í í à, ñí ñáí áé ñòí ðí í Û, í èàçùááàò í àì òàèí à æá ó÷àñòèà; ñòí èèí í ááí èà í àø à ñ òí ð èèè àðòáí ð èç áàðí î ñ àèñèèò çàì àèü áóááò, ñòàèí áùòü, áðáì áí í Ûì í ááí ðàçòí áí èàì, í æááí òñí áèàì; îí í ðáí èÿ í àø è ñ Áàðí î ñ ð óí ðààèÿðòñÿ òí èüèí çàèí í î ñí èèòè÷àñèí áí ðàáí í ááñèÿ. Õí÷í èè, í áí áèí, Áàðí î ñ ñ÷èòààò Ðí ññèÿ ðàáí î ñ ðàáí Ûì ÷èáí î ñ? Í òàòòí î ñ à ÿòí ò áí î ðí ñ áàòí ð í à÷è ààò ñáí ð èí èáò. Ðàçðàøáí èÿ áí î ðí ñà í í èùàò à òàèòàò è î ñòáí áàèèàààòñÿ í à ñèò÷à ÷àñòí î ñ, í î ÷àçàù÷àèí òàðàèòàðèñòè÷àñèí: à 1864 á. Ááñòèèÿ è Í ðòñèÿ í áí àèè ááç í ñí áí áí î ðàáá í à Ááí èð; Áàðí î ñ í î çáí èèèà èì í áèáááòü Øèàçàèáí è Áí èøòèí èàé. Á 1854 á. Ðí ññèÿ òðááí áàèà îò Õòðòèè í áí áòí àèì í áí áé î ðí òàèòí ðàòà í áá î ðàáí ñèááí Ûì è í àðí ááí è Õòðòèè; ðàçòèèòàòí ñ áùèà Áí ñòí÷í áÿ áí èí à, à èí òí ðí è í à òí èüèí î ðààèòàèüñòàá áí ññòàèè ðí ðèà í áñ, í î çà í èò ñòíÿè è í áù àñòááí í î ñà ñ í áí èà, ñèí ðàá áàæá, áí çáóæáàè èò. Ðí ññèÿ áùèà ñí áàðòáí í î ñ ðàáá à ñáí èò òðááí ááí èÿò,

î ní î áái í úō í à òðàèòàòà; í î áá î ááèí èèè, è î í à î ñòàèàññü î áí à, ááç äðóçàé. Í ðèì áð ýòì ò ýñí î î í èàçúááàò, ÷òì Áàðî î à í à ñ÷-èòààò Ðî ññèþ ñâí áé. ×áâí æá î í à áí èòñý? Í à ýòì î òáá÷-àþò, ÷òì Ðî ññèý — âí ñòáàðñòâî çàâí ááàòàèüí î à. Áàðî ðòì í èèì áí àèèçî ññòàò è í àçúááái úō çàâí ááái èé Ðî ññèè àí èàçúááàò í àñí ðàááàèèèâí ñòü ýòì âí òì äý÷-áâí î ááèí áí èý. Á ñàì î ñ ãàèà, Ðî ññèè í óæí î áúèí î ááñí à÷-èòü ñááý ñ âí ñòî èà è þàà î ò í áááâí à èí÷-áâí èèí à, í óæí î áúèí î ðí àèòüñý è î ñð è î í èò÷-èòü î áéàáái èà òâì è î ðí àèí èèýì è, èí òì ðüà èí ááà-òì áúèè à áà ðóèàò; î í à í à î í àèà òàðî àòü ðàáñòàà ðóññèèò è óâí àðái èý èò ðàèèàèè. Òàèí âí àí èüø èí ñòâí èç òàè í àçúááái úō çàâí ááái èé. Í ðèñí ááèí áí èà Òàðñòàà Í î èüñèí âí ññ áàðø èèí ñü àñèááñòàèà æàèái èý èì î àðàòì ðà Áèàèñâí àðà Òâí ññòâí î àèòü èì ý î í èüñèí à. Í ù çí àâì , ÷òì Áèàèñâí àð áááá í à î òáàè àí ññòâí î áéái í î è Í î èüø è è Èèòâú. Ýòì èè çàâí ááái èý? Í î èüø à í à î í àèà ñòü àñòâí ààòü à òì ñ àèàà, à èí òì ðí î í î à ñòü àñòâí ààèà; èò÷-òà èè áúèí áú àèý í áá î í î àñòü à ðóèè í àì òáâ? Áááà èè èòì-èèái èç î í èýèí à î òáàòèò, ÷òì èò÷-òà. Í ù î ñòâí î áèèèññü òì èüèí î à í àñèí èüèèò ñðèì àðàò; î òñòü ÷èòàòàèü ñàì î ðí÷-òàò î áí áúèí î ááái í î óááàèèòàèüí ùà ñòðái èòü Áâí èèáâñèí âí, î í ñâý ùái í ùà ýòì î ó âí î ðí ñò, è ññ çí ààò, àí èàèí è ñòâí áí è î í î ðàà. Í ááèí ýþò Ðî ññèþ àùà à òì ñ , ÷òì î í à ýàèýàòñý àðàâí ñ àñýèí âí èèáàðàèüí î âí ðàçàèèòèý. Áâí èèáâñèèè ýñí î óèàçúááàò, ÷òì ýòì òì èüèí î ðàèèí à, èái èí ááà Ðî ññèý î ðè Òàðà-Î ñâí áí àèòàèà î ðèñòòì èèà è î ðâí àðàçî áâí èýì , ññ áàðø èèà î ñâí áí æàái èà èðàñòüýì , ñàì óþ òðòâí óþ, èàè èàçàèí ññ, î í ñàì óþ ñòü àñòâí î óþ è èèáàðàèüí óþ ðàòî ðì ó, òì Áàðî î à î òì àñèàññü è í áé í à áí èàá ññ èñòì àèòàèüí î : í î òü 1863 ã.— í à ñòì èüèí áúðàæái èà ññ ÷òâñòàèý è Í î èüø à, ñèí èüèí î ðèçí àè æàèái èý àí ññ î èüçí ààòüñý çàòðòâí èòàèüí ùì è í àñòì ýòàèüñòààì è Ðî ññèè, èí òì ðüà àùà î ðàóáàèè÷-èàèèèññü í áááæààì è í à áí òðòâí î èà çàòðòâí áí èý. Áâí èèáâñèèè óááæàái à òì ñ , ÷òì Áàðî î à í à çí ààò í àñ î í òì ñ , ÷òì í à òì ÷-àò çí àòü. Áàèñòàèèòàèüí î , î ù àèàèì , ÷òì èþàè, èì àþùèà î ðàòâí çèþ çí àòü Ðî ññèþ è ààæà çâýàèàø èà í àèí òì ðüà àí èàçàòàèüñòàà ýòì âí çí áí èý, áàðòâ ñòâí î àýòñý í à ñòì ðí î ó àðàâí à Ðî ññèè. Í ÷-ááèèí î , Áàðî î à í àñ ñâí èì è í à ñ÷-èòààò.

12. *Æáááái Èâíðü, Áâí èèáâñèèè î àèí ááàèèèçàòèè, «Ðóññèèè æóðí àè», 5 Óááðàèý 2002*  
<http://www.russ.ru>

*Èèþ÷-áâúà ñèí àà è òðàçú: Áâí èèáâñèèèè, àèí ááàèèèçàòèèý, Òâí òèì àòì í , èí í òèèèò òèàèèèèçàòèèè, í àñèèèññòàái í î ñòü, èè÷-í î ñòü, ñâí áí áá, î ðí àðàññ, Ðî ññèý, Áàðî î à, í àèèí î àèüí àý èááý, Ðî ññèý è Áàðî î à, áàðî áí î-ðí î áí ñèàý òèàèèèèçàòèèý, í àùà÷-àèí àá÷-àñèàý òèàèèèèçàòèèý, òèàèèèèçàòèèý, òèàèèèèçàòèèý í î ñòü*

13. *Äðàèàð Î . (Peter Drucker), Î èâí èòàèèèçàòèè è î áú àñòâí çí áí èý*  
<http://scd.centro.ru/drucker.htm>

*àèááà "Î ò èâí èòàèèèçàòèè è î áú àñòâí çí áí èý" èç èí èàè èçàáñòì î âí àì àðèèàí ñèí âí ò÷-áí î âí "Î î ñòýèí î ñ è÷-àñèí à î áú àñòâí", áúø ááø áé à 1993ã*

14. *Èàèí Á.Á. Î ññ î áú òâí ðèè àðàòì áí òàòèè: Ó÷-áái èè. Î . Áòì áí èòàððí úé èçààòàèüññèèè è óâí òð ÁÈÁÁÎ Ñ, 1997 – 352 ñ.*

*Î àðâúé î òà÷-àñòâí î áú è ó÷-áái èè î í òâí ðèè àðàòì áí òàòèè. Á í àì èçèí æái ù î ññ î áí ùà èáàè è ðàçóèèòàòü ññ áðâí áí î è òâí ðèè àðàòì áí òàòèè («í î áí è ðèòì ðèèè»). Í î áððí áí î î ñááùái ù æ î ðèèí æái èý à àñòâí çí áí ùò è áòì áí èòàððí ùò*

í àóèàð, í îëèòèèá, í îðàèè, èääí èíãèè. Åðãóí áí òàöèÿ ðãññí îððáí à í à òí èüèí èàè îñí ááÿ òàðí èèà óááæääí èÿ, í î è èàè î ðàèðè-ãñèíá èñèóññòáí, í ðããí îèãããðùáá òí áí èà áùáðàòü èç ì í îñí í áðàçí ùò î ðèàì îá óááæääí èÿ òà, èí òí ðüà òðãáóðòñÿ - ñ ó-àðí î ñí ááí í îñòáè àóäèðí ðèè è î ãñóæääáí î é î ðí áèàì ù.

15. *Êaðð Í èéíèãñ Åæ. Áèãñè è í èùáòà èí Õíðí àðèííí ùò òàðí îéíãèè: Í î-áí ó ÊÒ íá ÿäèÿðòñÿ èíí èóðáí òí ùí î ðàèì óùãñòáí / Í áð. ñ áíãè., Í .: Êçãàòàèüñèèè áíí «Ñãèðãò Õèðí ù», 2005*

Åàðí ð ááí í î é èí èè èñòí àèò èç î ñ ðãããèáí èÿ èí Õíðí àðèíí í î-èí ì òí èèàðèíí í ùò òàðí îéíãèè (ÊÊÒ) èàè ñí áí èóí í îñòè òàðí îéíãèè, í ðããí áçí à-áí í ùò äèÿ òðáí áí èÿ, í áðãáí òèè è î áðããã-è èí Õíðí àðèè á òèòðí áí í àèãã. Í í óðããðæãããð, òí ÊÊÒ í áðããòàèè áùòü èí ñòðòí áí òí ñ äèÿ îéó-áí èÿ òñòí é-èáí áí èíí èóðáí òí íáí î ðàèì óùãñòáá í à ðüí èà è î áðãøèè á ðàçðÿ èí Õðããòðóèòóðí ùò òàðí îéíãèè, òàèèò èàè èáí àèèçàðèÿ è ÿèàèòðè-ãñòáí.

16. *Êãðí áí èíã Ñ.Õ. Í ñí íáí ùá èíí óáí òèè ãñòãñòáíçí áí èÿ: Ó-ááí îá í îñíáèà äèÿ ÁÓÇíá. Í . Êóèüòòðà è ñí îðò, Ð Í ÊÒÊ, 1998. - 208 ñ.*

Å ó-ááí îñ í îñíáèè îñ í îñíáí é í áùáí áðàçí áàòàèüí í é àèñòèè èèí á íñáàùàðòñÿ Õóí áàí áí òàèüí ùá íñí í áù ãñòãñòáíçí áí èÿ è ãñòãñòááí í î-í áó-í ùá ãñí àèòü ñí áðáí áí í ùò òàðí îéíãèè, ÿí áðããòèèè è ÿèí èíãèè.

17. *Êíáíçããà Ê.Ì . Êèíããèòè-ãñèáÿ ñáí áí òèèà: Ó-ááí îá í îñíáèà. Í .: ÿàèòíðèàè ÓÐÑÑ, 2000. - 352 ñ.*

Å ó-ááí èèà èçèãããðòñÿ îñí íáí ùá áí î ðíñù ñáí áí òèèè èàè ðàçããèà èóðñá í áùáé òáí ðèè ÿçüèà. Í áðããÿ -ãñòü ñí ááðæèò áããããí èá á î ðããí áð, èðàòèèè í-áðè èñòí ðèè ñáí áí òè-ãñèèò ó-áí èè, áèèð-ãÿ ííááéøð è çí àèíí èò ñ ííí ÿòèÿì è, î ðèí áí ÿáí ùí è î ðè ñáí áí òè-ãñèíí îñ èñáí èè èðáùò çí à-èí ùò ÿçüèí áùò í áðàçí ááí èé, îò î ðòáí ù áí òàèíáí òàèñòá. Åðí ðãÿ -ãñòü îñí ñáÿùáí à èàèñè-ãñèí é ñáí áí òèèá. Å í áé ðãññí àððèããðòñÿ îñí íáí ùá î ðí áèàí ù è î áðí áù îñ èñáí èÿ ñí ááðæããòàèüí í é ñòí ðíí ù ñèíáá èàè ááèí èòü ÿçüèà è ðã-è. Å òðãòüáé -ãñòè áí àèèçèðòáòñÿ ñáí áí òèèá î ðããèí çáí èÿ-áùñèãçüááí èÿ ñ ó-àðí î òðãò áá ãñí áèòí á: èíí áèè-ñáí áí òè-ãñèíáí, èíí òí òí èèàòèáí íáí è î ðããí àòè-ãñèíáí; íáñóæããðòñÿ Õíðí àèüí ùá ñðããòáá (í áðãÿçüèè), èñí í èüçóáí ùá äèÿ áá îñ èñáí èÿ. Í ðí áèàí ù ñáí áí òèèè ðãññí àððèããðòñÿ á ó-ááí èèà ñ òí-èè çðáí èÿ ááÿòàèüí îñòí áí îñ áðí áá è ÿçüèó è á èíí òàèñòá îñí íáí í áðàçí ùò çããã-, ñòí ÿùèò í áðãã î ðèèèèáí í é èèí áàèñòèèí é. Ðÿä áèãã ó-ááí èèà î ðããòááèÿò ñí áí é ðàçããðí óòüá èèèðñòðãòèè èçèããããí ùò èããé è î áðí áí á í à òàððèàèá èí í èðãòí ùò ñáí áí òè-ãñèèò èññèããí ááí èè ááðí ðà.

18. *Êíóèáð Êðèñòí Õáð Ñóí áðèè Çáí ááá, Í îñííáèèáÿ Õèíèà Í îèèòè-ãñèèò Êññèããí ááí èè*  
<http://www.msps.ru/libr/pub/index.html>

Ãèóáí èèè áí àèèç èóèüòóðí î-ÿèííí è-ãñèíáí è áí áí í îñí èèèòè-ãñèíáí áóáóùááí çáí ááí î é òèèèèèçàòèè

19. *Ēaí ää Ä.Ä. Ī īēñē çí aí èé â Internet. Ī ðí òaññēīī àēüī äý ðaáí òà.: Ī äð. ñ aí äē. - Ī .: Ēçää òaēüñēèé aī ī «Āēüýī ñ», 2005. - 272 ñ.*

Ēī èää ī īñāyù aí à ñā ðaí aí í ùī ī ī äōī äaī ē ī ī ēó+ aí èþ ī ī ā ūō çí aí èé í à ī ñī ī äa aí äēçà ēī òī ðī à òēī ī ī ī āī ī ðī ñò ðaí ñò ää ñà òē Internet ē ī à òī äaī ī ä ðaáí òē ēī òī ðī à òēī ī ī ūō ī ī òī ēī ā ñ òaēüþ ā ūyāēaí ēý çí à+ èī ūō òaí äaí òēé, ī ī ī yòèé, òaí ī ī aí ī ā, èō āçàèī ī ñāyçáé. Áí äēçè ðóþòñý ī ðī áēaí ū ē òaí ī ī aí ū Internet, òī ī ī ēī äēý Web-ī ðī ñò ðaí ñò ää, ī aōī ā ū aī ñò óī à ē ēī òī ðī à òēè ā «ñēð ūō ī ī » Web, ðaññī à ò ðē äaþòñý ī ñī áaí ī ī ñòè ðaçèè+ í ūō ēī òī ðī à òēī ī ī ī ī ēñēī ā ūō ñēñòaí ē ñ ðaāñò ää ēī òaä ða òēè Web-ēī í òaí òà í à ī ñī ī äa XML. Áí ēüø í a aí èī aí èä ā ēī èää óääēaí ī ī ī aī í ó í aī ðaāēaí èþ ī ä ðaáí òēè òaēñòī āī é ēī òī ðī à òēè - «äēóáēī ī ī í ó aí äēçó òaēñòī ā» (Next Mining), ī áú äaēī ýþ ù aí ó ā ñaáá òaōī ī ēī äē+añēèä ē ī aōī āī ēī äē+añēèä ī ī äōī ā ū ēī í òaí ò- aí äēçà, ēī ī ī üþ òa ðī í é èēī āaēñòèèè è ēñēóññò äaí ī ī āī ēī òaēèäè òa.

20. *Ī a ðēī ää Ä.Ä., Ēóçí aōī ää Ñ.Ä. Ñò ða òaäē+añēèè í aí ääæī aí ò: Ēó ðñ ēäēòèé. Ī .: Ēī Ō ðä- Ī ; Ī ī aī ñē äē ðñē: Ñē äē ðñēī ā ñī äē äø aí èä, 1999. - 288 ñ.*

Ēī èää ī ī ñāyù aí à ī ðī áēaí aī ñò ða òa äē+añēī āī ī aí ääæī aí òà í à ī ðaāī ðēyòèé, àēðò äēüī ī ñòü ēī òī ðī āī ī ī ðaā äēy a òñý ī aí aōī äēī ī ñòüþ ñī ò ðaí aí èý ēī ī ēó ðaí òī ñī ī ī ñī aí ī ñòè ī ðaāī ðēyòèý ā aī ēāī ñ ðī+ í í é ī ä ðñī à è ò è ää. Ā í a é ēī ī ī ēaēñī ī ðaññī ī ò ðaí ū āñā ñòī ðī í ū ñò ða òa äē+añēī āī ī aí ääæī aí òa: aí äēç aí aó í a é ñ ðaā ū ē aí ó ðaí í è ò āī çī ī æī ī ñò a é ī ðaāī ðēyòèý, ī ī äōī ā ē ðaç ðaáí òē ä ñò ða òa äē+añēèò àēüò a ðī à ò è ä, ī ðī áaēī ū ðaäēçà ò è è ñò ða òa äē+añēèò ðaø aí è é. Ñī ñò ða òa äē+añēèò ī ī çè ò è è ðaññī à ò ðē äaþòñý ī ðī áēaí ū ēī òaä ða ò è è è äē ää ðñē ò è ä è a ò è è òī çý éñò äaí ī ī é ääyò äēüī ī ñòè, aí äēçè ðó a òñý à è è ý í è ä ēī áa è è çà ò è è á è çí āñā í à äaēī aóþ à è ò è aí ī ñòü, à òaēæā ī ī ūò ī ðēī yòèý ñò ða òa äē+añēèò ðaø aí è é í à ðī ññē éñē è ò ī ðaāī ðēyòèý ò.

21. *Ī açà ða ò ýī Ä.Ī. Ī ñē òī ēī äēý ñò è ò è é í āī ī à ññī āī āī ī ī ää äaí èý. Ēä è ò è è. - Ī .: Ī Ä ð Ñý, 2001. - 112 ñ.*

Ēaē ī á ðaçá ò a òñý ää ðaññē aí äý òī ēī à è èaē áþ ī aí èī ó è è ðóþò? Āī çī ī æī ī è è ī ðī òē aí ñòī yòü ī aññī āī é ī aí èéä āī è ī ī ñēä òī āī èaē ī ī à āī çí èèèä? Ēaèèī ī á ðaç ī ī ðaññī ðī ñò ðaí ýþòñý ñēóòè, èaē ī á ó+ è ò üñý è ò ī ðaäóī ðaæä à òü è óñ ðaí yòü? × òī òaēī à «ā ðý çí ūā òaōī ī ēī äèè» è «+ a ðī ū é Ī è Ä ð»? Ī āñòæäáí èä yòèò è ñāyçáí í ūō ñ í èī è āī ī ðī ñī ā ā è ä è ò è ý ò ñī ī ðī āī æä ä a òñý aí äēç ī ī aí ēüø ī āī + èñèä ēī í è ða ò í ūō ī ðēī a ðī ā è ç í á ó+ í í é, òaāī æañò äaí ī ī é è è ò a ða ò ó ð ū, à òaēæā ī ī í āī è a ò í aāī ī ī ūò à ī ða è ò è+añēī é ðaáí ò ū ää òī ðà ā Ñ Ñ Ñ ð, ðī ññè è çà ðó ää æ ī ī .

22. *Ī a ð ò ī ī + ó é Ä.Ä. Ī Ī Ā Ī Ā Ē Ī Ō Ī ð Ī À Ō Ē Ī Í Í Ī Ā Ī Á Ū Ā Ñ ð Ā Ī , ēī ī ò ðī ēüī äý ðaáí òà ī ī é ó ðñò «Ñī ä ðaí aí í ū é ó ðī äáí ū ñēñòaí ī ī āī ī ī äōī ää è Ī ð è ðī ää è ī á ú āñ ò á ó», Āī ñó ää ðñ ò äá í ū é Ō í è ää ðñ è ò a ò Ō í ða äē aí èý, Ēī ñò è ò ò ò í à ò ē ī ī äēüī í é è ī è ðī á í é ý ē ī ī ī è è è, Ī ī ñē ää, 1998*

Áí äēç ðaçèè+ í ūō añī a è ò ī ā ēī òī ðī à ò è çà ò è è ī á ú āñò ää: ēī òī ðī à ò è ý è çí aí èý, äaç ū äaí í ūò è èñēóññò äaí í ū é ēī òaēèäè ò, ñī ò è äēüī ūā ī ī ñē ää ðñò äēý.

23. *Ī ēyòò Ā. Nòðàòàãè÷añēāy ðaçāāēà. Ī nī îāí úā ĭ ðēí òēí ū. – Ī .: Èçääòàēüñēèè āīī «ŌĪ ĐŌĪ », 1997. – 376 ñ.*

Àaōī ð ēí ēāè, áðēāāāí ūé āāí aðaē ađī èè NŌÀ Āaøēí aōīí Ī ēyòò, áūē ó÷añōí èēī ĭ ĭ áđāī é è ađī ðī é ĭ èđī āūō āī éí, áí ēāā 10 ēàò ñēóæèè ā ĭ ðāāī aō ñòðàòāãè÷añēī é è āī ēñēī āī é ðaçāāāī ē, çāí èì aēñý ēññēāāī āāí ēyī è, ñāyçāí í ūì è ñ ēí ŌĪ ðī àòēī í í í é ðāāí òī é.

Ā ēí ēāā ðaññī aòðēāāþñý ĭ nī îāí úā ĭ ðēí òēí ū è ĭ aōī āū ēí ŌĪ ðī aōēī í í í é ðāāí òū ñòðàòāãè÷añēī é ðaçāāāèè è āī çī ĭ æī ĭ ñòè ēñī ĭ ēüçĭ āāí ēy ā ýōī é ðāāí òā çī āí éé è ĭ aōī āī ēī āèè ĭ áū añōāāí í ūō è añōañōāāí í ūō í aóé. Àaōī ðī ĭ çàòðāāēāāþñý òāéæā āī ĭ ðī ñū ĭ ĭ āāī òī āèè ðāāí òī èēī ā äēy ēí ŌĪ ðī àòēī í í í é ñēóæāū ñòðàòāãè÷añēī é ðaçāāāèè.

24. *Đóēīāīñòāī ē Nāīāó çí āí éé ĭ ĭ óī ðāāēāí èþ ĭ ðīāēòāī è (Đóēīāīñòāī PMBOK ), òðàòūā èçāāí èā – PMI, 2004*

Ī ĭ ēñāí èā àì áðēēāí ñēī āī ñòāí áðàòā ĭ ĭ óī ðāāēāí èþ ĭ ðīāēòāī è ĭ ò Èí ñòēòóðā óī ðāāēāí ēy ĭ ðīāēòāī è (PMI)

25. *Ñēóðēàòīā Ā.Ē. Ōèēīñī Ōñēī-ĭ ĭ ēèòè÷añēèè āī āāí èè*  
<http://subscribe.ru/archive/culture.people.skurlatovdaily>

Āæāāí āāí èè ó÷āí ĭ āī, ĭ ðāāī ðēí èì àòāēy è ĭ ĭ ēèòè÷añēī āī āāyòāēy Ñēóðēàòīāā Āēāāèì èðā Ēēāī ĭ āè÷à.

26. *Ñòĭāīā Ē. Āđīçĭ āy òāí ū āđyāóūāāī: Ēāđī āí í ūé ĭ óòāāīāèòāēü ĭ ĭ āñāì èđī ĭ é èñòĭ ðèè. – Ī .: Èçääòàēüñòāī «YĒÑĪ Ī »; ÑĪ á.: Èçääòàēüñòāī «Āĭ ĭ ēí ĭ », 2003. – 208 ñ.*

Àaōī ð èçēāāāàò ñāī þ òī ÷éó çđāí ēy í à èñòĭ ðè÷añēèè ĭ ðī òaññ. Óòāāðæāāàò, ÷òī ñòĭ ðī óéèđī āāè ĭ áđāūé èñòĭ ðè÷añēèè çāēī í.

27. *×èñòĭā Ā.Ā., Ī ĭ ðī òēí ā Ē.Þ ., Ñēóēēí Ī .Ā., Ī Ī ĀŪÉ Ī ÈĀĪ Ñ×ĀŌĪ Ā Ā ÑÈÑŌĀĪ Ā ĒĪ Ī Ī ŪÞ ÒĀĐĪ Ī ĀĪ Ó×ĀŌĀ 1Ñ: ÁÓŌĀĀÈŌĀĐÈÞ 7.7, Ī ðāèòè÷añēīā ĭ ĭ ñī áèà. – ÑĪ á.: YĒĀĒ-ÑĪ á, 2002, 426 ñ.: èè.*

Èí ēāā yāēyāòñý ĭ ðāèòè÷añēèì ĭ ĭ ñī áèàì ĭ ĭ ĭ ðāāí èçàòèè āāāāí ēy áóóāāèòāðñēī āī ó÷àòā ā ĭ ĭ āī ĭ ĭ ēāí á ñ÷àòĭ ā ñ èñī ĭ ēüçĭ āāí èàì òēí ĭ āī é ēī í Ōēāóðāòèè ĭ ðī āðāì ĭ ū «1Ñ:Áóóāāèòāðèy 7.7» ðāāāèòèè 4.0.